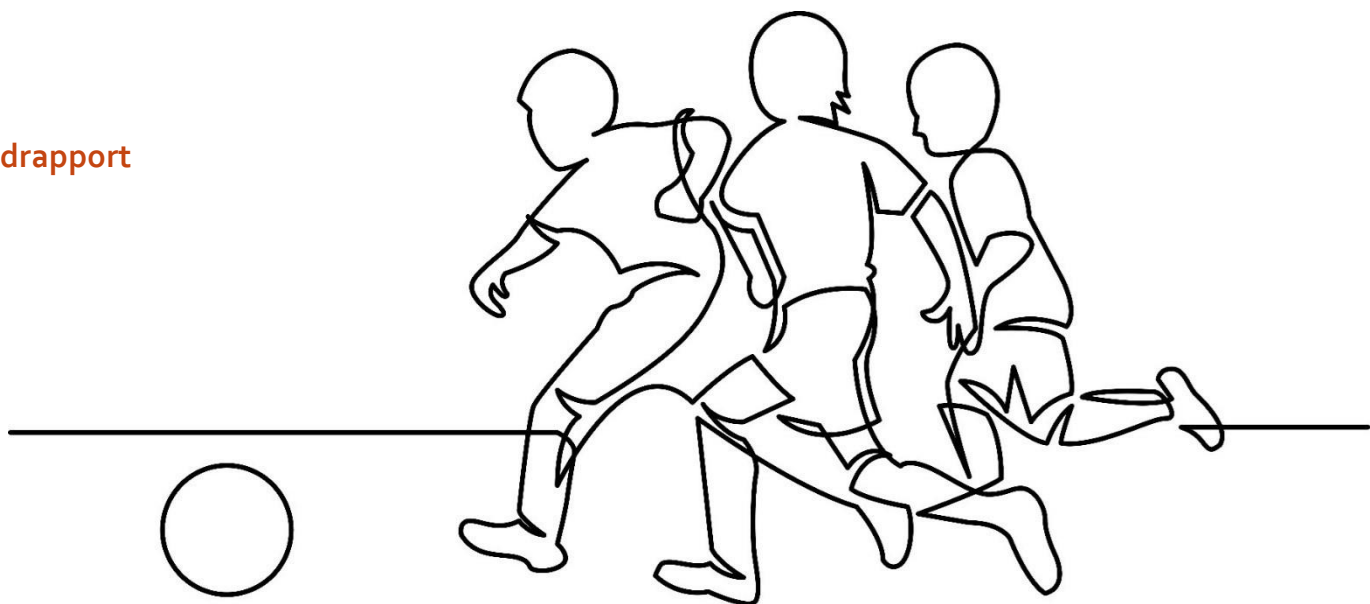


> Eindrapport



Bewegen en sporten

Een onderzoek van de rekenkamercommissie naar het sport- en beweegbeleid in Amstelveen.



Leeswijzer

Het voorliggende rapport bestaat uit drie delen.

Deel 1 De Kern	<p>Deel 1 kan eigenstandig gelezen worden en bevat de hoofdlijnen.</p> <p>Het bevat de inleiding, de conclusies en aanbevelingen en een korte beantwoording van de deelvragen.</p> <ul style="list-style-type: none">• In het hoofdstuk 'conclusies' worden lessen getrokken uit het onderzoek, de centrale vraagstelling van het onderzoek wordt beantwoord.• In het hoofdstuk 'aanbevelingen' worden de aanbevelingen gedaan.• In het hoofdstuk 'beantwoording deelvragen op hoofdlijnen' worden alle onderliggende deelvragen zo kort als mogelijk beantwoord.
Deel 2 De Bevindingen	<p>Deel 2 bevat een uitgebreidere beantwoording van alle deelvragen.</p>
Deel 3 De Bijlagen	<p>Dit deel bevat de bijlagen.</p>

Colofon

Deze rapportage is opgesteld in opdracht van de rekenkamercommissie Amstelveen. De rapportage geeft zicht op het beleid en de realisatie van het sportbeleid binnen de gemeente en de lessen die daaruit getrokken kunnen worden.

De rapportage is opgesteld door drie onderzoekers van het bestuurskundig onderzoeks- en adviesbureau Partners+Pröpfer: Ing. Peter Struik MBA, Mirjam van Haeften BSW en Riem Abdel Wahed MSc.

Noordwijk, 28 november 2023



Inhoudsopgave

Deel 1 De Kern

1	De inleiding	2
2	De vraagstelling	3
3	De conclusies	4
4	De aanbevelingen	7
5	Beantwoording van de deelvragen op hoofdlijnen	8

Deel 2 De Bevindingen

6	Het beleid en het uitvoeringsprogramma	17
6.1	De beleidsdoelen	17
6.2	De vertaling van beleid naar uitvoeringsprogramma of -plannen	19
6.3	De financiële middelen	23
7	De uitvoering	25
7.1	De inspanningen van de gemeente	25
7.2	Samenwerking met maatschappelijke partners uit de lokale samenleving	28
7.3	Ervaringen van sportaanbieders	33
7.4	Ervaringen van inwoners	38
7.5	Knelpunten	39
8	De resultaten	41
8.1	Zicht op het gebruik en de kosten van de sportaccommodaties	41
8.2	Realisatie van de beleidsdoelen	42
8.3	Aansluiting op toekomstige ontwikkelingen	43
9	Sturing en rol van de raad	45
9.1	Informatievoorziening en sturing	45
9.2	De rol van de raad	46

Deel 3 De Bijlagen

Bijlage 1	Activiteiten en projecten Sportakkoord Amstelveen	49
Bijlage 2	Het uitvoeringsprogramma van Amstelveen	52
Bijlage 3	Respondenten en schriftelijke bronnen	57

1

De Kern

1 De inleiding

De rekenkamercommissie Amstelveen heeft op 13 december 2022 een sessie met raadsleden georganiseerd om onderzoeksonderwerpen te inventariseren. Uit deze sessie kwam naar voren dat er onder andere draagvlak is binnen de raad voor een onderzoek naar de uitvoering van het sportbeleid in Amstelveen. Dit om inzicht te krijgen in de doeltreffendheid en doelmatigheid van het beleid. De rekenkamercommissie heeft uiteindelijk besloten om dit onderwerp te selecteren voor onderzoek.

In het voorliggende rapport worden de bevindingen uit het onderzoek gepresenteerd, alsmede de lessen die daaruit getrokken kunnen worden.

2 De vraagstelling

Centrale vraag

In hoeverre is de sportinfrastructuur in de gemeente Amstelveen doelmatig en doeltreffend?

Om de centrale vraag te kunnen beantwoorden zijn onderstaande deelvragen geformuleerd.

Deelvragen

Beleid en uitvoeringsprogramma

- 1 Welke beleidsdoelstellingen heeft Amstelveen op het terrein van bewegen en sport?
- 2 Hoe zijn die vertaald naar een uitvoerings- en/of samenwerkingsprogramma en benodigde (financiële) middelen?

Uitvoering en monitoring

- 3 Welke inspanningen, subsidies of andersoortige bijdragen, zijn er door de gemeente Amstelveen geleverd ten behoeve van de realisatie van het sportbeleid?
- 4 Hoe is daarbij samengewerkt met partners uit de lokale samenleving en wat is de bijdrage van deze partners? In het bijzonder:
 - > Welke afspraken zijn er met Amstelveen Sport en wat zijn de uitvoeringsprestaties van dit sportbedrijf?
 - > Hoe wordt Amstelveen Sport gefinancierd en wat is daarbij de bijdrage van de gemeente?
- 5 Hoe ervaren sportaanbieders de samenwerking met de gemeente en met Amstelveen Sport in het bijzonder?
- 6 Zijn er knelpunten in de uitvoering van het sportbeleid en zo ja, welke zijn dit?
 - > In het bijzonder ten aanzien van de toegankelijkheid van sport voor mensen die een belemmering (hebben) ervaren om te sporten en te bewegen.
- 7 In hoeverre hebben de raad en het college zicht op het gebruik, de kosten en het beheer van de sportinfrastructuur?

Resultaten

- 8 In hoeverre zijn of worden de doelen van het sportbeleid gerealiseerd?
- 9 In hoeverre voldoet de sportinfrastructuur aan de huidige en toekomstige behoefte van inwoners?
 - > In het bijzonder met betrekking tot de doelgroep die de gemeente extra wil faciliteren en stimuleren om te sporten en te bewegen?

Sturing

- 10 Hoe sturen college en raad op de realisatie van doelen van het sportbeleid, de uitvoering en op Amstelveen Sport in het bijzonder?
 - > Hoe wordt de raad geïnformeerd over het halen van de doelstellingen op het gebied van het sportbeleid en de uitvoeringsprestaties van Amstelveen Sport?
- 11 Op welke wijze geeft de raad vorm aan de kaderstellende en controlerende rol en wordt de raad daarvoor door het college voldoende in positie gebracht?

Lessen en aanbevelingen

- 12 Welke lessen kunnen worden getrokken?
- 13 Wat zijn aanbevelingen, vanuit de kaderstellende en controlerende rol van de raad, om de sportinfrastructuur voor de inwoners van Amstelveen verder te verbeteren?

3 De conclusies

In dit hoofdstuk wordt de centrale vraag van het onderzoek beantwoord. Hiermee wordt tevens deelvraag 12 beantwoord: welke lessen kunnen worden getrokken?

Centrale vraag

In hoeverre is de sportinfrastructuur in de gemeente Amstelveen doelmatig en doeltreffend?

Kernconclusie

Amstelveen heeft als ambitie 'Heel Amstelveen in beweging' en weet deze ambitie ook te grotendeels te realiseren. De sportinfrastructuur is daartoe doeltreffend en doelmatig, want:

- Amstelveen staat ten opzichte van andere gemeente hoog in de lijst als meest sportende gemeente. Strikt genomen liggen de ambities van de gemeente weliswaar hoger, de streefwaarden zijn nog niet bereikt, maar de prestatie van de gemeente is hoog te noemen.
- Amstelveen staat wat betreft het aanbod van sportfaciliteiten hoog op de lijst van vijftig grootste gemeenten. De gemeente heeft een ruim aanbod en de accommodaties worden ook bijzonder goed benut. Dat blijkt uit eerder onderzoek dat is uitgevoerd door het gespecialiseerde bureau Mulier Instituut.

Amstelveen heeft ook als ambitie dat iedereen mee kan doen. Dat geldt nog niet in voldoende mate voor mensen die een belemmering ervaren om te gaan sporten en bewegen. Daartoe is de sportinfrastructuur nog niet voldoende doeltreffend en doelmatig, want:

- 1 De gemeente heeft nog onvoldoende zicht op de doelgroep mensen die een belemmering ervaren om te sporten;
- 2 De gemeente voert nog onvoldoende regie met oog op samenwerking met en tussen uitvoeringspartners;
- 3 De raad wordt nog onvoldoende in positie gebracht om te sturen op deze ambitie.

We werken de bovenstaande drie punten verder uit in de onderstaande deelconclusies.

Deelconclusie 1: de gemeente heeft nog onvoldoende zicht op de doelgroep

De gemeente heeft nog geen zicht op de totale omvang en aard van de doelgroep van mensen die een belemmering ervaren om te sporten en beleidsindicatoren rondom deze doelgroep ontbreken. De gemeente spreekt in de uitvoeringsplannen wel de ambitie uit om daar meer zicht op te krijgen. Hiertoe wil de gemeente informatie inwinnen bij inwoners, sportaanbieders, maatschappelijke partners en partners in de uitvoering. Dat is tot op heden nog niet op een structurele wijze gedaan en ook nog niet gevraagd aan uitvoeringspartners om dat te doen.

Deelconclusie 2: de gemeente voert nog onvoldoende regie met als doel om samenwerking met en tussen uitvoeringspartners te stimuleren.

De gemeente wil regie voeren

De gemeente geeft in de uitvoeringsplannen wel aan meer regie te willen voeren door:

- > Een programmatische aanpak binnen het gemeentehuis door op de beleidsvelden sport, zorg, welzijn en onderwijs meer integraal beleid te formuleren en daarmee te komen tot een eenduidige beleidsopdracht. Hiermee wil de gemeente de samenwerking met de uitvoeringspartners effectiever inzetten;
- > Intensievere samenwerking tussen betrokken maatschappelijke- en uitvoeringspartners;

- > AmstelveenSport en Participe te vragen de concrete betrokkenheid van sportaanbieders en andere maatschappelijke partijen mee te nemen in hun doelgroep specifieke programmavoorstellen voor sportstimulering. Uitvoeringspartners vragen om gezamenlijke project- of programmavoorstellen te doen voor wijkprogramma's, waarin niet alleen het aanbod maar ook hun samenwerking is uitgewerkt. De samenwerking is nu nog kwetsbaar en vaak ad hoc. Daarom wil de gemeente inzetten op een verdere versterking van de samenwerkingsverbanden. Dit wil de gemeente doen door bijvoorbeeld succesvolle projecten uit het Lokaal Sportakkoord te ondersteunen.

Regievoering komt echter nog onvoldoende uit de verf

De voorgaande punten komen nog onvoldoende uit de verf waardoor het veelal neerkomt op initiatieven die sportaanbieders zelf autonoom ondernemen om mensen met een belemmering om te sporten te laten sporten. Daar zijn goede voorbeelden van maar de sportaanbieders ervaren daarbij weinig hulp van de gemeente en de samenwerking tussen sportaanbieders en zorg- en welzijnsorganisaties is nog incidenteel en verder niet geïntensiveerd.

Er zijn verschillende verklaringen voor onvoldoende regie vanuit de gemeente:

- 1 Het vraagt binnen de gemeente zelf nog om een inspanning om sporten en bewegen goed aan te sluiten op het beleid in het sociaal domein (Jeugd, Wmo en Participatie). In gesprekken in het kader van dit onderzoek wordt bijvoorbeeld aangegeven dat het medewerkers binnen Jeugdhulp en Wmo zou helpen om beter zicht te hebben op het aanbod van sport en bewegen voor kwetsbare doelgroepen. Ook wordt aangegeven dat de samenwerking tussen welzijnsorganisaties en sportaanbieders nog incidenteel van aard is en verder kan worden geïntensiveerd.
- 2 De gemeente stuurt AmstelveenSport en Participe nog te weinig aan om een zichtbare en bijzondere rol te spelen om de kwetsbare doelgroep te stimuleren te gaan sporten en te bewegen, en de sportaanbieders te helpen allerlei barrières die zij ondervinden te beslechten. Sportaanbieders en ook ouders van kwetsbare kinderen geven bijvoorbeeld verschillende knelpunten aan die zij ondervinden om de kwetsbare doelgroep te laten sporten en bewegen, zie beantwoording deelvraag 6 in hoofdstuk 5 verderop in dit deel van het rapport.
- 3 Het vraagt van sportaanbieders nog teveel om samenwerkingsprojecten te ontwikkelen waarmee volledig wordt voldaan aan alle eisen om subsidie te verkrijgen. Er moet bijvoorbeeld sprake zijn van samenwerking tussen minimaal twee organisaties, waarbij één organisatie een Amstelveense sportaanbieder is. Daarnaast dient de aanvrager te zorgen voor cofinanciering d.m.v. een financiële bijdrage of een bijdrage in natura (diensten/goederen). Het vraagt veel inspanning om dit te ontwikkelen en te organiseren. Subsidies, en gelden die beschikbaar zijn uit het Lokaal Sportakkoord, worden in hun ogen daarom nog onvoldoende benut.

Typering van regievoering

Als laatste merken we hierbij op dat er verschillende typen van regievoering bestaan, die wij ook zien binnen de gemeente Amstelveen. Zo is er tegelijkertijd sprake van:

- > Een beheersingsgerichte stijl van regievoering door bijvoorbeeld uitvoeringspartners te vragen project- of programmavoorstellen te doen waarin hun samenwerking is uitgewerkt of eisen rondom samenwerking te stellen met betrekking tot het toekennen van subsidies;
- > Een meer facilitaire stijl van regievoering door bijvoorbeeld te ondersteunen bij de ontwikkeling van een Lokaal Sportakkoord en het ter beschikking stellen van subsidieregelingen;
- > Een meer visionaire of inspirerende stijl van regievoering door samenwerking (en de successen) onder de aandacht te brengen maar het vooral verder over te laten aan initiatieven van sportaanbieders zelf.

Alle mogelijke stijlen worden ingezet waarbij bestuurlijk vooral de inspirerende stijl wordt gehanteerd. De meer beheersingsgerichte stijl is minder dominant.

Deelconclusie 3: de raad wordt nog onvoldoende in positie gebracht om te kunnen sturen op de ambitie om kwetsbare doelgroepen te laten sporten en bewegen.

De raad ontvangt onvoldoende informatie over in hoeverre het de gemeente lukt om mensen die een belemmering ervaren om te sporten te laten sporten, maar vraagt tegelijkertijd ook het college niet om dat te doen.

De raad heeft, zoals eerder genoemd, geen zicht op de omvang van deze groep gedifferentieerd naar aard van de belemmering. Denk aan fysieke of verstandelijke belemmeringen, financiële belemmeringen of maatschappelijk sociale belemmeringen. De raad heeft vervolgens ook geen evalueerbare doelen vastgesteld waarmee kan worden gecontroleerd in welke mate het lukt om deze doelgroepen te laten sporten en bewegen. Verder heeft de raad ook geen overzicht wat in uitvoering is om deze doelgroep te bereiken en te laten sporten.

4 De aanbevelingen

In dit hoofdstuk doen we, in aansluiting op de conclusies, aanbevelingen aan de raad. Hiermee geven we antwoord op deelvraag 13.

Wat zijn aanbevelingen, vanuit de kaderstellende en controlerende rol van de raad, om de sportinfrastructuur voor de inwoners van Amstelveen verder te verbeteren?

Aanbevelingen aan de raad

- 1 Organiseer een thematische beeldvormende sessie waar het stimuleren van sporten en bewegen, van mensen die hiertoe een belemmering ervaren, op de agenda staat.

Vraag het college om ter voorbereiding op deze beeldvormende sessie inzicht te bieden in:
 - > De omvang en aard van deze doelgroep en de mate waarin het tot op heden lukt om deze groep te laten sporten en bewegen;
 - > Hoe de uitvoeringsagenda er momenteel uit ziet om deze doelgroep te bereiken en te stimuleren en wat hiertoe de afspraken zijn die gemaakt zijn met AmstelveenSport en Participe;
 - > Wat hierin de plek is van het Lokaal Sportakkoord en wat de voortgang en resultaten zijn van dit akkoord.
- 2 Vraag het college om de regisserende rol van de gemeente te versterken met focus op de doelgroep mensen die een belemmering ervaren om te sporten en hiertoe een voorstel aan de raad te doen met tenminste de volgende kerningrediënten:
 - > Een beschrijving van de opgave ten aanzien van de doelgroep: het verschil tussen de huidige situatie en gewenste situatie;
 - > De wijze waarop regie kan worden gevoerd en kan worden samengewerkt met en tussen partners, en hoe daarbij uitvoeringsorganisatie aangestuurd kunnen worden. Het gaat hierbij om een integrale benadering waarbij sport wordt verbonden met de het brede sociaal domein en onderwijs;
 - > In welke situatie welk type regie wordt ingezet. Overweeg hierbij zowel inspirerende en facilitaire stijlen van regievoering maar schuw ook niet om, daar waar het kan en nodig is, ook meer beheersingsgericht te regisseren;
 - > Hoe de toegang tot sport voor mensen die een belemmering ervaren kan worden verlaagd, dit gedifferentieerd naar aard van de belemmering;
 - > Wat geïnvesteerd moet worden in de sportinfrastructuur om sporten voor deze doelgroep mogelijk te maken. Vat de term 'sportinfrastructuur' breed op: het kan gaan over de inrichting en aanpassingen van accommodaties maar ook over het opbouwen van een netwerk voor samenwerking, het begeleiden van mensen met een belemmering, vervoer et cetera.
- 3 Vraag het college een voorstel te doen over beleidsindicatoren die opgenomen kunnen worden in de P&C-producten, en waarmee de raad in staat wordt gesteld om tussentijds te controleren in hoeverre het lukt om mensen die een belemmering ervaren om te sporten te laten sporten.
- 4 Als laatste is het verstandig om de onderzoeken met betrekking tot de huidige en toekomstige vraag en aanbod van sportaccommodaties regelmatig te actualiseren. Vraag het college om dit te doen en stem daarbij af welke frequentie zinvol is. Dit met oog op de bevolkingsgroei, veranderende behoeften van inwoners en ruimteclaims rondom wonen die concurreren met die van sportaccommodaties.

5 Beantwoording van de deelvragen op hoofdlijnen

In dit hoofdstuk beantwoorden we alle deelvragen op hoofdlijnen. In het volgende deel 2 van dit rapport worden de deelvragen meer in detail beantwoord.

ONDERZOEKSVRAGEN

- 1 Welke beleidsdoelstellingen heeft Amstelveen op het terrein van bewegen en sport?
- 2 Hoe zijn die vertaald naar een uitvoerings- en/of samenwerkingsprogramma en benodigde (financiële) middelen?

TOEGEPASTE NORMEN

- De gemeente heeft een door de raad vastgesteld sportbeleid en dat beleid bevat evalueerbare maatschappelijke doelen.
- Het beleid en de doelen sluiten aan op de huidige en toekomstige behoefte van de inwoner.
- Het beleid is vertaald naar een uitvoeringsprogramma en/of samenwerkingsafspraken met zicht op: uitvoeringsdoelen, samenwerkingspartners, (financiële) bijdragen en inspanningen van de gemeente en de samenwerkingspartners, planning, gemeentelijke baten en lasten.
- De gemeente heeft afgewogen of de ambities in verhouding staan tot de financiële lasten, met oog op een doelmatige besteding van middelen.

1 Welke beleidsdoelstellingen heeft Amstelveen op het terrein van bewegen en sport?

In 2013 werd de sportnota 'Amstelveen Beweegt Gezond!! 2013-2020' vastgesteld door de raad en deze is opgevolgd in 2021 door de sportnota 'Amstelveen Beweegt Nog Meer!!'. Uit deze laatste nota volgen de beleidsdoelen van de gemeente, te weten:

- 1 **Heel Amstelveen in beweging:** Amstelveen faciliteert sport en bewegen optimaal.
- 2 **Iedereen kan meedoen:** Amstelveense inwoners die extra stimulans en ondersteuning nodig hebben om gezond te bewegen en te sporten, krijgen die ook.
- 3 **Topsporttalent wordt (h)erkend:** jonge topsporttalenten kunnen blijven rekenen op ondersteuning en worden nog meer zichtbaar voor andere inwoners van Amstelveen.
- 4 **Sport- en beweegstimulering met focus op samenwerking:** meer dan voorheen nemen wij regie op gerichte, goed passende sport- en beweegstimulering voor die inwoners die wij nu nog onvoldoende bereiken met sport- en beweegaanbod. Daarbij vragen wij intensievere samenwerking van onze uitvoeringspartners met elkaar en met maatschappelijke partners.

Het beleidsdoel 'Heel Amstelveen in beweging' is evalueerbaar omdat het is voorzien van beleids-indicatoren per leeftijdsgroep en streefwaarden. Alle andere beleidsdoelen zijn niet evalueerbaar want het ontbreekt aan beleidsindicatoren en streefwaarden. Dat is een zwaarwegend punt, omdat de gemeente met name wil inzetten op verdere sportdeelname door een deel van de Amstelveense inwoners voor wie sport en bewegen nog niet vanzelfsprekend is. Dit kan allerlei oorzaken hebben. Denk aan een lichamelijke beperking maar ook aan sociale- en financiële drempels. Dit is dan ook een van de speerpunten in de nieuwe sportnota.

2 Hoe zijn beleidsdoelstellingen vertaald naar een uitvoerings- en/of samenwerkingsprogramma en benodigde (financiële) middelen?

De gemeente heeft een strategisch meerjarenplan voor sportaccommodaties waarin vraag en aanbod op elkaar zijn afgestemd. Verder zijn alle vier beleidsdoelen zoals hierboven gepresenteerd

vertaald naar een uitvoeringsprogramma met uitvoeringsdoelen en acties. We lichten dat hieronder op hoofdlijnen verder toe.

Voor het beleidsdoel 'Iedereen kan meedoen' en 'Sport- en beweegstimulering' zijn de uitvoeringsdoelen en acties gereconstrueerd en komen we tot vier hoofdonderwerpen waarlangs deze kunnen worden gecategoriseerd: focus op de doelgroep, samenwerking en regievoering, accommodaties en het verlagen van toegangsdrempels.



Elk hoofdonderwerp bevat doelen die de gemeente wil realiseren en acties die de gemeente wil nemen. Verder heeft de

gemeente het onderwerp 'samenwerking en regievoering' handen en voeten gegeven door het afsluiten van een Lokaal Sportakkoord waar allerlei partijen zoals AmstelveenSport, Participe en sportaanbieders een bijdrage aan leveren. Partijen kunnen in het kader van dit akkoord subsidie aanvragen voor projecten en acties. Daarbij werken zij samen om de beleidsdoelen voor de doelgroepen te realiseren, met onder andere focus op de doelgroep van mensen die een belemmering ervaren om te sporten en te bewegen.

De beleidsdoelen en het uitvoeringsprogramma zijn vertaald naar investeringen en structurele lasten en baten. Deze zijn te vinden in de perspectiefnota, de programmabegroting en het jaarverslag van de gemeente. Zo voorziet de gemeente in de Perspectiefnota 2024 een investering van in totaal circa €31 mln. voor accommodaties. De gemeente voorziet in de programmabegroting voor het jaar 2023 een saldo structurele lasten-baten van - €6,8 mln. voor uitvoering van het sportbeleid, sportactivering en -accommodaties.

De programmabegroting bevat ook een overzicht van beschikbare subsidies voor 2023. Voor dat jaar is in totaal €403 K aan subsidies begroot. Daarvan is een groot deel (€200 K) is bestemd voor Amstelveense verenigingen voor het nemen van maatregelen ter verduurzaming van sportaccommodaties. Ook in het jaar 2022 is dat budget beschikbaar, maar het is nauwelijks benut (6%). Een ander deel (€71 K) is bestemd voor sportstimulering en projectmatige activiteiten. Ook daar zien we dat in 2022 het budget nauwelijks is benut (circa 33%).

Voor de uitvoering van het Lokaal Sportakkoord heeft AmstelveenSport over de jaren 2020 t/m 2022 een budget van €244,3 K. Met dit budget worden algemene organisatieactiviteiten gefinancierd en concrete projecten voor de realisatie van de ambities van het Lokaal Sportakkoord. Lokale partners kunnen aanspraak maken het budget door aanvragen in te dienen. Er moet dan sprake zijn van samenwerking tussen minimaal twee organisaties, waarbij één organisatie een Amstelveense sportaanbieder is. Daarnaast dient de aanvrager te zorgen voor cofinanciering d.m.v. een financiële bijdrage of een bijdrage in natura (diensten/goederen). T/m 2022 is ruim 20% van het budget uitgegeven aan projecten in het kader van 'inclusief sporten en bewegen', zie de tabel in bijlage 1. Deze projecten zijn gericht op de doelgroep mensen die een belemmering ervaren om te sporten en bewegen.

ONDERZOEKSVRAGEN

- 3 Welke inspanningen, subsidies of andersoortige bijdragen, zijn er door de gemeente Amstelveen geleverd ten behoeve van de realisatie van het sportbeleid?
- 4 Hoe is daarbij samengewerkt met partners uit de lokale samenleving en wat is de bijdrage van deze partners? In het bijzonder:
 - > Welke afspraken zijn er met Amstelveen Sport en wat zijn de uitvoeringsprestaties van dit sportbedrijf?
 - > Hoe wordt Amstelveen Sport gefinancierd en wat is daarbij de bijdrage van de gemeente?
- 5 Hoe ervaren sportaanbieders de samenwerking met de gemeente en met Amstelveen Sport in het bijzonder?
- 6 Zijn er knelpunten in de uitvoering van het sportbeleid en zo ja, welke zijn dit?
 - > In het bijzonder ten aanzien van de toegankelijkheid van sport voor mensen die een belemmering (hebben) ervaren om te sporten en te bewegen.

TOEGEPASTE NORMEN

- De gemeente en samenwerkingspartners realiseren de gestelde doelen en activiteiten uit het uitvoeringsprogramma.
- Er is een constructieve samenwerking met en tussen samenwerkingspartners.

3 Welke inspanningen, subsidies of andersoortige bijdragen, zijn er door de gemeente Amstelveen geleverd ten behoeve van de realisatie van het sportbeleid?

Allereerst heeft de gemeente een sportnota beleid ontwikkeld en vastgesteld, alsmede een strategisch meerjarenplan voor de sportaccommodaties. Voor de laatste heeft de gemeente onderzoek laten uitvoeren door het gespecialiseerde bureau 'Mulier Instituut' om de huidige match tussen vraag en aanbod in beeld te krijgen alsmede toekomstige ontwikkelingen die daarop van invloed zijn, zoals de langere termijn bevolkingsgroei van Amstelveen. Als laatste is het beleid van de gemeente, zoals beschreven in de sportnota vertaald naar een Lokaal Sportakkoord met lokale partners.

De gemeente heeft verder financiële middelen ter beschikking gesteld voor het uitvoeren van het beleid. Het gaat daarbij om investeringen in accommodaties, structurele middelen voor de uitvoering en subsidies. Daarbij merken we op dat de beschikbare subsidies nog matig worden benut door partners uit de lokale samenleving. Zie de beantwoording van de voorgaande vragen.

Voor ouders met een laag inkomen heeft de gemeente de Amstelveenpas, waarmee zij onder andere een financiële bijdrage van de gemeente kunnen vragen om hun kinderen te laten sporten en te bewegen. Ouders kunnen een aanvraag doen voor een Amstelveenpas door een formulier te downloaden van de gemeentelijke website.¹ Ook kunnen zij bij het Amstelveenloket terecht voor vragen over inkomensondersteuning, welzijn en zorg. Doelgroepen worden echter niet vanuit preventie actief geïnformeerd.² Informatie over de Amstelveenpas is ook te vinden op een webpagina van de gemeentelijke website. Daar ligt de nadruk echter op culturele en sociale activiteiten; een financiële bijdrage voor sport wordt niet expliciet onder de aandacht gebracht. Momenteel ligt een nieuwe minimanota bij de raad ter besluitvorming. In deze nota is aangekondigd dat er een sportaanbod wordt gerealiseerd voor volwassenen, gekoppeld aan de Amstelveenpas.

¹ Bron: <https://www.amstelveen.nl/home/publicatie/aanvraagformulier-amstelveenpas>

² Bron: interviews

Verder heeft de gemeente gelden aangevraagd en ontvangen in het kader van De Brede Regeling Combinatiefuncties en financiert daarmee de inzet van verschillende functionarissen zoals de buurtsportcoaches, de combinatiefunctionaris onderwijs, beweegcoaches et cetera.

Het beleidsinstrumentarium, de uitvoeringsplannen en middelen zijn hiermee beschikbaar maar Amstelveen heeft hogere ambities. Zo wil de gemeente:

- > Meer investeren in het verbinden van sporten en bewegen met de beleidsdomeinen Jeugdhulp en Wmo;
- > Het verder verbreden van sporten en bewegen naar de gezondheidsnota en het armoedebeleid;
- > De samenwerking tussen sportaanbieders, en tussen sportaanbieders en welzijns- en zorginstellingen, verder versterken door daar meer regie op te voeren.

4 Hoe is daarbij samengewerkt met partners uit de lokale samenleving en wat is de bijdrage van deze partners? In het bijzonder: welke afspraken zijn gemaakt met AmstelveenSport?

Per 16 mei 2019 is Sportbedrijf Amstelveen omgezet van een stichting naar een besloten vennootschap AmstelveenSport BV, met als enig aandeelhouder de gemeente Amstelveen. De gemeente is eigenaar van zwembaden en sportaccommodaties. De gemeente investeert hierin en draagt de kapitaallasten. De gemeente verhuurt deze accommodaties aan AmstelveenSport. AmstelveenSport exploiteert en onderhoudt vervolgens de accommodaties (deels) op eigen risico, met een exploitatiebijdrage van de gemeente (€4,2 mln. in 2022 inclusief subsidies). Hiertoe hebben de gemeente en AmstelveenSport een exploitatieovereenkomst afgesloten. AmstelveenSport heeft op hoofdlijnen de volgende drie kerndoelen:

- 1 De (commerciële) exploitatie van de zwembaden en accommodaties en faciliteiten voor sporten en bewegen;
- 2 Het in opdracht uitvoeren van het sport- en beweegbeleid van de gemeente Amstelveen;
- 3 Het verrichten van werkzaamheden en verlenen van diensten (zoals geven van adviezen) op het gebied van sporten en bewegen, waaronder het organiseren van evenementen.

5 Hoe ervaren sportaanbieders de samenwerking met de gemeente en met AmstelveenSport in het bijzonder?

Voor de sportaanbieders en scholen is de (commerciële) exploitatie van zwembaden en accommodaties, alsmede het organiseren van evenementen, het meest zichtbare dat AmstelveenSport uitvoert. Uit gesprekken in het kader van dit onderzoek geven zij aan dat AmstelveenSport hier het accent op legt. Het uitvoeren van het sport- en beweegbeleid, als het gaat om inwoners die een beperking ervaren om te sporten en te bewegen te stimuleren en te faciliteren, is voor scholen en sportaanbieders minder zichtbaar. AmstelveenSport voert hier ook geen verbijzonderd beleid op en geeft aan in alle gevallen inclusief te handelen. Zo neemt AmstelveenSport bij alle sportevenementen die zij organiseert deze doelgroep integraal mee en daar zijn ook verschillende voorbeelden van. Dit vanuit het uitgangspunt dat sportevenementen toegankelijk moeten zijn voor iedereen, met of zonder beperking. Daarnaast neemt AmstelveenSport deel aan projecten in het kader van het Lokaal Sportakkoord en werkt daarbij samen met partners zoals de gemeente, scholen, Participe, de Rabobank en Zorg en Zekerheid. Deze projecten richten zich op de doelgroepen kinderen en ouderen, of in het algemeen op alle inwoners van Amstelveen.

De samenwerking tussen de gemeente en AmstelveenSport met scholen, welzijns- en zorginstellingen en sportaanbieders, voor de doelgroep mensen die een beperking ervaren, is nog incidenteel. Dat blijkt uit meerdere gesprekken die zijn gevoerd in het kader van dit onderzoek, alsmede de matige benutting van subsidies die zijn bedoeld om via samenwerking mensen die een beperking ervaren te laten sporten. Wel nemen in de wijkteams van Participe ook mensen van

AmstelveenSport deel, maar de aansluiting met sportaanbieders is ook hier nog incidenteel. Scholen en sportaanbieders richten zich hoofdzakelijk op eigen initiatief op deze doelgroepen en daar zijn binnen Amstelveen ook veel goede voorbeelden van.

6 Zijn er knelpunten in de uitvoering van het sportbeleid en zo ja, welke zijn dit?

In gesprekken in het kader van dit onderzoek zijn verschillende knelpunten aangegeven en in sommige gevallen ook oplossingsrichtingen. We vatten deze in de onderstaande tabel samen.

Suggesties/knelpunten
<p>Focus op de doelgroep</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uit een evaluatie van het beleid over de periode t/m 2020 geeft de gemeente aan dat een verdere groei van ambities nog mogelijk is door de doelgroep 'inwoners met een beperking' meer te faciliteren. • AmstelveenSport speelt nog geen zichtbare rol om de kwetsbare doelgroep te stimuleren om te sporten. Het beeld is dat AmstelveenSport zich met name bezig houdt met het (technisch) beheer en de exploitatie van accommodaties en een breed programma dat daarmee is gericht op alle inwoners van Amstelveen. Daarmee is er dus geen focus op de specifieke doelgroep van mensen die een belemmering ervaren om te sporten en bewegen.
<p>Samenwerking en regievoering</p> <p>Integraal werken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Het zou helpen als er meer zicht is bij de werkvelden Jeugdhulp en Wmo op het aanbod van sport en bewegen voor kwetsbare doelgroepen. De samenwerking tussen welzijnsorganisaties en sportaanbieders is namelijk nog incidenteel van aard en kan verder worden geïntensiveerd. • Het is belangrijk om bij ruimtelijke ontwikkeling ook ruimte te claimen voor sporten en bewegen. De ruimte binnen het grondgebied van Amstelveen is namelijk schaars. <p>Wijkgericht werken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een meer wijkgerichte aanpak is nodig en door een programmatische aanpak van projecten kunnen activiteiten meer in samenhang worden uitgevoerd. Probeer eenmalige projecten en acties om te buigen naar een duurzaam programma voor de langere termijn. Wijkteams en buurtsportcoaches kunnen hierbij een rol spelen.
<p>Uitvoeringskracht:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Het is voor vrijwilligers van sportaanbieders niet makkelijk om met aanvragen aan te sluiten op de gelden die beschikbaar zijn vanuit het Lokaal Sportakkoord. Er is te weinig bekend over het aanvraagproces, onduidelijkheid over wat er ingediend moet worden en het vraagt veel inspanning om een aanvraag te doen. • Het begeleiden van teams van mensen met een lichamelijke of verstandelijke beperking vraagt specifieke kennis, vaardigheden en ervaring van trainers en coördinatoren. Het aantal mensen die dit kunnen doen is beperkt en er zijn dan ook zorgen over de continuïteit. • Om aan te sluiten op het Lokaal Sportakkoord is het nodig om projecten en activiteiten in samenwerking te ontwikkelen en uit te voeren. Dit vraagt om een behoorlijke inspanning van het bestuur en vrijwilligers van sportaanbieders, echter de capaciteit en ruimte in deze groep is beperkt.
<p>Verlagen van toegangsdrempels</p> <ul style="list-style-type: none"> • De informatie en de toeleiding vanuit de gemeente en AmstelveenSport is nog te beperkt. Ouders van kinderen met een beperking, of de mensen met een beperking zelf, vinden hun weg door eigen ervaringen of tips van anderen. Het is veelal een zoektocht en het zou helpen als er een platform is waar informatie, kennis en ervaringen worden uitgewisseld en waar vraag en aanbod makkelijker bij elkaar komen. • Probleem is het vervoer van mensen van en naar de trainingen en wedstrijden. Sportaanbieders betalen dit nu zelf en krijgen geen ondersteuning van de gemeente.
<p>Accommodaties en aanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> • De doelgroep kwetsbare mensen is relatief klein. De schaal is onvoldoende is om te investeren in aangepaste voorzieningen en accommodaties. Hiertoe is meer samenwerking en bundeling van krachten nodig. • Het wordt als een gemis ervaren dat de verplichte zwemlessen bij scholen zijn afgeschaft. Zwemlessen wordt gezien als een basis om al op jonge leeftijd te sporten en te bewegen en er worden meerdere doelen tegelijkertijd mee gerealiseerd.

ONDERZOEKSVRAGEN

- 7 In hoeverre hebben de raad en het college zicht op het gebruik, de kosten en het beheer van de sportinfrastructuur?
- 8 In hoeverre zijn of worden de doelen van het sportbeleid gerealiseerd?
- 9 In hoeverre voldoet de sportinfrastructuur aan de huidige en toekomstige behoefte van inwoners?

TOEGEPASTE NORMEN

- De beoogde maatschappelijke doelen worden gerealiseerd.
- De sportinfrastructuur voldoet een de huidige en toekomstige behoeften van inwoners.

7 In hoeverre hebben de raad en het college zicht op het gebruik, de kosten en het beheer van de sportinfrastructuur?

Zicht op de kosten

De gemeente heeft door het gespecialiseerde bureau Mulier Instituut onderzoek laten doen naar de financiële stromen binnen de sport in de gemeente Amstelveen. Hierbij zijn de gemeentelijk sportuitgaven, de dienstverleningsbijdrage aan het sportbedrijf AmstelveenSport, de kostendekkendheid van de sportaccommodaties, de huurtarieven en de contributies in kaart gebracht. Deze zijn vergeleken met gemeenten met een vergelijkbaar extern verzelfstandigd sportbedrijf en gemeenten in de regio. De conclusie uit het onderzoek is dat de contributies relatief te hoog zouden zijn ten opzichte van andere gemeenten. De gemeente Amstelveen onderschrijft deze conclusie echter niet. De gemeente is wel in gesprek met AmstelveenSport om het tarievenbeleid aan te passen. De tarieven zijn nu nog gebaseerd op historische tarieven en dat vraagt om actualisering. Tot op heden hebben de gesprekken nog niet geleid tot een nieuw tarievenbeleid.

Zicht op het gebruik en het aanbod

De gemeente heeft door het Mulier Instituut ook onderzoek laten doen naar de capaciteit en het gebruik van binnen- en buitensportaccommodaties. Daaruit bleek dat de gemeente een ruim aanbod heeft. De mate waarin de binnensportaccommodaties worden benut is bijzonder goed. Ook scoort het zwembad De Meerkamp met het gemiddeld bezoekcijfer goed in vergelijking met landelijke cijfers. Ten aanzien van de sportparken ligt voornamelijk de druk op tennisbanen en voetbalvelden; bij bevolkingsgroei zullen er capaciteitsproblemen ontstaan.

8 In hoeverre zijn of worden de doelen van het sportbeleid gerealiseerd?

Heel Amstelveen in beweging: uit de sportnota blijkt dat Amstelveen inmiddels op nummer 8 staat als meest sportende gemeente en op nummer 1 wat betreft de sportfaciliteiten voor georganiseerde sport in de lijst van vijftig grote gemeenten. In dat licht is het beleidsdoel 'Heel Amstelveen in beweging' gerealiseerd. Het ambitieniveau van de gemeente ligt echter nog hoger. Zo zijn de streefwaarden voor de verschillende leeftijdsgroepen nog niet geheel gerealiseerd.

Iedereen kan meedoen: dit beleidsdoel is niet gerealiseerd. In de sportnota wordt daarom ook aangegeven dat er nog aandachtspunten bestaan. Er is namelijk ook een deel van de Amstelveense inwoners waarbij sport en bewegen nog niet vanzelfsprekend is. Dit kan allerlei oorzaken hebben, zoals een lichamelijke of verstandelijke beperking of sociale- en financiële drempels. Het probleem is echter dat de gemeente nog geen zicht heeft op de totale omvang van deze doelgroep en hiervoor ook nog geen beleidsindicatoren heeft vastgesteld. Dit is nog nodig om te bepalen in hoeverre de gemeente haar beleidsdoel voor de komende jaren weet te realiseren.

Top sporttalent wordt herkend: ook hier ontbreken beleidsindicatoren om een uitspraak te doen in hoeverre dit beleidsdoel wordt gerealiseerd.

Sport- en beweegstimulering met focus op samenwerking: Het Lokaal Sportakkoord zet in op samenwerking tussen allerlei partijen. In bijlage 1 presenteren we een overzicht van samenwerkingsactiviteiten/-projecten die tot op heden een financiële bijdrage ontvangen vanuit het uitvoeringsbudget van het Sportakkoord Amstelveen. Daaruit blijkt dat er al allerlei zaken in samenwerking worden opgepakt maar dat dit, gezien de lage benutting van het budget voor samenwerkingsprojecten, nog intensiever kan. Er is er nog veel ruimte voor verdere doorontwikkeling van samenwerking.

9 In hoeverre voldoet de sportinfrastructuur aan de huidige en toekomstige behoefte van inwoners?

De gemeente heeft door het Mulier Instituut onderzoek laten doen naar een duurzame match tussen vraag en aanbod van buitensportaccommodaties in de periode tot 2040. De gemeente Amstelveen groeit de komende jaren namelijk in inwonertal. De belangrijkste conclusies van het onderzoek waren:

- > Er is een tekort aan zaalruimte. De komst van een extra sporthal bij het Keizer Karel College en de nieuwe sportfaciliteiten van het Herman Wesselink College gaan een tekort aan zaalruimte oplossen;
- > Bestaande tennisbanen bieden onvoldoende ruimte voor de verwachte bevolkingstoename. De gemeente wil samen met de tennisverenigingen bekijken hoe dit op te lossen;
- > Het aantal voetbalvelden is in vergelijking met andere gemeenten laag en door de verwachte bevolkingstoename ontstaat een tekort.

ONDERZOEKSVRAGEN

- 10 Hoe sturen college en raad op de realisatie van doelen van het sportbeleid, de uitvoering en op Amstelveen Sport in het bijzonder?
 - > Hoe wordt de raad geïnformeerd over het halen van de doelstellingen op het gebied van het sportbeleid en de uitvoeringsprestaties van Amstelveen Sport?
- 11 Op welke wijze geeft de raad vorm aan de kaderstellende en controlerende rol en wordt de raad daarvoor door het college voldoende in positie gebracht?

TOEGEPASTE NORMEN

- De raad wordt door het college in staat gesteld om vooraf kaders te stellen en tussentijds te controleren in hoeverre de beleidsdoelen binnen de gestelde kaders worden gerealiseerd.
- De raad ontvangt hiervoor van het college tijdig volledige en juiste informatie.
- Op basis van de informatie stuurt de raad bij, in het geval dat nodig is.

10 Hoe wordt de raad geïnformeerd over het halen van de doelstellingen op het gebied van het sportbeleid en de uitvoeringsprestaties van AmstelveenSport?

De raad heeft met de jaarstukken van de gemeente geen helder zicht op de maatschappelijke effecten van het beleid en of dat in lijn ligt met de beleidsdoelen. Met de jaarstukken is het niet mogelijk de volgende vragen te beantwoorden: in welke mate lukt het nu om de mensen, die een belemmering ervaren om te sporten en te bewegen, ook daadwerkelijk te stimuleren en te helpen om dat wel te doen? Ook de informatie van AmstelveenSport is hiertoe ontoereikend. Er wordt geen verbinding te gemaakt tussen beleidsdoelen en maatschappelijke effecten. Het bevat verder geen

gegevens over het aantal gebruikers van accommodaties, doelgroepen in het algemeen en kwetsbare doelgroepen in het bijzonder, gebruikerstevredenheid et cetera.

De raad heeft ook geen scherp beeld van hoe groot de kwetsbare doelgroepen zijn waarvoor sporten en bewegen een belemmering is, zoals mensen met een lichamelijke of verstandelijke beperking, mensen met een sociale belemmering om te sporten en mensen met een laag inkomen.

De gesproken raadsleden geven tegelijkertijd aan dat de raad zelf ook verantwoordelijkheid draagt voor een goede informatievoorziening. Zij geven het volgende aan:

- > Wordvoerders van de fracties kunnen elkaar meer informeren en opzoeken. Dat is vooral voor nieuwe raadsleden belangrijk want zij kennen vaak niet de historische context.
- > Voorheen was de commissiestructuur daarbij helpend maar dat is losgelaten. Hiervoor zijn thematische beeldvormende sessies in de plaats gekomen. De raadsleden ervaren dat als teveel 'hap snap'.
- > De raad zal zelf ook in beeld moet hebben wat relevante informatie is voor de raad, en daar vervolgens ook vragen over stellen aan het college: wat willen we bereiken, hoe kunnen we meten of we dat ook bereiken, willen we dat per doelgroep weten of willen we enkel een algemeen beeld?

11 Op welke wijze geeft de raad vorm aan de kaderstellende en controlerende rol en wordt de raad daarvoor door het college voldoende in positie gebracht?

Kaderstellende rol

De raad heeft de sportnota vastgesteld en daarmee zijn kaderstellende rol ingevuld. Verder is in het strategisch meerjarenplan 2023-2040 voor de sportaccommodaties vastgelegd hoe de gemeente wil omgaan met de fysieke voorzieningen voor de georganiseerde sport in Amstelveen. De aanleiding om een meerjarenplan op te stellen was een aangenomen motie van de raad in december 2021. De raad verzocht het college een meerjarenplan te maken voor binnen- en buitensportaccommodaties en dit plan elke vier jaar aan de raad voor te leggen.

Er vinden rondom het onderwerp sporten en bewegen geen beeldvormende sessies plaats, zoals dat bijvoorbeeld ten aanzien van Ruimtelijke Ontwikkelingen en Cultuur wel regelmatig gebeurt. Er spelen tussentijds wel politieke vraagstukken. Het gaat dan met name om vraagstukken waarbij accommodaties een claim leggen op de openbare ruimte en daarbij concurreren met andere claims, bijvoorbeeld woningbouw.

Controlerende rol

Zoals eerder beschreven in de voorgaande paragraaf ontvangt de raad onvoldoende informatie van het college om te controleren in hoeverre de beleidsdoelen worden gerealiseerd. Het gaat dan met name om de maatschappelijke effecten van het beleid. Beleidsindicatoren ontbreken: bijvoorbeeld hoeveel mensen behoren tot de kwetsbare doelgroep en hoeveel daarvan sporten en bewegen regelmatig? Daarnaast heeft de raad geen zicht op de mate waarin uitvoeringsdoelen worden gerealiseerd. Raadsleden geven aan geen zicht te hebben op de prestatieafspraken met AmstelveenSport en in welke mate deze worden gerealiseerd. Zij geven tevens aan geen zicht op de voortgang van het uitvoeringsprogramma van de gemeente of het Lokaal Sportakkoord.

2

De bevindingen

6 Het beleid en het uitvoeringsprogramma

In dit hoofdstuk worden deelvragen 1 en 2 beantwoord. In paragraaf 6.1 behandelen we deelvraag 1 en in paragrafen 6.2 en 6.3 deelvraag 2. Elke paragraaf starten we met een samenvattend antwoord op de deelvraag waarna een verdere verdieping volgt.

ONDERZOEKSVRAGEN

- 1 Welke beleidsdoelstellingen heeft Amstelveen op het terrein van bewegen en sport?
- 2 Hoe zijn die vertaald naar een uitvoerings- en/of samenwerkingsprogramma en benodigde (financiële) middelen?

6.1 De beleidsdoelen

Welke beleidsdoelstellingen heeft Amstelveen op het terrein van bewegen en sport?

Samenvattend antwoord op de deelvraag

De gemeente wil dat heel Amstelveen sport en beweegt en ziet daarbij dat sommige inwoners extra ondersteuning nodig hebben omdat zij een belemmering ervaren om te sporten en te bewegen. De gemeente wil deze inwoners extra ondersteunen en daarbij samenwerken met uitvoeringpartners.

De sportnota

In 2013 werd de sportnota 'Amstelveen Beweegt Gezond!! 2013-2020' vastgesteld door de raad en deze is opgevolgd in 2021 door de sportnota 'Amstelveen Beweegt Nog Meer!!'. Uit deze laatste nota blijkt dat Amstelveen inmiddels op nummer 8 staat als meest sportende gemeente en op nummer 1 wat betreft de sportfaciliteiten voor georganiseerde sport in de lijst van vijftig grote gemeenten. Tegelijkertijd wordt in de laatste sportnota aangegeven dat er nog aandachtspunten bestaan. Er is namelijk een deel van de Amstelveense inwoners waarbij sport en bewegen nog niet vanzelfsprekend is. Dit kan allerlei oorzaken hebben. Denk aan een lichamelijke beperking maar ook aan sociale- en financiële drempels. Dit is dan ook een van de hoofddoelen en speerpunten in de nieuwe sportnota, zie het onderstaande kader.

Sportnota 'Amstelveen Beweegt Nog Meer!!'

VIER HOOFDDOELEN EN DRIE SPEERPUNTEN VAN AMSTELVEEN

- 1 **Heel Amstelveen in beweging:** Amstelveen faciliteert sport en bewegen optimaal.
- 2 **Iedereen kan meedoen:** Amstelveense inwoners die extra stimulans en ondersteuning nodig hebben om gezond te bewegen en te sporten, krijgen die ook.
- 3 **Topsporttalent wordt (h)erkend:** jonge topsporttalenten kunnen blijven rekenen op ondersteuning en worden nog meer zichtbaar voor andere inwoners van Amstelveen
- 4 **Sport- en beweegstimulering met focus op samenwerking:** meer dan voorheen nemen wij regie op gerichte, goed passende sport- en beweegstimulering voor die inwoners die wij nu nog onvoldoende bereiken met sport- en beweegaanbod. Daarbij vragen wij intensievere samenwerking van onze uitvoeringpartners met elkaar en met maatschappelijke partners.

Speerpunt 1: ervoor te zorgen dat Amstelveeners kunnen sporten en bewegen zoals hij of zij dat kan en wil. Daarbij hebben vitale sportverenigingen een cruciale functie. Samen met vrijwilligers zijn zij het fundament voor een goed sportklimaat in Amstelveen. Daarnaast is het ook belangrijk om Amstelveense sporters die niet in verenigingsverband sporten te faciliteren met goede voorzieningen in de openbare ruimte en in de sportaccommodaties. Een sterkere verbinding tussen het sportaanbod in verenigingen en de ongeorganiseerde sport is daarbij van belang.

Speerpunt 2: het wegnemen van fysieke en sociale drempels voor deelname aan sport en bewegen. Inwoners met een beperking moeten kunnen sporten binnen de faciliteiten en het regulier sportaanbod; inwoners met een laag inkomen mogen geen financiële drempel hebben om te sporten; inwoners uit de LHBTI+-gemeenschap moeten zich welkom voelen bij elke sportaanbieder in de stad.

Speerpunt 3: Een derde speerpunt is om de rol van topsport als inspiratiebron te versterken: onze topsporttalenten moeten nog meer dan voorheen zichtbaar zijn voor andere inwoners, ambitieuze verenigingen moeten de ruimte krijgen om zich te ontwikkelen; onze topsportevenementen moeten de ruimte en de zichtbaarheid krijgen die zij verdienen.

De eerste ambitie 'Heel Amstelveen in beweging' is verder uitgewerkt in concrete maatschappelijke doelen. De gemeente Amstelveen doet dit met zogeheten effectindicatoren en met streefwaarden voor deze indicatoren. Daarmee worden de doelen evalueerbaar, zie de onderstaande tabel.

In onderstaande tabel worden de doelen en normen rondom de algemene ambitie 'Heel Amstelveen in beweging' benoemd en met percentages verduidelijkt. Rondom de tweede ambitie 'Iedereen kan meedoen' bevat de sportnota verder geen vertaling naar concrete maatschappelijke doelen die met effectindicatoren en streefwaarden evalueerbaar worden gemaakt. In de sportnota wordt als reden gegeven dat de focus van de gemeente lag bij kinderen en jongeren.³ Er wordt aangegeven dat de komende jaren nadrukkelijker zal moeten worden ingezet op inwoners met een beperking. Naast blijvende aandacht voor kinderen en jongeren, is rondom de doelgroep inwoners met een beperking nog de 'grootste' winst te behalen, want Amstelveen staat inmiddels hoog op de lijst van meest sportende gemeente. In het voorliggende onderzoek besteden we dan ook verder vooral aandacht aan het beleid en de uitvoering rondom deze doelgroep.

Effectindicator	Nulmeting (jaar)	Streefwaarde 2024	Bron
5 tot 11-jarigen bewegen minimaal 1 uur per dag	54% (2018)	60%	Gezondheidsmonitor GGD
12 tot 19-jarigen zijn elke dag minimaal 1 uur actief	46% (2018)	50%	Emovo Gezondheidsmonitor GGD
12 tot 19-jarigen voelen zich gezond	84% (2018)	86%	Jongeren in beeld GGD
Volwassenen voldoen aan de Nederlandse Norm Gezond Bewegen	56% (2016)	60%	Gezondheidsmonitor GGD
65+ voldoet aan de Nederlandse Norm Gezond Bewegen	63% (2016)	65%	Gezondheidsmonitor GGD
55 tot 86-jarigen sporten tenminste 1 keer per maand	52% (2019)	55%	Stadspeiling

Tabel 6.1 Deel II: doelen en normen rondom de ambitie 'Heel Amstelveen in beweging'. Bron: Sportnota Heel Amstelveen in beweging

De wettelijke kaders voor het bewegingsonderwijs

De wettelijke verplichting van de gemeente op het terrein van sporten en bewegen beperkt zich tot het zorgdragen voor voldoende accommodaties om het bewegingsonderwijs te faciliteren. Elke leerling, vanaf 6 jaar, in het basis- en voortgezet onderwijs moet de mogelijkheid hebben om 90

³ Bron: Sportnota 'Amstelveen Beweegt Nog Meer!!'

minuten per week bewegingsonderwijs te krijgen. Kinderen in het speciaal onderwijs hebben recht op 135 minuten per week. Kinderen jonger dan 6 jaar hebben recht op vijf lessen van 45 minuten per week.

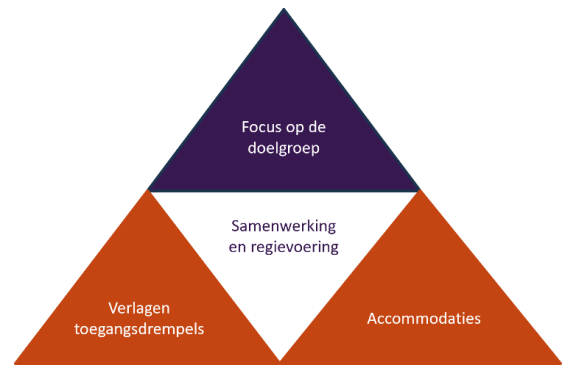
6.2 De vertaling van beleid naar uitvoeringsprogramma of -plannen

Hoe zijn de beleidsdoelen vertaald naar een uitvoerings- en/of samenwerkingsprogramma?

Samenvattend antwoord op de deelvraag.

De gemeente heeft een strategisch meerjarenplan voor sportaccommodaties, waarin vraag en aanbod op elkaar zijn afgestemd.

Verder zijn alle vier de beleidsdoelen vertaald naar een uitvoeringsprogramma met uitvoeringsdoelen en acties. Voor het beleidsdoel 'Iedereen kan meedoen' en 'Sport- en beweegstimulering' hebben we in dit onderzoek de uitvoeringsdoelen en acties gereconstrueerd en komen tot vier hoofdonderwerpen: focus op de doelgroep, samenwerking en regievoering, accommodaties en verlagen toegangsdrempels. Elk hoofdonderwerp bevat doelen die de gemeente wil realiseren en acties die de gemeente wil nemen. Het hoofdonderwerp 'samenwerking en regievoering' is handen en voeten gegeven door het afsluiten van een Lokaal Sportakkoord waaraan allerlei partijen zoals AmstelveenSport, Participe en de sportaanbieders een bijdrage leveren.



Strategisch Meerjarenplan Sportaccommodaties 2023-2026

De gemeente heeft een meerjarenplan opgesteld, omdat de verwachting is dat Amstelveen tussen 2023 en 2040 zal groeien met 15.000 inwoners. Dat is een groei van circa 17% ten opzicht van het aantal inwoners per 1 januari 2023 (94.418 inwoners).⁴ Daarbij is er sprake van vergrijzing. Het aantal inwoners jonger dan 20 jaar neemt met 4% toe en het aantal inwoners van 65 jaar en ouder neemt met 31% toe. In het strategisch meerjarenplan voor de sportaccommodaties is vastgelegd hoe de gemeente hierop wil aansluiten met de fysieke voorzieningen voor de georganiseerde sport in Amstelveen. Het meerjarenplan richt zich op (a) de binnensportaccommodaties zoals sporthallen, sportzalen en gymzalen waar zaalsporten worden beoefend. Andere typen overdekte sportaccommodaties zoals denksportcentra vallen buiten de reikwijdte; (b) een selectie van buitensportaccommodaties voor de beoefening van atletiek, hockey, honk- en softbal, korfbal, rugby, tennis en voetbal. Niet meegenomen zijn de accommodaties van commerciële sportaanbieders en de ongeorganiseerde sport in de buitenruimte. Belangrijke uitgangspunten van het meerjarenplan zijn:

- 1 Alle nieuw te bouwen accommodaties moeten voldoen aan de duurzaamheidseisen van de gemeente;
- 2 Alle nieuw te bouwen accommodaties moeten voldoen aan de toegankelijkheidseisen van de gemeente. De accommodaties moeten toegankelijk zijn voor mensen met een beperking. Deze eis wordt overigens verder niet uitgewerkt in het strategisch meerjarenplan.

Verder bevat het meerjarenplan een uitgebreide analyse van het huidige aanbod van sportaccommodaties en de toekomstige behoefte. Daaruit blijken een aantal knelpunten en eventuele benodigde investeringen om deze op te lossen:

⁴ Bron: www.allecijfers.nl

- > Er is een tekort aan zaalruimte. De komst van een extra sporthal bij het Keizer Karel College en de nieuwe sportfaciliteiten van het Herman Wesselink College gaan een tekort aan zaalruimte oplossen;
- > Bestaande tennisbanen bieden onvoldoende ruimte voor de verwachte bevolkingstoename. De gemeente wil samen met de tennisverenigingen bekijken hoe dit op te lossen;
- > Het aantal voetbalvelden is in vergelijking met andere gemeenten laag en door de verwachte bevolkingstoename ontstaat een tekort. De gemeente verwacht dat dit de komende vier jaar met het huidige aanbod, maar door een betere verdeling van vraag en aanbod, valt op te lossen. Daarnaast wil de gemeente plannen maken voor het toevoegen van extra kunstgrasvelden waar tekorten ontstaan.

De komende vier jaar zet de gemeente dus niet in op extra investeringen maar wil meer aandacht voor de verdeling en benutting van het aanbod (veldverdeling en -bezetting) en daarbij fusiekansen tussen verenigingen en als nodig verhuizingen ondersteunen.

Als laatste is er een toenemende vraag naar padelbanen. Het probleem is dat dit conflicten met omwonenden met zich mee kan brengen door een toename van geluidsoverlast. Tevens zou dit dat het ten koste kunnen gaan van reguliere tennisbanen omdat tennisverenigingen padelbanen als een lucratieve inkomstenbron zien. De gemeente wil dit kritisch volgen en de aanleg van padelbanen in de buitenlucht niet proactief stimuleren.

De wettelijke kaders voor het bewegingsonderwijs

Er is binnen Amstelveen ruim voldoende capaciteit aan accommodaties om het bewegingsonderwijs te faciliteren. Wel zijn er meer gymnastieklokalen nodig omdat de afstand die leerlingen moeten overbruggen niet te lang mag zijn. Daarom bevat het strategisch meerjarenplan voor de sportaccommodaties een vraag-aanbod analyse op wijkniveau. Daaruit blijkt het volgende:

- > De geplande sporthal bij het Keizer Karel College helpt om het huidige capaciteitstekort op te lossen;
- > In de wijk Bovenkerk-Westwijk Noord gaat door de komst van een nieuwe school een tekort ontstaan. De nabijgelegen accommodaties in de aangrenzende wijken bieden voldoende uitwijkmogelijkheden.

De vertaling van de sportnota

De vier hoofddoelen zijn in de sportnota verder uitgewerkt naar allerlei uitvoeringsdoelen en acties. Dit beschouwen wij als een uitvoeringsprogramma, want hiermee worden doelen immers vertaald naar concrete acties in de uitvoering. In de tabellen van bijlage 2 presenteren we dit programma. We hebben daarbij acties die zijn gericht op de doelgroep die drempels ervaren om te kunnen sporten en bewegen en waarbij de gemeente wil inzetten op samenwerking met en tussen partners om de drempels zoveel als mogelijk weg te nemen, groen gemarkeerd.

In de onderstaande tabel worden de acties voor inwoners die een beperking ervaren gebundeld. Daaruit blijkt dat er sprake is van een veelomvattend programma van acties. We hebben de acties gebundeld langs vier hoofdonderwerpen: focus op de doelgroepen, samenwerking en regievoering, accommodaties en verlagen toegangs drempels .

Focus op de doelgroepen

Scholen en wijken waarin kwetsbare kinderen en jongeren zijn oververtegenwoordigd.
Kinderen en jongeren met een migratieachtergrond.
Mensen met een beperking of een chronische aandoening.
Ouderen.

Samenwerking en regievoering

Doel is meer betrokkenheid van verenigingen bij sportstimulering door het aanbieden van sporten die aansluiten bij de doelgroepen voor wie wat extra's nodig is.

1 De gemeente wil meer regie voeren op of door:

- > De taakverdeling en samenwerking van uitvoeringspartners in wijkgerichte leefstijlverbetering, sport en bewegen. Dat vraagt om een programmatische aanpak binnen het gemeentehuis door op de beleidsvelden sport, zorg, welzijn en onderwijs meer integraal beleid te formuleren en te komen tot een eenduidige beleidsopdracht. Dan kan de samenwerking met de uitvoeringspartners effectiever worden ingezet.
- > Intensievere samenwerking tussen betrokken maatschappelijke- en uitvoeringspartners met betrekking tot de aard en locaties van het sportaanbod.
- > AmstelveenSport en Participe te vragen de concrete betrokkenheid van sportaanbieders en andere maatschappelijke partijen mee te nemen in hun doelgroep specifieke programmavoorstellen voor sportstimulering. Uitvoeringspartners vragen om gezamenlijke project- of programmavoorstellen te doen voor wijkprogramma's, waarin niet alleen het aanbod maar ook hun samenwerking is uitgewerkt. De samenwerking is nu nog kwetsbaar en vaak ad hoc. Daarom wil de gemeente inzetten op een verdere versteviging van de samenwerkingsverbanden. Dit wil de gemeente doen door bijvoorbeeld succesvolle projecten uit het Lokaal Sportakkoord te ondersteunen.

2 De gemeente wil ondersteunen:

- > Sportaanbieders en maatschappelijke partijen die actief willen werken aan een positief en inclusief sportklimaat. Dit door de ondersteuning van relevante projecten in het kader van het Lokaal Sportakkoord.
- > Intensievere ondersteuning van sportverenigingen bij het opzetten van sport- en beweegactiviteiten voor en de werving van ouderen.
- > Initiatieven voor passend aanbod bij reguliere sportaanbieders. Inzet is erop gericht dat mensen met een beperking of chronische aandoening zoveel mogelijk kunnen sporten binnen het regulier sportaanbod. Daarbij stimuleren van sportverenigingen en sportgroepen die gespecialiseerd zijn in het sportaanbod voor sporters met een beperking of chronische ziekte. De gemeente continueert de ondersteuning van Sportservice Noord Holland en AmstelveenSport voor deze doelgroep.
- > Beweegonderwijs op scholen met meer kwetsbare kinderen en jongeren.

3 De gemeente wil betere informatie:

- > Om te beoordelen wie, wat, waar nodig heeft om in beweging te komen, zodat onze aanpak aansluit bij de behoefte van inwoners. Deze informatie wil de gemeente winnen bij inwoners, sportverenigingen, maatschappelijke partners en partners in de uitvoering. Gebruik maken van bestaande bronnen die nu nog onvoldoende worden benut zoals de MQ-test die AmstelveenSport afneemt.

Verlagen van de toegangsdrempels

Het doel is het verlagen van fysieke en financiële drempels voor inwoners die nu geen toegang hebben tot sport- en beweegaanbod.

1 Inkomensondersteuning:

- > De gemeente wil financiële drempels verlagen voor inwoners die nu geen toegang hebben tot sport- en beweegaanbod.
- > Voortzetten van inkomensvoorziening voor deelname aan sport en bewegen via de Amstelveenspas en uitbreiden daar waar nodig.

2 Fysieke drempels verlagen:

- > De gemeente wil fysieke drempels verlagen voor inwoners die nu geen toegang hebben tot sport- en beweegaanbod.

3 De weg wijzen:

- > De gemeente wil zorgdragen voor overzicht van het aanbod en een heldere route naar het aanbod.

Accommodaties

Het doel is het zorgdragen voor voldoende sport- en beweegaanbod voor kwetsbare groepen.

- 1 Verzorgen van voldoende sport- en beweegaanbod waaraan inwoners tegen lage kosten kunnen deelnemen.
- 2 Meer sport- en beweegaanbod dat goed aansluit bij de behoefte en beleving van kinderen en jongeren met een migratieachtergrond.
- 3 Alternatief voor GALM-aanpak om inwoners ouder dan 55 jaar te bereiken. GALM wordt positief gewaardeerd maar heeft een te laag bereik, daarom is een alternatief nodig. GALM is ontwikkeld als een bewegingsstimuleringsmethode om ouderen die onvoldoende lichamelijk actief zijn te activeren om meer te gaan bewegen.

Tabel 4.2 Deel II: reconstructie vertaling beleid naar uitvoering voor kwetsbare doelgroepen.

6.3 De financiële middelen

Hoe zijn de beleidsdoelen vertaald naar de benodigde financiële middelen?

Samenvattend antwoord op de deelvraag

De gemeente voorziet voor uitvoering van het sportbeleid en -activering en sportaccommodaties in de Perspectiefnota 2024 een investering van in totaal circa €31 mln. voor accommodaties en in de programmabegroting voor het jaar 2023 een saldo structurele lasten-baten van -€6,8 mln.

In de programmabegroting 2023 is in totaal €403 K aan subsidies begroot. Daarvan is ongeveer de helft bestemd voor Amstelveense verenigingen voor het nemen van maatregelen ter verduurzaming van sportaccommodaties. In 2022 is dat budget nauwelijks benut. De andere helft is bestemd voor sportstimulering en projectmatige activiteiten. Ook daar zien we dat in 2022 het budget nauwelijks is benut. Voor de uitvoering van het Lokaal Sportakkoord heeft de gemeente een budget voor de jaren 2020 t/m 2022, dat wordt gefinancierd vanuit de rijksoverheid. Dat budget is bestemd voor de organisatie en de concrete uitvoering van projecten. Lokale partners kunnen aanspraak maken op dat laatste budget door aanvragen in te dienen voor projecten waarbij er sprake moet zijn van samenwerking tussen minimaal twee organisaties, waarbij één organisatie een Amstelveense sportaanbieder is. Ook hier zien we dat het beschikbare budget voor projecten matig wordt benut.

Investerings

Uitgangspunt is dat bij nieuwe investeringen, zoals nieuwbouw of uitbreiding van een sportaccommodatie, de raad een besluit neemt voor het verstrekken van een krediet. Investerings worden zoveel als mogelijk opgenomen in de Perspectiefnota. Een voorbeeld is de Perspectiefnota 2024 dat een meest actueel beeld geeft:

- > De gemeente voorziet de komende jaren een investering in zwembad De Meerkamp ten behoeve van uitbreiding van zwemwater. De oorspronkelijke businesscase betrof een investering van €12 mln. Door toegenomen prijsontwikkelingen komt het bedrag uiteindelijk uit op bijna €19 mln. Hiertoe is een kredietbesluit aan de raad voorgelegd.
- > Daarnaast bevat de Perspectiefnota 2024 een aanvullende jaarlijkse structurele exploitatiebijdrage van €675 K voor de jaren 2026 en 2027 aan AmstelveenSport, ten behoeve van de uitbreiding van het zwemwater (de zogeheten 'hogere bijdrage door onrendabele investering'), een structurele bijdrage voor uitbreiding van de personele capaciteit van €126 K vanaf 2024 en een incidentele compensatie voor hogere energielasten van €385 K voor het jaar 2024.

Onderstaande tabel geeft investeringen weer zoals genoemd in de Perspectiefnota 2024, onderverdeeld in onrendabele en rendabele investeringen.

Investering	Bedrag in € mln.
<i>Bron: Perspectiefnota 2024</i>	
Onrendabele investeringen	
Binnensporthal Keizer Karel College	11,40
Zwembad De Meerkamp	18,90
Rendabele investeringen	
Denksportcentrum in combinatie met zwembad De Meerkamp (zie noot)	1,97
Kantoren AmstelveenSport in combinatie met zwembad De Meerkamp	2,58
Gezondheidscentrum in combinatie met zwembad De Meerkamp	3,50
Noot: De raad heeft inmiddels besloten dat plaatsing van het denksportcentrum boven het zwembad om financiële redenen geen doorgang kan vinden. Bron: raadsbesluit 21 juni 2023.	

Tabel 6.3 Deel II: investeringen nieuwbouw of uitbreiding accommodaties.

Structureel

In de programmabegroting valt het sportbeleid en de -accommodaties onder programma 2 'Onderwijs & Ontplooiing'. De hoofddoelen en actuele beleidsontwikkelingen worden in de programmabegroting nog eens weergegeven:

- > Sport in Amstelveen nog beter bereikbaar te maken voor alle Amstelveners;
- > Elke inwoner van Amstelveen moet kunnen sporten en bewegen, ongeacht fysieke of cognitieve mogelijkheden, leeftijd, sekse, herkomst of inkomen;
- > Ondersteuning van topsport(talenten) in onze gemeente en een podium bieden als rolmodel en inspiratie voor Amstelveners.

De programmabegroting geeft zicht op de jaarlijkse structurele lasten en baten die gemoeid zijn met het sportbeleid en de -accommodaties, zie de onderstaande tabel. Uit de tabel blijkt dat de gemeente jaarlijks structureel circa €6,8 mln. uitgeeft aan het faciliteren en stimuleren van sporten en bewegen. Dat is circa 27% van wat de gemeente jaarlijks structureel uitgeeft aan het programma Onderwijs & Ontplooiing. De gemeente besteedt dit bedrag aan de uitvoering van de sport- en beweegnota, het Lokaal Sportakkoord, de verduurzamen sportaccommodaties en zet de Brede Regeling Combinatiefuncties voort. Verder is de gemeente eigenaar van zwembaden en sportaccommodaties. De gemeente investeert in nieuwe accommodaties of uitbreidingen en draagt de kapitaallasten. De gemeente verhuurt deze accommodaties aan AmstelveenSport die vervolgens de accommodaties (deels) op eigen risico, met een exploitatiebijdrage van de gemeente (€4,2 mln. in 2022), exploiteert en onderhoudt. Hiertoe hebben de gemeente en AmstelveenSport een exploitatieovereenkomst gesloten.

Daarnaast geeft de programmabegroting en het jaarverslag zicht op de subsidieregelingen. In het volgende hoofdstuk (paragraaf 7.1) gaan we daar verder op in. Daaruit blijkt dat in 2022 een groot deel niet is benut, voornamelijk omdat sportverenigingen nog geen gebruik hebben gemaakt van de subsidieregeling voor verduurzaming van sportaccommodaties. Ook worden de subsidieregeling voor brede sportstimulering nauwelijks benut (Jeugdsportstimulering en breedte- en sportevenementen). In onderstaande tabel wordt dit zichtbaar gemaakt.

Programma <i>Bron: Jaar 2023 uit de Programmabegroting 2023</i>	Lasten in € mln.	Baten in € mln.	Saldo in € mln.
Programma Onderwijs & Ontplooiing	29,9	4,5	-25,3
Sport Totaal	8,6	1,8	-6,8
Sportbeleid en -activering	4,8	0	-4,8
Sportaccommodaties	3,8	1,8	-2,0

Tabel 6.4 Deel II: structurele jaarlijkse uitgaven ten behoeve van sporten en bewegen.

7 De uitvoering

In dit hoofdstuk worden de deelvragen 3 tot en met 7 beantwoord in de verschillende paragrafen. Elke paragraaf starten we met een samenvattend antwoord op de deelvraag waarna een verdere verdieping volgt.

ONDERZOEKSVRAGEN

- 3 Welke inspanningen, subsidies of andersoortige bijdragen, zijn er door de gemeente Amstelveen geleverd ten behoeve van de realisatie van het sportbeleid?
- 4 Hoe is daarbij samengewerkt met partners uit de lokale samenleving en wat is de bijdrage van deze partners? In het bijzonder:
 - > Welke afspraken zijn er met Amstelveen Sport en wat zijn de uitvoeringsprestaties van dit sportbedrijf?
 - > Hoe wordt Amstelveen Sport gefinancierd en wat is daarbij de bijdrage van de gemeente?
- 5 Hoe ervaren sportaanbieders de samenwerking met de gemeente en met Amstelveen Sport in het bijzonder?
- 6 Zijn er knelpunten in de uitvoering van het sportbeleid en zo ja, welke zijn dit?
 - > In het bijzonder ten aanzien van de toegankelijkheid van sport voor mensen die een belemmering (hebben) ervaren om te sporten en te bewegen.

7.1 De inspanningen van de gemeente

Welke inspanningen, subsidies of andersoortige bijdragen, zijn er door de gemeente Amstelveen geleverd ten behoeve van de realisatie van het sportbeleid?

Samenvattend antwoord op de deelvraag.

Zoals eerder genoemd heeft de gemeente een sportbeleid ontwikkeld en vastgesteld, evenals een strategisch meerjarenplan voor de sportaccommodaties. Hiertoe heeft de gemeente onderzoek laten uitvoeren door een extern bureau om de match tussen vraag en aanbod in beeld te krijgen alsmede toekomstige ontwikkelingen die daarop van invloed zijn, zoals de langere termijn bevolkingsgroei van Amstelveen. Als laatste is het beleid van de gemeente, zoals beschreven in de sportnota, vertaald naar een Lokaal Sportakkoord met lokale partners.

De gemeente heeft verder financiële middelen ter beschikking gesteld voor het uitvoeren van het beleid. Het gaat daarbij om investeringen in accommodaties, structurele middelen voor de uitvoering en subsidies (zie voorgaande paragraaf 6.3). Voor ouders met een laag inkomen bestaat de Amstelveenpas, waarmee zij een financiële bijdrage van de gemeente kunnen vragen om hun kinderen te laten sporten en te bewegen, zie het onderstaande kader. De gemeente heeft gelden aangevraagd en ontvangen in het kader van De Brede Regeling Combinatiefuncties en financiert daarmee de inzet van verschillende functionarissen zoals buurtsportcoaches, cultuurcoaches, coördinator Sport en preventie, beweegcoaches et cetera.

Integraal werken

De ambities en doelen van het sportbeleid zijn binnen de beleidsdomeinen Jeugdhulp en Wmo nog niet voldoende bekend. Binnen de jeugdhulpverlening wordt er niet actief gewerkt met deze doelen. Binnen de uitvoering van de Wmo worden hooguit incidenteel tips gegeven aan cliënten over sporten en bewegen, maar de doelgroep wordt niet vanuit preventie actief hierover benaderd. Sporten en bewegen kan in contacten wel aan de orde komen maar dan moet daar wel een concrete hulpvraag aan ten grondslag liggen. Het is ook niet bekend bij de uitvoerders binnen de Wmo wat

AmstelveenSport kan bieden aan ouderen. AmstelveenSport maakt dit ook niet actief kenbaar aan de uitvoering rondom Jeugdhulp of de Wmo. Verder zijn er vanuit deze werkvelden geen actieve en warme contacten met sportaanbieders.

De gemeente ontvangt gelden in het kader van De Brede Regeling Combinatiefuncties. Dit is een regeling van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Doel van de regeling is het versterken van de toeleiding naar sport-, beweeg- en cultuuraanbod, zodat meer mensen actief betrokken raken en daarmee gezonder, actiever en fitter worden. Het gaat hierbij ook om kwetsbare groepen die achterblijven in sport-, beweeg- en cultuurdeelname. De regeling bouwt voort op het Nationaal Sportakkoord. De regeling is ondergebracht in de brede specifieke uitkering vanuit het rijk (SPUK). Als onderdeel van de SPUK kunnen gemeenten een budget aanvragen voor sport-, beweeg- en cultuurstimulering. Het budget is bestemd voor de inzet van zes functionarissen: profielen: buurtsportcoach, cultuurcoach, combinatiefunctionaris onderwijs, clubkadercoach, beweegcoach en coördinator Sport en Preventie.

De Amstelveenpas

Ouders met een laag inkomen kunnen gebruik maken van de Amstelveenpas in het geval zij financiële ondersteuning nodig hebben, onder andere om hun kinderen te laten sporten en te bewegen, zie het kader. Voor volwassenen is deze regeling nog niet in te zetten voor sport. Momenteel ligt er wel een nieuwe minimumnota voor aan de raad ter besluitvorming waarin sportaanbod wordt gerealiseerd voor volwassenen en gekoppeld aan de Amstelveenpas.⁵ Daarnaast is er een zwemregeling voor volwassenen.

Ouders kunnen een aanvraag doen voor een Amstelveenpas door een formulier te downloaden van de gemeentelijke website.⁶ Ook kunnen zij bij het Amstelveenloket terecht voor vragen over inkomensondersteuning, welzijn en zorg. Dat kan fysiek maar ook digitaal. Medewerkers informeren de ouders dan over verschillende mogelijkheden, waaronder de Amstelveenpas. Uit gesprekken in het kader van dit onderzoek blijkt dat dit gebeurt naar aanleiding van een vraag van de desbetreffende inwoner. Doelgroepen worden niet vanuit preventie actief geïnformeerd.⁷ Als laatste is informatie over de Amstelveenpas ook te

De Amstelveenpas

De Amstelveenpas is een regeling voor kinderen tussen 4 en 18 jaar. Als ouders van deze kinderen een laag inkomen hebben kunnen zij een vergoeding krijgen voor de kosten voor sport, zwemles, culturele activiteiten, school en huiswerkbegeleiding, computer en internet. De vergoeding voor sport en culturele activiteiten (clubgeld, lessen en sportspullen) is €375,- per 12 maanden per kind. Daaraan zijn de volgende voorwaarden gesteld:

- De ouders en kinderen wonen in de gemeente Amstelveen;
- Ouders zijn Nederlander of hebben een geldige verblijfsvergunning;
- Er wordt gekeken naar het netto maandinkomen inclusief vakantiegeld. Het inkomen is niet hoger dan 130% van de inkomensnorm bijzondere bijstand en minimaregeling.
- Ouders hebben weinig of geen vermogen.

The screenshot shows the website for the Amstelveenpas. The header includes navigation links like 'Contact', 'Digitaal afspraak maken', 'Gemeente Amstelveen', and 'Mijn Amstelveen'. The main navigation bar has 'Regelen en Aanvragen', 'Wonen en Leven', 'In Amstelveen', and 'Bestuur en Organisatie'. The page content features the title 'Amstelveenpas' and a short introductory text: 'Een dagje uit kost soms veel geld. Heeft u weinig geld? En wilt u wel leuke dingen doen? Dan komen u en kind(eren) misschien in aanmerking voor de Amstelveenpas. Met de Amstelveenpas krijgt u korting op allerlei culturele en sociale activiteiten. Zo kunt u genieten van alle voordelen in en rond Amstelveen.' A sidebar on the right lists 'Amstelveenpas' with sub-links for 'Aanbod', 'Voorwaarden', 'Aanpak', 'Aanvragen', 'Contact', and 'Terminj'.

⁵ Bron: ambtelijke verificatie conceptrapport van bevindingen

⁶ Bron: <https://www.amstelveen.nl/home/publicatie/aanvraagformulier-amstelveenpas>

⁷ Bron: interviews

vinden op een webpagina van de gemeentelijke website, zie het screenshot. Daar ligt de nadruk echter op culturele en sociale activiteiten; een financiële bijdrage voor sport wordt niet expliciet onder de aandacht gebracht.

Subsidieregelingen

De programmabegroting en het jaarverslag geeft zicht op de subsidieregelingen. In het volgende hoofdstuk (paragraaf 5.1) gaan we daar verder op in. Daaruit blijkt dat in 2022 een groot deel niet is benut, voornamelijk omdat sportverenigingen nog geen gebruik hebben gemaakt van de subsidieregeling voor verduurzaming van sportaccommodaties. Ook worden de subsidieregeling voor brede sportstimulering nauwelijks benut (Jeugdsportstimulering en breedte- en sportevenementen). In onderstaande tabel worden de subsidies naar regelingen en bedragen (begroot en benut in 2022 en begroot in 2023) genoemd.

Subsidies Sportbeleid & activering <i>Bron: Jaren 2022 en 2023 uit de Programmabegroting 2023 en het Jaarverslag 2022.</i>		Begroot 2022 in € 1.000	Benut 2022 in € 1.000	Begroot 2023 in € 1.000
Totaal		423	227	403
Subsidieregeling Jeugdsportstimulering	Beschikbaar voor Amstelveense sportverenigingen voor verlaging contributie voor jeugdleden. Doel is brede sportdeelname jeugd stimuleren.	32	13	33
Sportservice Noord-Holland	Beschikbaar voor Sportservice Noord-Holland. Activiteiten ter ondersteuning van gehandicapte sporters en sportverenigingen en ter promotie van aangepaste sport.	21	21	22
Breedte- en topsportevenementen	Beschikbaar voor Amstelveense aanvragers:			
	<ul style="list-style-type: none"> In het kader van sportstimulering. Projectmatige activiteiten ten behoeve van breedtesport. 	53 14	11 11	56 15
Verduurzaming	Beschikbaar voor Amstelveense sportverenigingen ten behoeve van duurzaamheidsmaatregelen op de sportaccommodaties.	200	12	200
RKAVIC en Hockeyvereniging HIC	Beschikbaar voor de voetbalclub en hockeyclub ten behoeve van onderhoud aan de velden.	73	65	77
AmstelveenSport	Uitvoeringskosten van projecten uit het Lokaal Sportakkoord. Zie paragraaf 7.2 voor een nadere toelichting.	30	94	0

Tabel 7.1 Deel II: subsidies ten behoeve van sporten en bewegen.

De doelgroep voor aangepaste sporten is klein. Vanwege deze kleine schaalgrootte is het dan ook moeilijk om daar meer structureel lokaal aanbod voor in te richten. Daarom subsidieert Amstelveen in regioverband het Samenwerkingsverband Aangepast Sporten. Uitvoering vindt plaats door Team Sportservice Noord Holland die adviseert, kennis deelt en informeert over aangepast sporten. Verder heeft de gemeente Amstelveen geen specifieke regelingen voor aangepaste sporten. Wel

worden incidenteel subsidies verstrekt rondom een bijzondere gebeurtenis, bijvoorbeeld als een vereniging met een bepaalde doelgroep mee mag doen met landelijke, Europese of wereldkampioenschappen.

De sportverenigingen kunnen ook gebruik maken van landelijke regelingen. Zo is er de BOSA-regeling. Deze regeling is beschikbaar sinds 2019. Op investeringen in accommodaties kan subsidie worden verkregen: 20% over de totale investering inclusief BTW. Voor investeringen in rolstoeltoegankelijkheid, klimaatadaptie of verduurzaming is 10% subsidie te verkrijgen, dus 30% in totaal. De gemeente Amstelveen heeft hierop een aanvullende regeling en vult tot een derde van de investering aan.

Verplichte zwemlessen op de scholen zijn er niet meer. Wel kunnen kinderen van ouders met een laag inkomen gratis het zwemdiploma halen.

7.2 Samenwerking met maatschappelijke partners uit de lokale samenleving

Hoe is samengewerkt met partners uit de lokale samenleving en wat is de bijdrage van deze partners?

Samenvattend antwoord op de deelvraag

De gemeente Amstelveen heeft met sportaanbieders, zorg- en welzijnsinstellingen en scholen een Lokaal Sportakkoord afgesloten. Het Lokaal Sportakkoord richt zich mede op doelgroepen die bestaan uit mensen die een belemmering ervaren om te sporten. Dat ligt in lijn met de beleidsdoelen uit de sportnota van de gemeente. Lokale partners kunnen in het kader van het Lokaal Sportakkoord een projectbudget aanvragen voor projecten die een bijdrage leveren aan de realisatie van de beleidsdoelen. Er moet dan wel sprake zijn van samenwerking tussen minimaal twee organisaties, waarbij één organisatie een Amstelveense sportaanbieder is. Tot op heden zijn budgetaanvragen voor tien projecten toegekend.

Met AmstelveenSport heeft de gemeente een exploitatieovereenkomst afgesloten. De gemeente is eigenaar van zwembaden en sportaccommodaties en investeert in nieuwe accommodaties of uitbreidingen en draagt de kapitaallasten. De gemeente verhuurt de accommodaties die in eigendom zijn van de gemeente, aan AmstelveenSport die vervolgens de accommodaties exploiteert en onderhoudt. AmstelveenSport betaalt hiervoor huur aan de gemeente en ontvangt een exploitatiebijdrage van de gemeente (€4,2 mln. in 2022).

Lokaal Sportakkoord

De rijksoverheid heeft de gemeenten gevraagd een eigen lokaal sportakkoord op te stellen, waarin lokale partners zoals sportaanbieders, zorg- en welzijnsinstellingen en scholen afspraken maken over activiteiten en projecten en wie daaraan een bijdrage kan en wil leveren. Ook de gemeente Amstelveen heeft een Lokaal Sportakkoord afgesloten. Voor de uitvoering heeft de rijksoverheid aan Amstelveen een budget van €50 K ter beschikking gesteld per jaar 2020 t/m 2022, in totaal dus €150 K.⁸ Uit de verantwoording van AmstelveenSport blijkt dat er voor de uitvoering van het Lokaal Sportakkoord voor die jaren €200 K subsidies beschikbaar is gesteld, zie bijlage 1. Daarnaast heeft de gemeente voor het jaar 2022 een extra budget van €44,3 K toegekend. Hiermee is een totaal budget beschikbaar van €244,3 K voor de jaren 2020 t/m 2022 voor de uitvoering van het Lokaal Sportakkoord.⁹

⁸ Bron: Lokaal Sportakkoord Amstelveen

⁹ Bron: verantwoording uitvoeringsbudget Sportakkoord Amstelveen door AmstelveenSport, 23 januari 2023.

Met dit budget financiert de gemeente, via AmstelveenSport, de algemene organisatieactiviteiten (zoals de inzet van een coördinator voor projecten en PR & Communicatie) en concrete projecten voor de realisatie van de ambities van het Lokaal Sportakkoord. Uit de tabel van bijlage 1 blijkt dit budget als volgt benut voor de periode 2020-2022:

- > De kosten voor algemene activiteiten bedroegen €71,6 K en daarmee 29% van het budget;
- > De kosten voor projecten om ambities van het Lokaal Sportakkoord te realiseren bedroegen €165,5 K, dat is circa 68% van het budget;
- > Ongeveer 3% van het budget is niet benut.

Het Lokaal Sportakkoord richt zich op vier doelgroepen waarvan de eerste drie doelgroepen bestaan uit mensen die een belemmering ervaren om te sporten: mensen met een beperking, mensen in armoede en ouderen. Dat ligt in lijn met de beleidsdoelen uit de sportnota van de gemeente. Lokale partners kunnen een budget aanvragen voor projecten, waarbij er sprake moet zijn van samenwerking tussen minimaal twee organisaties. Daarbij moet één organisatie een Amstelveense sportaanbieder zijn. Daarnaast dient de aanvrager te zorgen voor cofinanciering door middel van een financiële bijdrage of een bijdrage in natura (diensten/ goederen). Bijlage 1 bevat een overzicht van de aanvragen die tot op heden zijn gedaan en toegekend. Deze zijn, naast het verantwoordingsoverzicht van AmstelveenSport, ook te vinden op de website van het Lokaal Sportakkoord Amstelveen. Uit tabel 1 blijkt dat 21% van het budget is uitgegeven aan projecten in het kader van 'inclusief sporten en bewegen'. Deze projecten zijn gericht op de doelgroep mensen die een belemmering ervaren om te sporten en bewegen. Een kernteam toetst en beoordeelt de aanvragen. Het kernteam bestaat uit de coördinator Sportakkoord Amstelveen en vertegenwoordigers van sport- en beweegaanbieders, welzijnsorganisaties, onderwijs en de gemeente.

Regievoering en het stimuleren van samenwerking

Het opbouwen van een robuuste samenwerking tussen sportaanbieders kost veel inspanning. Vanuit de gemeentelijke organisatie was daartoe de personele capaciteit beperkt. Sinds kort is er dan ook een functionaris aangetrokken die de verbinding moet gaan leggen met de uitvoerders van het sportbeleid en hiertoe een netwerk opbouwt en relaties legt.¹⁰

Als het gaat om het stimuleren van samenwerking zit de uitdaging vooral in sporten en bewegen verbreden van naar andere beleidsterreinen, zoals de gezondheidsnota en armoedebeleid. De beweging die de gemeente wil maken is om via AmstelveenSport de samenwerking tot stand te brengen. Daar zijn al voorbeelden van zoals 'Bewegen op recept': doorverwijzing vanuit de huisartsen naar de beweegcoaches van AmstelveenSport die vervolgens ook de verbinding kunnen leggen naar sportaanbieders.

Het kernteam is een vertegenwoordiging van het Amstelveense sport- en beweeglandschap, bestaande uit afvaardigingen van sport- en beweegorganisaties, onderwijs, zorg, welzijn en de gemeente. De leden van het kernteam zijn vanuit hun passie en/of werk betrokken bij het realiseren van de ambitie om voor alle Amstelveners een leven lang optimaal en passend sport en bewegen in Amstelveen mogelijk te maken. De leden van het kernteam zijn de coördinator Sportakkoord Amstelveen en afgevaardigden van de gemeente Amstelveen, sportverenigingen, welzijnsorganisaties en onderwijs. Hoofdtaken van het kernteam zijn:

- > Aansturing op de vier ambities en realisatie van de doelen;
- > Bewaken en monitoren van het uitvoeringsbudget dat gekoppeld is aan het Sportakkoord;
- > Voortgang bewaken van werkgroepen, initiatieven en activiteiten die gekoppeld zijn aan het Sportakkoord;

¹⁰ Bron: interviews

- > Ondersteuning bieden aan sport- en beweegaanbieders met betrekking tot verbindingen leggen met mogelijke samenwerkende organisaties.

AmstelveenSport

De gemeente is eigenaar van zwembaden en sportaccommodaties. De gemeente investeert in nieuwe accommodaties of uitbreidingen en draagt de kapitaallasten. De gemeente verhuurt deze accommodaties aan AmstelveenSport die vervolgens de accommodaties (deels) op eigen risico, met een exploitatiebijdrage van de gemeente (€4,2 mln. in 2022), exploiteert en onderhoudt. Hiertoe hebben de gemeente en AmstelveenSport een exploitatieovereenkomst gesloten.

Per 16 mei 2019 is Sportbedrijf Amstelveen omgezet van een stichting naar een besloten vennootschap AmstelveenSport BV, met als enig aandeelhouder de gemeente Amstelveen. Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal bedraagt €196 K. Door de omzetting naar een besloten vennootschap heeft AmstelveenSport meer ruimte om een consistent langetermijnbeleid te voeren en vanuit ondernemerschap verschillende inkomstenbronnen te ontwikkelen, dit binnen de kaders die de aandeelhouder stelt. Voorheen was er namelijk sprake van een subsidierelatie met de gemeente. Hierdoor moest elk jaar weer een subsidie worden aangevraagd en het was stevast de vraag hoeveel subsidie zou worden toegekend.

AmstelveenSport heeft op hoofdlijnen de volgende drie kerndoelen:

- 1 De (commerciële) exploitatie van de zwembaden en accommodaties en faciliteiten voor sporten en bewegen;
- 2 Het in opdracht uitvoeren van het sport- en beweegbeleid van de gemeente Amstelveen;
- 3 Het verrichten van werkzaamheden en verlenen van diensten (zoals adviezen) op het gebied van sporten en bewegen, waaronder het organiseren van evenementen.

In lijn met deze drie kerndoelen is de rapportage van AmstelveenSport opgebouwd langs drie sporen: zwembad, sportstimulering en facilitair. Op de website van AmstelveenSport is het jaarverslag te vinden.

Het doel van de gemeente is om de meer kwetsbare doelgroepen te bereiken. AmstelveenSport zet hier geen een apart uitvoeringsprogramma op. AmstelveenSport probeert in alle gevallen inclusief te handelen. AmstelveenSport werkt samen met verenigingen en organiseert ook samen met de verenigingen. Bij alle evenementen worden alle doelgroepen integraal meegenomen. Zo draagt AmstelveenSport er zorg voor dat lokale sportevenementen toegankelijk zijn voor iedereen, met of zonder een beperking. Voorbeelden zijn:

- > De Lentemarathon, daarin zit de mogelijkheid voor aangepaste sporters om mee te doen.
- > 'Amstelveen on Wheels'. Een groot evenement waarbij mensen kunnen spinnen, fietsen, skelteren en skateboarden en kennis kunnen maken met diverse sporten. Ook is er een rollatorloop en zijn er driewielers, zodat iedereen, van jong tot oud, mee kan doen.
- > 'Amstelveen Beach'. Een groot beachsportfestival voor jong en oud. Tijdens dit evenement kunnen mensen ook via 'Sport Experience' kennis maken met het gehele sportaanbod in Amstelveen.
- > 'Doortrappen Fietstocht Noorddamcentrum'. Doortrappen Nederland, AmstelveenSport, Stichting Bovenkerk, Gemeente Amstelveen en Fietsmaatje Amstelveen gaan samenwerken om heel Amstelveen op de fiets te krijgen.

Daarnaast zijn er specifieke activiteiten die laagdrempelig zijn. Op de website van AmstelveenSport zijn deze verder te vinden, zoals 'Buitengym bij de Marne' en 'Multisport Plus' voor kinderen met overgewicht. Een goed voorbeeld van een wijkgerichte aanpak is de Buitenspeelbus van AmstelveenSport, hoewel niet specifiek gericht op een kwetsbare doelgroep. De Buitenspeelbus gaat de wijk in. De Buitenspeelbus teams rijden in de zomervakantie met de bussen door

Amstelveen en blijven een week lang op één plek staan. Elke bus heeft verschillende sport -en spelmaterialen bij zich. Denk hierbij aan materialen voor straathockey, voetbal, volleybal, tennis, skaten, frisbee, ook space scooters, stepjes/waveboards et cetera. In sommige wijken zijn er ook extra activiteiten, zoals clinics van verschillende verenigingen. De Buitenspeelbus is voor ieder kind dat het leuk vindt om buiten te spelen, zelfstandig of samen met andere kinderen.

Naast samenwerking met sportaanbieders zijn er ook zogeheten 'cross-overs' met scholen en welzijnsorganisaties. Zo worden op alle lagere scholen MQ-testen afgenomen om de motorische vaardigheden van kinderen te meten. In Nederland is geconstateerd dat 28% van de kinderen motorisch onvaardig is. In Amstelveen is AmstelveenSport vorig jaar begonnen met het afnemen van de MQ scan op een deel van de basisscholen. Uit de voorlopige resultaten blijkt dat ook in Amstelveen 21% van de kinderen motorisch onvaardig is, waarvan 8% ruim onder het basisvaardigheidsniveau zit. Op basis van de resultaten uit de MQ-test kan heel gericht worden gezocht naar een passende sport voor het kind. Daarnaast worden verenigingen regelmatig gevraagd om aan de scholen hun sport te laten zien, bijvoorbeeld door het organiseren van schooltoernooien en sportdagen.

AmstelveenSport heeft de laatste jaren eenmaal een klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd maar dat was in de periode van corona, dus lastig om uit te voeren; het geeft geen representatief beeld.

Uniek Sporten

Uniek Sporten is een online community dat vraag en aanbod van gehandicaptensport samenbrengt. Belangrijke partners zijn onder andere Fondsgehandicaptensport, het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en NOC*NSF. Uniek Sporten helpt mensen met een beperking of chronische ziekte bij het vinden van een passende sport. Dat kan online via 'sportzoeken' maar er kan ook persoonlijk sportadvies door sportcoaches worden gegeven. De gemeente Amstelveen werkt samen met Uniek Sporten in het kader van uitleen van aangepaste sportmiddelen.

Participe

Participe staat ter dienst van alle Amstelveners, maar de praktijk leert dat met name ouderen zich aansluiten. Participe maakt deel uit van het kernteam van het Lokaal Sportakkoord en zet zich in voor senioren. Voor deze doelgroep organiseert Participe activiteiten en cursussen, zoals de cursus 'Meer bewegen voor ouderen' voor 65-plussers. Driekwart van de mensen die deelnemen aan 'Meer bewegen voor ouderen' bestaat uit 65-plussers. Op dit moment gymmen er 825 mensen via Participe. Elk jaar wordt de cursus 'Meer bewegen voor ouderen' onder aandacht gebracht in het Amstelveens nieuwsblad. Verder wordt er door Participe geadverteerd op de website. Er bestaat een pagina met het cursusaanbod en andere activiteiten.

Participe werkt ook samen met AmstelveenSport. In de wijkteams van Participe zijn ook mensen van AmstelveenSport aanwezig. De samenwerking met sportaanbieders is echter nog incidenteel. Het blijkt in de praktijk lastig om als welzijnsorganisatie bij een sportvereniging aan te sluiten. Sporten en welzijn zijn nog twee verschillende werelden terwijl hier wel kansen liggen.¹¹ Momenteel staan er wel wat projecten in de steigers. Bijvoorbeeld met een hockeyclub die iets voor de kwetsbare mensen in de wijk wil doen.

De scholen

Scholen binnen Amstelveen zien sporten en bewegen als een belangrijk onderdeel voor de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Naast de wettelijke verplichting om sportlessen aan te

¹¹ Bron: interviews

bieden worden er ook allerlei andere sportactiviteiten georganiseerd, mede in samenwerking met andere scholen, jongerenwerkers en sportaanbieders.¹² Zo worden er sportdagen georganiseerd en zijn jongeren verplicht om daaraan mee te doen. Het helpt jongeren om zich te oriënteren op verschillende sporten waarna zij een goede keuze kunnen maken welke sport zij zouden willen beoefenen.

De sportdagen en -activiteiten zijn breed ingestoken en richten zich niet in het bijzonder op kwetsbare jongeren en ook AmstelveenSport speelt daarbij geen rol. Wel wordt met AmstelveenSport samengewerkt in het kader van het Topsporttalentprogramma. Scholen werken daaraan mee door talenten de ruimte te bieden tijd te besteden aan hun sport, door aanpassing van lestijden of het geven van verlof voor een toernooi in het buitenland.

In gesprekken met scholen wordt aangegeven dat om de kwetsbare jongeren te bereiken het nodig is om goed aan te sluiten bij de leefwereld van deze jongeren. Het moet laagdrempelig zijn willen deze jongeren zich committeren, er moet sprake zijn van een intrinsieke motivatie om te sporten en ze moeten zich competent voelen om dat te doen. Een belangrijke stap zou kunnen zijn om al in het basisonderwijs, als onderdeel van de sportlessen, ook zwemlessen aan te bieden. Er zijn namelijk scholen waar leerlingen nog geen zwemdiploma hebben en dus baat hebben bij zwemlessen. Daarmee kunnen ook verschillende doelen worden bereikt: het leert jongeren zwemmen en dat biedt veiligheid, het haalt jongeren uit een sociaal isolement omdat het in groepsverband is en het kan een bijdrage leveren aan het zelfvertrouwen.

De school Pantha Rhei biedt schoolzwemmen aan, maar dat wordt verder niet financieel ondersteund door de gemeente of gefaciliteerd AmstelveenSport.¹³

De Bloeiwijzer is de openbare school voor speciaal basisonderwijs in Amstelveen. De Bloeiwijzer is een fusieschool van de twee scholen SBO Wending en SBO De Schakel. Hier komen kinderen die extra ondersteuning nodig hebben omdat zij leer-, gedrags- of ontwikkelproblemen hebben. De Bloeiwijzer wil deze kinderen, waarvoor het niet als vanzelfsprekend gaat, een podium geven waar zij zich kunnen ontplooien en ontwikkelen. Hierbij is sporten en bewegen een van de belangrijke onderdelen. De Bloeiwijzer heeft een eigen moderne gymzaal. Hiertoe is de oude gymzaal opgeknapt en vergroot en de nieuwe gymzaal is in juni 2022 geopend. Dit is mogelijk gemaakt door samenwerking met de gemeente en daarbij heeft de gemeente ook voortvarend gehandeld. De realisatie van de nieuwe gymzaal is relatief snel verlopen.¹⁴

Het sportbedrijf AmstelveenSport speelt in het geval van De Bloeiwijzer verder geen direct zichtbare rol om de kwetsbare doelgroep te stimuleren om te sporten. Het beeld is dat AmstelveenSport een algemeen programma heeft dat is gericht in de breedte op alle inwoners van Amstelveen, dus niet op de specifieke doelgroep van kinderen en jongeren die een belemmering ervaren om te sporten en zich niet aansluiten bij een sportvereniging. Hiertoe ondernemen de sportaanbieders in Amstelveen overigens wel zelf initiatieven en er is daarbij ook samenwerking met De Bloeiwijzer.

Door directe samenwerking tussen scholen en verenigingen komt er concreet van de grond. Zo werkt De Bloeiwijzer samen met een Taekwondovereniging. Deze vereniging komt elke maandagochtend les geven in de gymzaal; de school betaalt hier zelf voor. Ook een judovereniging verzorgt op vrijdagen judolessen.

Er is volgens de scholen waarmee is gesproken nog veel te winnen rondom de doelgroep kwetsbare jongeren. De doelgroep kan op een slimmere manier worden bereikt door meer

¹² Bron: interviews

¹³ Bron: interviews

¹⁴ Bron: interviews

wijkgericht te organiseren, dus meer in nabijheid van de doelgroep. Door op wijkniveau contact te leggen met de kwetsbare doelgroepen en verbindingen te leggen met verenigingen, scholen maar ook met instellingen op terreinen zoals welzijn, zorg en cultuur. Vanuit de gemeente gebeurt dat wel via het jongerenwerk maar dat leidt in de ogen van De Bloeiwijzer voornamelijk tot losse en/of eenmalige projecten. Er is een programmatische samenhangende aanpak nodig met een lange adem, waarin allerlei partijen een bijdrage leveren. Scholen kunnen goed onderdeel zijn van een programmatische aanpak. Een voorbeeld is de problematiek van thuiszittende jongeren. Deze jongeren gaan niet naar school en raken steeds verder in een isolement en hun ontwikkeling stagneert. Met het project Warm Hart voor Thuiszitters onderneemt De Bloeiwijzer nu actie en vraagt ook clubs en verenigingen om mee te helpen. Een degelijk project kan in samenhang worden gebracht met andere projecten via een overkoepelend programma waarin allerlei partijen samenwerken. Dit vraagt volgens De Bloeiwijzer wel om een regisserende en faciliterende rol van de gemeente.

7.3 Ervaringen van sportaanbieders

Hoe ervaren sportaanbieders de samenwerking met de gemeente en met Amstelveen Sport in het bijzonder?

Samenvattend antwoord op de deelvraag

Voor het onderzoek is ook met een aantal sportaanbieders en -clubs gesproken (commerciële en niet-commerciële). Daarbij is voornamelijk ingestoken op de kwetsbare doelgroepen die belemmeringen ervaren om te sporten en op de vraag in hoeverre er met de gemeente, AmstelveenSport, andere verenigingen en scholen wordt samengewerkt.

Het algemene beeld is dat sportaanbieders en -clubs veelal op eigen initiatief en zonder hulp van de gemeente of AmstelveenSport de sport toegankelijk maken voor mensen die een beperking ervaren om te kunnen sporten. Wel biedt AmstelveenSport de mogelijkheid om aan te sluiten bij evenementen en zo het aanbod voor deze doelgroep onder de aandacht te brengen. Het aanvragen van subsidies bij de gemeente vinden de verenigingen lastig terwijl zij wel hulp kunnen gebruiken, vooral als het gaat om het vervoer van mensen met een beperking naar de trainingen en wedstrijden. Voor mensen met een laag inkomen proberen de verenigingen in eerste instantie zelf oplossingen te bedenken en aan te sluiten bij landelijke fondsen.

Chung Do Kwan

Chung Do Kwan is in het bezit van het officieel erkende FIGHT RIGHT keurmerk, verstrekt door het Nederlands Instituut voor Vechtsport en Maatschappij (NIVM). Dat is een keurmerk dat wordt verstrekt als er sprake is van een club waarbij vechtsport op een veilige en verantwoorde wijze wordt gegeven, binnen een goed pedagogisch klimaat en waar maatschappelijke betrokkenheid een belangrijke plek heeft. Ook is de school een erkend SBB leerbedrijf, waardoor zij scholieren en studenten kan faciliteren in een stageplek.¹⁵ De hoofdinstructeur van Chung Do Kwan is verbonden aan de Stichting Special Needs Nederland, waar hij oprichter en algemeen directeur van is. Deze stichting richt zich op kinderen en volwassenen met een autismespectrumstoornis, kinderen en volwassen met het syndroom van Down, dementerende en verwarde senioren, maar ook kinderen die te maken krijgen met rouw en verlies waardoor ze dreigen vast te lopen. In 2019 verwierven Chung Do Kwan en Stichting Special Needs Nederland internationale bekendheid door met de Nationale G-sport sectie van het Special Needs Taekwondo naar Nieuw Zeeland af te reizen.

¹⁵ Bron: interviews

De doelstelling van de Stichting Special Needs Nederland is om kwetsbare doelgroepen een podium en platform te bieden binnen de vechtsport. Met deze stichting biedt Chung Do Kwan aangepaste lessen voor deze doelgroep. De school is ook aangesloten bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur dat bestemd is voor gezinnen met weinig financiële middelen. Ook is er een samenwerking met de gemeente, middels deelname aan de regelingen van de Amstelveenpas kunnen mensen met korting komen sporten, en dat doen zij ook bij Chung Do Kwan.

Hockeyvereniging Myra

Hockeyvereniging Myra heeft al 23 jaar een gehandicapptenteam (G-team) voor mensen met een verstandelijke beperking. Myra heeft verder geen aanbod voor mensen met een fysieke beperking, omdat men geen opgeleide personen hiervoor heeft. Het G-team bestaat uit 45 leden, de jongste is 7 jaar en de oudste is 36 jaar. Sommige leden zijn al 23 jaar lid en komen naast Amstelveen uit de regio. Al jaren lang zijn de trainingen voor dit team op zaterdagochtend. Het G-team bestaat uit mensen met een geestelijke beperking, in verschillende gradaties en is bedoeld voor jong tot oud. Het vraagt van trainers veel om deze groep training te geven, niet alle trainers kunnen dat.

Daarnaast zijn er gesprekken met de portefeuillehouder sociale zaken van de gemeente over hoe Myra als vereniging mensen met een laag inkomen kan bereiken en wat men voor vluchtelingen kan betekenen. Zo heeft Myra sportkleding verzameld en training gegeven aan jongeren bij een vluchtelingenopvang.

Het promoten van het G-team gebeurt via mond op mond reclame en via zorginstellingen. De gemeente of AmstelveenSport speelt daarbij geen rol. Verder promoot Myra het sporten door hockeyles te geven op scholen waar niet veel gehockeyd wordt, door op de sportmarkt te staan (georganiseerd door AmstelveenSport) en door bij mensen die het financieel moeilijker hebben aan te geven dat er regelingen zijn. Sinds een aantal jaar rijdt er een Beweegbus door Amstelveen met buurtsportcoaches van AmstelveenSport om bijvoorbeeld op pleintjes met inwoners te sporten. In samenwerking met de hockeybond heeft Myra twee jaar geleden hockeymaterialen geleverd aan de bus. Myra wil ook graag samenwerken met de voetbalvereniging door een combinatieaanbod te bieden. Kinderen kunnen dan een jaar lang beide sporten beoefenen zonder direct al te kiezen voor een sport.

De gemeente had een subsidie voor vervoer voor volwassen G-leden om te reizen naar toernooien en dergelijke. Echter deze subsidie moest aangevraagd worden vòòr oktober van een jaar voor het volgende jaar. Het probleem is dan echter dat op dat moment Myra nog niet weet hoeveel leden naar toernooien gaan en waar de wedstrijden plaats zullen vinden. Ook het aanvragen van financiële hulp van de gemeente voor het organiseren van bijzondere evenementen is moeilijk. Vaak kan Myra niet voldoen aan alle voorwaarden die gesteld worden aan de subsidies. Het is ook voor Myra ingewikkeld om erachter te komen welke voorwaarden er allemaal een rol spelen en hoe daaraan voldaan kan worden. Daarnaast is het probleem dat bij het bereiken van de 18+ leeftijd allerlei voorzieningen van de gemeente stoppen. Vooral het vervoer naar en van de vereniging wordt dan een probleem want er zijn niet altijd voldoende mensen beschikbaar die kunnen en willen rijden.

Een tip die Myra verder wil meegeven is dat welzijnsorganisaties en huisartsen nog onvoldoende bekend zijn met de mogelijkheden van sportaanbieders. De gemeente zou de informatievoorziening richting deze partijen kunnen verbeteren.

Voetbalvereniging RODA '23

Sportvereniging RODA '23 heeft al meer dan 25 jaar een G-team, voornamelijk voor mensen met een verstandelijke beperking. Het G-team bestaat uit 18 leden in de leeftijd tussen 23 en 70 jaar. RODA '23 is trots op dit team en velen zijn al jaren lid, soms wel 20 jaar. De meeste leden zijn aangemeld via de begeleiding in begeleid wonen voorzieningen. De meesten wonen namelijk in zo'n

voorziening of zelfstandig met ambulante hulp. Van het jongste lid, dat nog thuis woont, is bekend dat ouders zelf op internet hebben gezocht naar een G-voetbalgroep. De coördinator van het G-team heeft, samen met haar man, affiniteit met mensen met een beperking. Zij doen de groep ook samen. Ook is er een vader van een lid 'achterwachttrainer'. Als er een keer geen trainer beschikbaar is, traint de groep zelf. Dat gaat voor een keer prima, ze weten precies wat ze moeten doen. Dan wordt wel aan de club gevraagd: 'Hou een oogje in het zeil'.

Eerst had de vereniging twee teams, nu nog één team. Voorheen kwamen er voor de vereniging veel mensen vanuit buurgemeentes voor de G-teams. Waarschijnlijk hebben die mensen nu andere opties dichterbij huis gekregen. Momenteel onderneemt de vereniging geen acties om het team uit te breiden, omdat men dit niet kan bemensen. Het team zit vol en actief begeleiden van een G-team neemt veel tijd in beslag en vraagt ook expertise over de doelgroep. In het verleden was er ook een subsidie beschikbaar vanuit de gemeente om vervoer te regelen voor mensen uit het G-team. Deze subsidie bestaat niet meer en de vereniging betaald het vervoer nu uit eigen middelen. Een samenwerking met de gemeente om te helpen bij bemensing of de financiën is volgens de vereniging welkom. Het G-team kost de vereniging namelijk veel geld en men betaalt de extra kosten nu uit de algemene middelen, contributie en sponsoring.

RODA '23 is op de hoogte van het Sportakkoord, maar heeft tot dit jaar geen aanspraak gemaakt op gelden uit dit akkoord omdat het niet duidelijk was hoe dit te doen. Dit jaar wil RODA '23 wel aanspraak doen op de gelden die komen uit het Sportakkoord omdat het nu wel duidelijker is geworden. RODA '23 geeft ook aan niet volledig op de hoogte zijn van de doelen van het sportbeleid aangaande inwoners die drempels ervaren om te sporten/bewegen. Hier komt weinig informatie over vanuit de gemeente.

RODA '23 heeft een financieel contactpersoon voor personen die een financiële drempel ervaren om te sporten door een laag inkomen. Dit is niet een initiatief vanuit de gemeente, maar vanuit de KNVB en ING. Ook kunnen personen zich melden bij het Jeugdsportfonds. In de praktijk melden personen met financiële drempels om te sporten/bewegen zich weinig tot niet. De gemeente kan hier volgens RODA '23 een actievere rol in nemen. Wanneer mensen met financiële drempels om te sporten en bewegen zich melden bij de vereniging, geeft de vereniging aan dat ze er samen uit zullen komen om die drempel weg te halen. Maar de vereniging moet dan wel weten om wie dit gaat.

De vereniging heeft verder contact met Fonds Gehandicaptensport (nationale organisatie) om toernooien of evenementen te kunnen organiseren/bekostigen. Vorig jaar is er ook een crowdfunding gedaan door de vereniging voor het G-team. Daarmee is geld opgehaald, waarmee

Rugbyclub ARC

De vereniging heeft een LHBTI+club (regenboogcommunity) binnen de vereniging. Er is een groot team, dat op social media actief is om nieuwe leden te werven. Op de website wordt ook naar de LHBTI+club verwezen, zodat duidelijk is dat men als niet-hetero welkom is. De vereniging zelf promoot dit niet actief, maar promoot wel de rugby in het algemeen en geeft aan dat iedereen welkom is. De gemeente heeft verder geen actieve rol bij de LHBTI+club.

Rugbyclub ARC geeft aan dat er geen extra promotie is bij ouderen of personen met een lichamelijke beperking. Rugby is een sport waarbij namelijk veel begeleiding nodig kan zijn. Momenteel heeft ARC niet de capaciteit en ruimte om dit veilig aan te bieden aan deze doelgroepen.

Wanneer leden aangeven geen contributie te kunnen betalen, zijn er mogelijkheden om iets te regelen binnen de club, denk hierbij aan het verrichten van extra vrijwilligerswerk om zo de

contributie te laten vervallen, of betaling in termijnen. De Amstelveenpas wordt niet onder aandacht gebracht door de sportvereniging bij de leden.

De vereniging heeft samengewerkt met AmstelveenSport. Dit was op het gebied van inclusie, namelijk de pilot Inclusiviteit in samenwerking met de John Blankensteijn Foundation. Verdere samenwerking betreft vooral het openstellen van het clubhuis voor gebruik voor verschillende sportdagen van nabijgelegen scholen en andere bijeenkomsten. Verder heeft de vereniging geen samenwerkingen met andere organisaties om inwoners te activeren tot sport en bewegen.

ARC geeft aan dat het vinden van subsidies en het aanvragen daarvan niet makkelijk is. Denk bijvoorbeeld aan een website met een weergave wat de subsidies zijn die aangevraagd kunnen worden en hoe dat kan. Het aanvragen van subsidies is vaak niet eenvoudig door de lange formulieren die hiervoor ingevuld moeten worden. Hier zou ook naar gekeken kunnen worden door de gemeente.

Bridgevereniging Brivea

De doelgroep van de vereniging zijn ouderen. De huidige groep bestaat uit 65-plussers, waarvan de meesten zelfs 80-plus zijn. Het bestuur bestaat ook uit 'ouderen'. De bridgeclub geeft aan dat het daardoor lastig is jongere mensen te bereiken. De club heeft wel jongere leden nodig.

De bridgeclub heeft energie gestoken in mensen te motiveren om te komen bridgen. Zo is aan het project 'Kwik Bridge' meegedaan. Dit is een vereenvoudigde spelvorm van bridge voor jong en oud, om snel kennis te kunnen maken met het bridgen. De bridgeclub gaat verder met activiteiten te bedenken om zo mensen te betrekken. Men adverteert veel in lokale kranten, maar helaas nog met te weinig resultaat.

Als blijkt dat leden de contributie niet kunnen betalen, kunnen ze een regeling treffen met de bridgeclub (in termijn betalen of contributiegeld laten vervallen). De gemeente speelt hier geen rol in. De bridgevereniging regelt dit zelf met de leden.

De bridgeclub wilde graag aanwezig zijn bij de sportweek om het bridgen te demonstren. De bridgeclub had hiervoor een tafel gehuurd via AmstelveenSport maar dat is niet gelukt; de club heeft hier verder niets meer over gehoord. De bridgeclub geeft aan dat het van belang is dat de gemeente meer aandacht geeft aan mensen die naar de bridgeclub willen komen die een lichamenlijk beperking hebben, bijvoorbeeld mensen die slecht ter been zijn. Momenteel organiseert de bridgeclub zelf het vervoer, maar wellicht dat de gemeente kan helpen door bijvoorbeeld een buurtbus in te zetten. Zo kunnen mensen naar de bridgeclub (blijven) komen.

Karate-Do Buitenveldert

Karate-Do Buitenveldert is wekelijks direct betrokken bij mensen die een belemmering hebben om te kunnen sporten. Voorbeelden zijn:

- > Een 50-plusser uit Amstelveen die jaren geleden een hersenbloeding heeft gehad (NAH) en traint bij de sportschool. Deze man kwam zelf vragen of hij mocht komen sporten bij Karate-Do, met alle beperkingen die de nasleep van de hersenbloeding met zich meebrengt. De sportschool is trots en tevreden dat deze man bij hen sport, men geniet daar echt van.
- > Er zijn diverse jeugdleden die bij Karate-Do sporten waarvan de ouders minder inkomsten hebben; zij kunnen sporten vanwege het bestaan van het jeugdsportfonds van de gemeente Amsterdam.
- > Er is ook eens een lid aangemeld via het Leger des Heils.

Momenteel heeft Karate-Do Buitenveldert voornamelijk contact met gemeente Amsterdam, en niet met gemeente Amstelveen. Er is wel contact met AmstelveenSport. Al jaren levert Karate-Do een

bijdrage door demonstraties en dergelijke te verzorgen. Maar er is geen contact over mensen uit specifieke doelgroepen die Karate-Do graag zou willen helpen.

De eigenaar van Karate-Do Buitenveldert is bondscoach van het nationale team. Er is hierin ook een categorie 'verstandelijk gehandicapten' en onlangs heeft een Nederlandse karateka (wonend in Den Haag) met een verstandelijke beperking een bronzen medaille behaald op het EK in Spanje. De eigenaar zou zijn ervaring met het werken met verstandelijk beperkten graag meenemen naar Amstelveen en dat verder uitbouwen. Daar is samenwerking voor nodig vanuit langetermijnbeleid.

LTC Startbaan

De tennisvereniging LTC Startbaan ligt op het Park Startbaan dat een onderdeel is van een groene strook (de zogeheten 'groene long') van Amstelveen. In deze strook zijn allerlei sportaanbieders gesitueerd. Hierdoor zijn er veel onderlinge connecties tussen de verenigingen.

De tennisvereniging biedt verschillende activiteiten voor mensen die een belemmering kunnen ervaren om te sporten:

- > Rolstoeltennis is mogelijk in de vorm van een clinic om kennis te maken met tennis. Structureel verzorgen van rolstoeltennis ligt wat moeilijker omdat gravelbanen zijn hiervoor niet geschikt zijn.
- > De tennisvereniging verzorgt 'Oldstar tennis'. Dit is een initiatief van de KNLTB. De tennisvereniging is hiermee in 2021 gestart. In de zomer wordt buiten gespeeld en in de winter binnen. Het aantal deelnemers is dit jaar circa 25 ouderen. Iedere donderdagochtend worden er lessen gegeven door een trainer met een speciale opleiding en gespeeld met een voor ouderen aangepaste spelvorm. Zo kan er op een gezonde manier worden gesport met kleinere kans op blessures. De oudste deelnemer is 92 jaar. Oldstar tennis is goed voor de lichamelijke gezondheid, de oog-handcoördinatie en het heeft ook een sociale component. Na de training drinken de deelnemers een bakje koffie en praten met elkaar over allerlei onderwerpen.
- > De tennisvereniging heeft contact met de gemeente, Participe en vluchtelingenorganisaties. In het verleden is er een speciaal programma van zes weken opgezet om Oekraïense jeugd kennis te laten maken met tennis. Dit werd financieel en organisatorisch ondersteund door de gemeente.

Mensen met een kleine beurs kunnen financieel worden geholpen met de Amstelveenpas maar ook via het Jeugdsportfonds. Voor dat laatste krijgt de tennisvereniging sporadisch aanvragen. In het geval dat mensen het lidmaatschap niet kunnen betalen wil de vereniging altijd meedenken.

Oldstar tennis is door de tennisvereniging op eigen initiatief gestart en gefaciliteerd door de KNLTB. De gemeente of AmstelveenSport spelen een zeer beperkte rol. De gemeente heeft wel een subsidieregeling Stimulering Jeugdsport en een subsidieregeling voor het organiseren van evenementen. De tennisvereniging maakt gebruik van deze regelingen.

LTC Starbaan werkt niet samen met AmstelveenSport als het gaat om het aanbieden van sport voor mensen die een belemmering ervaren om te sporten. AmstelveenSport richt zich hoofdzakelijk op de accommodatietechnische kant en de organisatie van gemeentebrede evenementen. In de ogen van LTC Startbaan zou AmstelveenSport in dat licht wel een rol kunnen spelen in het behouden van de verschillende sportfaciliteiten en accommodaties zoals die aanwezig zijn in de 'groene strook'. Er loopt namelijk een discussie rondom bebouwing midden in de groene strook.

7.4 Ervaringen van inwoners

Wat is de ervaring van inwoners in het kader van mensen die een belemmering ervaren om te sporten?

Samenvattend antwoord

In het kader van dit onderzoek is gesproken met een (beperkt) aantal ouders van sportende kinderen met een beperking en volwassenen die sporten met hun beperking. In de gesprekken geven zij aan tevreden te zijn over het aanbod van de sportaanbieders. Tegelijkertijd hebben zij ook zorgen over:

- > Het vervoer van en naar trainingen en wedstrijden;
- > De informatie en toeleiding voor ouders met kinderen met een beperking is beperkt. Ouders vinden nu hun weg door eigen ervaringen of tips van anderen. Dat is een hele zoektocht en het zou helpen als er een platform is waar informatie, kennis en ervaringen worden uitgewisseld.
- > Het wordt als een gemis ervaren dat verplichte zwemlessen op scholen is afgeschaft.
- > Het begeleiden van teams van mensen met een verstandelijke of lichamelijke beperking vraagt specifieke kennis, vaardigheden en ervaring van trainers en coördinatoren. Het aantal mensen dat dit kan doen is beperkt en er zijn dan ook zorgen over de continuïteit.

Ouders van kinderen die lid zijn van een G-team

Ouders raken op verschillende manieren bekend met het bestaan van het G-team bij een sportvereniging:

- > De andere kinderen waren al lid van de sportclub dus er was al een verbinding. De club bleek ook een G-team te hebben dus de keuze was snel geregeld.
- > De vader of moeder was zelf al lid van de vereniging of was vroeger lid en wist daardoor dat er een G-team was.
- > De vader of moeder kreeg een tip van een andere ouder met een kind met een beperking.
- > De ouders gaan zelf actief op zoek: wat past bij mijn kind en welke vereniging kan dat bieden?

Ouders zijn zeer tevreden over de begeleiding. Een goede coördinator en trainer is van cruciaal belang en zij zijn daar tevreden over. Ouders waarderen het ook zeer dat reguliere jeugdleden ook als trainer komen bij de G-groep en die jeugdleden mogen van de ouders wel een betere vergoeding krijgen. Zij vinden dat de gemeente en de clubs deze jeugdleden moeten koesteren. Wel maken ouders zich zorgen over de continuïteit. Het aantal trainers die mensen met een beperking kunnen begeleiden is namelijk schaars.

De gemeente kan in de ogen van de ouder veel actiever de ouders van kinderen met een beperking opzoeken. Bijvoorbeeld door ook samen te werken met de scholen voor speciaal basisonderwijs en via deze scholen kinderen met een beperking met verschillende sporten kennis te laten maken door sportaanbieders met een hiertoe passend aanbod te introduceren. Er zijn namelijk ook ouders die vanuit zichzelf sporten niet hoog op de agenda hebben staan. Zeker voor kinderen met een beperking is het fysiek, sociaal en voor hun totale mentale ontwikkeling belangrijk dat ze gaan sporten. Daarnaast draagt het ook bij aan een inclusievere samenleving.

Ouders geven ook aan dat het lidmaatschap van een G-team meer is dan enkel trainen. Er worden namelijk extra activiteiten voor de G-groep georganiseerd zoals bijvoorbeeld een muziekavond voor de reguliere jeugdleden en de G-teamleden. Dat is goed voor de cohesie en samenhang in de vereniging. Daarnaast gaat het G-team elk jaar met elkaar naar een landelijk G-hockeytoernooi.

Tips die ouders willen meegeven aan de gemeente zijn:

- > Zet zwemmen voor kinderen met een handicap bovenaan. "Kunnen zwemmen is belangrijk voor iedereen in dit land."
- > Zorg voor een overzichtelijk platform om de ouders van de doelgroep te informeren.

- > Informeer de ouders van kinderen met een beperking proactief over (sport)mogelijkheden voor hun kind. "Je hebt als ouders van een kind met een beperking sowieso al contact met de gemeente, dus dan kan je sportmogelijkheden/sportadressen voor deze specifieke groep toch meegeven?".
- > Informeer ouders met bijvoorbeeld een lijst welke specifieke (sport)mogelijkheden er zijn voor hun kinderen (voor -18 jaar, maar ook +18 jaar). Kijk daarbij ook naar omliggende gemeenten zoals Amsterdam, Haarlemmermeer en Aalsmeer.
- > De gemeente organiseert wel promotiedagen voor sporten, maar daar komen niet veel mensen op af. Misschien meer promoten? Misschien op een andere manier sport promoten?
- > Faciliteer een plek voor ouders van kinderen met een beperking waar zij vragen kunnen stellen en elkaar kunnen informeren. Bijvoorbeeld een café of Facebookpagina. Want ouders voelen zich vaak alleen met hun vragen en vanwege de versnippering van hulp en voorzieningen is het echt veel zoeken voor ouders om op de juiste plek aankomen. Sportmogelijkheden voor hun kinderen vallen daar ook onder.
- > Misschien is voor sommige sporten schaalvergroting (centraler maken) goed, omdat je toch met een specifieke doelgroep te maken hebt.

Vechtsporters met een beperking

Een inwoner die een beroerte heeft gehad en een intensief revalidatietraject achter de rug heeft met spraaklessen en fysiotherapie. Toen hij/zij aan de betere hand was ging hij weer eens met zijn/haar zoon naar zijn oude karateschool om te kijken en kreeg een voorstel weer eens te komen trainen. Hij/zij heeft een vaste sparringpartner gekregen en gaat beetje bij beetje vooruit. Ook doet hij/zij oefeningen thuis met hulp van online karate instructiefilmpjes en ziet nu karate als een sport die iedereen kan beoefenen, op eigen tempo en passend bij de eigen mogelijkheden. Hij/zij heeft geen kennis van het beleid van de gemeente met betrekking tot sporten voor mensen met een beperking. Hij/zij heeft ook geen informatie van de gemeente ontvangen of hulp gekregen.

Een andere vechtsporter met een beperking is door een sportdag en via proeflessen in aanraking gekomen met de sport. De hoofdtrainer heeft hem/haar verder geholpen en is er ook steeds bij als hij/zij een training krijgt. Hij/zij wil iedereen aanraden om te komen trainen, ook degenen die dat nog niet willen en op de dagbesteding blijven.

7.5 Knelpunten

Zijn er knelpunten in de uitvoering van het sportbeleid en zo ja, welke zijn dit?

- > In het bijzonder ten aanzien van de toegankelijkheid van sport voor mensen die een belemmering (hebben) ervaren om te sporten en te bewegen.

Samenvattend antwoord op de deelvraag

Tijdens gesprekken in het kader van dit onderzoek zijn verschillende knelpunten/suggesties meegegeven hoe inwoners met een beperking nog beter te stimuleren en te faciliteren om te gaan sporten. Grotendeels zijn deze al benoemd in de voorgaande paragrafen. Hieronder geven we een overzicht waarbij genoemde knelpunten/suggesties zijn verdeeld over verschillende onderwerpen.

Knelpunten en suggesties

In onderstaande tabel zijn de suggesties en knelpunten op het gebied van samenwerking en regievoering, het verlagen van de toegangsdrempels, en accommodaties en aanbod uitgewerkt.

Suggesties/knelpunten
<p>Samenwerking en regievoering</p> <p>Integraal werken:</p> <ul style="list-style-type: none"> Het zou helpen als er meer zicht is bij de werkvelden Jeugdhulp en Wmo op het aanbod van sport en bewegen voor kwetsbare doelgroepen. De samenwerking tussen welzijnsorganisaties en sportaanbieders is nog incidenteel van aard en kan verder worden geïntensiveerd. Het is belangrijk om bij ruimtelijke ontwikkeling ook ruimte te claimen voor sporten en bewegen. De ruimte binnen het grondgebied van Amstelveen is namelijk schaars: "Het is vechten voor elke m² die beschikbaar komt voor woningbouw". <p>Wijkgericht werken:</p> <ul style="list-style-type: none"> Een meer wijkgerichte aanpak is nodig, waarbij activiteiten meer in samenhang worden uitgevoerd door een programmatische aanpak van projecten. Probeer eenmalige projecten en acties om te buigen naar een duurzaam programma voor de langere termijn. Wijkteams en buurtsportcoaches kunnen hierbij een rol spelen. <p>Uitvoeringskracht:</p> <ul style="list-style-type: none"> Het is voor vrijwilligers van sportaanbieders niet makkelijk om met aanvragen aan te sluiten op de gelden die beschikbaar zijn vanuit het Lokaal Sportakkoord. Er is te weinig bekend over het aanvraagproces, onduidelijkheid over wat er ingediend moet worden en het vraagt veel inspanning om een aanvraag te doen. Het begeleiden van teams van mensen met een lichamelijke of verstandelijke beperking vraagt specifieke kennis, vaardigheden en ervaring van trainers en coördinatoren. Het aantal mensen die dit kunnen doen is beperkt en er zijn dan ook zorgen over de continuïteit. Om aan te sluiten op het Lokaal Sportakkoord is het nodig om projecten en activiteiten in samenwerking te ontwikkelen en uit te voeren. Dit vraagt om een behoorlijke inspanning van het bestuur en vrijwilligers van sportaanbieders maar de personele capaciteit en -ruimte is beperkt.
<p>Verlagen van de toegangsdrempels</p> <ul style="list-style-type: none"> De informatie en de toeleiding vanuit de gemeente en AmstelveenSport is nog te beperkt. Ouders van kinderen met een beperking, of de volwassenen met een beperking, vinden hun weg door eigen ervaringen of tips van anderen. Het is veelal een zoektocht en het zou helpen als er een platform is waar informatie, kennis en ervaringen worden uitgewisseld en waar vraag en aanbod makkelijker bij elkaar komen. Probleem is het vervoer van mensen van en naar de trainingen en wedstrijden. Sportaanbieders betalen dit nu zelf en krijgen geen ondersteuning van de gemeente.
<p>Accommodaties en aanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> De doelgroep kwetsbare mensen is relatief klein. De schaal is onvoldoende is om te investeren in aangepaste voorzieningen en accommodaties. Hiertoe is meer samenwerking en bundeling van krachten nodig. Het wordt als een gemis ervaren dat de verplichte zwemlessen bij scholen zijn afgeschaft. Zwemlessen wordt gezien als een basis om al op jonge leeftijd te sporten en te bewegen en er worden meerdere doelen tegelijkertijd mee gerealiseerd.

8 De resultaten

In dit hoofdstuk worden de deelvragen 7 t/m 9 beantwoord in de verschillende paragrafen. Elke paragraaf starten we met een samenvattend antwoord op de deelvraag waarna een verdere verdieping volgt.

ONDERZOEKSVRAGEN

- 7 In hoeverre hebben de raad en het college zicht op het gebruik, de kosten en het beheer van de sportinfrastructuur?
- 8 In hoeverre zijn of worden de doelen van het sportbeleid gerealiseerd?
- 9 In hoeverre voldoet de sportinfrastructuur aan de huidige en toekomstige behoefte van inwoners?

8.1 Zicht op het gebruik en de kosten van de sportaccommodaties

In hoeverre hebben de raad en het college zicht op het gebruik, de kosten en het beheer van de sportinfrastructuur?

Samenvattend antwoord op de deelvraag

De gemeente heeft onderzoek laten doen naar de financiële stromen binnen de sport in de gemeente Amstelveen en naar de capaciteit en het gebruik van binnen- en buitensportaccommodaties. Daarmee is er goed zicht op de kosten en het gebruik. Uit de onderzoeken bleek het volgende:

- > De contributies zijn relatief te hoog zouden zijn ten opzichte van andere gemeenten. De gemeente Amstelveen onderschrijft deze conclusie echter niet, met als reden dat dit verschilt per sport en per vereniging.
- > De mate waarin de binnensportaccommodaties worden benut is bijzonder goed. Ook scoort het zwembad De Meerkamp met het gemiddeld bezoekcijfer goed in vergelijking met landelijke cijfers. Ten aanzien van de sportparken ligt voornamelijk de druk op tennisbanen en voetbalvelden; bij bevolkingsgroei zullen er capaciteitsproblemen ontstaan.

Zicht op de kosten

In opdracht van de gemeente Amstelveen heeft het Mulier Instituut onderzoek gedaan naar een deel van de financiële stromen binnen de sport in de gemeente Amstelveen. Hierbij zijn de gemeentelijke sportuitgaven, de dienstverleningsbijdrage aan het sportbedrijf AmstelveenSport, de kostendekkendheid van de sportaccommodaties, de huurtarieven en contributies in kaart gebracht. Deze zijn vergeleken met gemeenten met een vergelijkbaar extern verzelfstandigd sportbedrijf en met gemeenten in de regio. De belangrijkste uitkomsten van het onderzoek zijn:¹⁶

- > De gemeente Amstelveen geeft relatief weinig uit aan sport, waaronder ook de relatief lage dienstverleningsbijdrage aan het sportbedrijf valt.
- > Het sportbedrijf hanteert relatief hoge tarieven voor het gebruik van de gemeentelijke sportaccommodaties, met name voor de kunstgrasvelden en voor het competitiegebruik van de sporthallen.
- > Amstelveense sportverenigingen innen over het algemeen relatief hoge contributies.

¹⁶ Rapport 'De financiële stromen in de sport in Amstelveen, Mulier Intituut, 2020

Dat de contributies relatief te hoog zouden zijn ten opzichte van andere gemeenten kan de gemeente Amstelveen niet onderschrijven.¹⁷ Allereerst verschilt het per type sport en vereniging en een deel heeft volgens de gemeente Amstelveen te maken met dat Amsterdam de verenigingen subsidieert, waardoor de tarieven daar lager zijn. De gemeente is wel in gesprek met AmstelveenSport om het tarievenbeleid aan te passen. De tarieven zijn nu nog gebaseerd op historische tarieven en dat vraagt om actualisering. Tot op heden hebben de gesprekken nog niet geleid tot een nieuw tarievenbeleid.¹⁸

Zicht op het gebruik en aanbod

Het Mulier Instituut heeft in opdracht van de gemeente ook onderzoek gedaan naar de capaciteit en het gebruik van binnen- en buitensportaccommodaties. Daaruit bleek dat de gemeente een ruim aanbod heeft.

De gemeente heeft twaalf gymzalen, twee sportzalen en vijf sporthallen. De mate waarin deze binnensportaccommodaties worden benut is bijzonder goed. Het onderwijsgebruik van de sporthallen ligt zo'n 23% hoger dan referentiecijfers. Ook het gebruik door sportverenigingen is relatief intensief. Het totale gemiddelde jaargebruik ligt 14% hoger dan het gemiddelde van soortgelijke accommodaties in vergelijkbare gemeenten.

Ook scoort zwembad De Meerkamp met het gemiddeld bezoekcijfer goed in vergelijking met landelijke cijfers.

Verder telt Amstelveen zes sportparken waarop sportvoorzieningen aanwezig zijn voor de beoefening van atletiek, hockey, honk- en softbal, korfbal, padel, rugby, tennis en voetbal.

- > Atletiek: met het huidige aanbod en de vraag zit Amstelveen binnen de norm;
- > Hockey: de velddruk is gemiddeld lager dan in andere grootstedelijke gemeenten;
- > Honk- en softbal: het aanbod voldoet aan de behoefte;
- > Korfbal: de korfbalvereniging heeft voldoende velden;
- > Rugby: de drie natuurgrasvelden bieden voldoende capaciteit;
- > Tennis: de gemiddelde druk op de tennisbanen ligt hoger dan in de regio. De verwachting is dat bij bevolkingsgroei capaciteitstekort ontstaat;
- > Voetbal: de gemiddelde druk op de velden ligt veel hoger dan in de regio. Met bevolkingsgroei ontstaan capaciteitstekorten voor voetbal in Amstelveen-Zuid.

8.2 Realisatie van de beleidsdoelen

In hoeverre zijn of worden de doelen van het sportbeleid gerealiseerd?

Samenvattend antwoord op de deelvraag

De beleidsdoelen zijn eerder gepresenteerd in hoofdstuk 6. Hieronder een korte samenvatting in hoeverre de beleidsdoelen worden gerealiseerd (schuingedrukt).

- 1 **Heel Amstelveen in beweging:** Amstelveen faciliteert sport en bewegen optimaal.
Dit beleidsdoel is grotendeels gerealiseerd.
- 2 **Iedereen kan meedoen:** Amstelveense inwoners die extra stimulans en ondersteuning nodig hebben om gezond te bewegen en te sporten, krijgen die ook.
Dit beleidsdoel is niet gerealiseerd. Er is namelijk ook een deel van de Amstelveense inwoners waarbij sport en bewegen nog niet vanzelfsprekend is.

¹⁷ Bron: interviews

¹⁸ Bron: interviews

- 3 **Topsporttalent wordt (h)erkend:** jonge topsporttalenten kunnen blijven rekenen op ondersteuning en worden nog meer zichtbaar voor andere inwoners van Amstelveen. *Hier ontbreken beleidsindicatoren om een uitspraak te doen in hoeverre dit beleidsdoel wordt gerealiseerd.*
- 4 **Sport- en bewegestimulering met focus op samenwerking:** meer dan voorheen nemen wij regie op gerichte, goed passende sport- en bewegestimulering voor die inwoners die wij nu nog onvoldoende bereiken met sport- en beweegaanbod. Daarbij vragen wij intensievere samenwerking van onze uitvoeringpartners met elkaar en met maatschappelijke partners. *Er worden allerlei zaken in samenwerking maar er is er nog veel ruimte voor verdere doorontwikkeling van samenwerking.*

Heel Amstelveen in beweging

Uit de sportnota blijkt dat Amstelveen inmiddels op nummer 8 staat als meest sportende gemeente en op nummer 1 wat betreft de sportfaciliteiten voor georganiseerde sport in de lijst van vijftig grote gemeenten. In dat licht is het beleidsdoel 'Heel Amstelveen in beweging' gerealiseerd. Het ambitieniveau van de gemeente ligt echter nog hoger. Zo zijn de streefwaarden voor de verschillende leeftijdsgroepen nog niet geheel gerealiseerd.

Iedereen kan meedoen

Dit beleidsdoel is niet gerealiseerd. In de sportnota wordt daarom ook aangegeven dat er nog aandachtspunten bestaan. Er is namelijk ook een deel van de Amstelveense inwoners waarbij sport en bewegen nog niet vanzelfsprekend is. Dit kan allerlei oorzaken hebben. Denk aan een lichamelijke beperking maar ook aan sociale- en financiële drempels.

Het probleem is echter dat de gemeente nog geen zicht heeft op de totale omvang van deze doelgroep en hiervoor ook nog geen beleidsindicatoren heeft. Dit is nog nodig om te bepalen in hoeverre de gemeente haar beleidsdoel voor de komende jaren weet te realiseren.

Topsporttalent wordt herkend

Ook hier ontbreken beleidsindicatoren om een uitspraak te doen in hoeverre dit beleidsdoel wordt gerealiseerd.

Sport- en bewegestimulering met focus op samenwerking

Het Lokaal Sportakkoord zet in op samenwerking tussen allerlei partijen. In bijlage 1 presenteren we een overzicht van samenwerkingsactiviteiten/-projecten tot op heden, die een financiële bijdrage ontvangen vanuit het uitvoeringsbudget van het Sportakkoord Amstelveen. Daaruit blijkt dat er al allerlei zaken in samenwerking worden opgepakt. Tegelijkertijd is er nog veel ruimte voor verdere doorontwikkeling van samenwerking. In hoofdstuk 7 is daar uitgebreid op ingegaan, zie paragraaf 7.5 voor knelpunten ten aanzien van samenwerking.

8.3 Aansluiting op toekomstige ontwikkelingen

In hoeverre voldoet de sportinfrastructuur aan de huidige en toekomstige behoefte van inwoners?

Samenvattend antwoord op de deelvraag

Door bevolkingsgroei ontstaat mogelijk een capaciteitstekort van tennisbanen en voetbalvelden.

Duurzame match tussen vraag en aanbod

In opdracht van de gemeente Amstelveen heeft het Mulier Instituut onderzoek gedaan naar een duurzame match tussen vraag en aanbod van buitensportaccommodaties in de periode tot 2040.

De gemeente Amstelveen groeit de komende jaren namelijk in inwonertal. Een dergelijke ontwikkeling in de bevolkingssamenstelling en -omvang kan veranderingen in de sportdeelname en sportvoorkeuren met zich meebrengen. De ambitie van de gemeente om het juiste aanbod van buitensportaccommodaties aan haar inwoners aan te bieden, is de voornaamste reden van dit onderzoek, dat het Mulier Instituut heeft uitgevoerd in opdracht van de gemeente.

De belangrijkste conclusies van het onderzoek waren:¹⁹

- > Er is een tekort aan zaalruimte. De komst van een extra sporthal bij het Keizer Karel College en de nieuwe sportfaciliteiten van het Herman Wesselink College gaan een tekort aan zaalruimte oplossen;
- > Bestaande tennisbanen bieden onvoldoende ruimte voor de verwachte bevolkingstoename. De gemeente wil samen met de tennisverenigingen bekijken hoe dit op te lossen;
- > Het aantal voetbalvelden is in vergelijking met andere gemeenten laag en door de verwachte bevolkingstoename ontstaat een tekort. De gemeente verwacht dat dit de komende vier jaar met het huidige aanbod, maar door een betere verdeling van vraag en aanbod, valt op te lossen. Daarnaast wil de gemeente plannen maken voor het toevoegen van extra kunstgrasvelden waar tekorten ontstaan.

Het onderzoek naar de match tussen vraag en aanbod is als achtergrond gebruikt voor het strategisch meerjarenplan sportaccommodaties. Dit heeft geleid tot twee kunstgrasvelden voor voetbal en ten aanzien van hockey worden stappen gezet om te komen tot een fusie van verenigingen. Daarnaast kijkt de gemeente ook naar mogelijkheden om verenigingen en scholen (multifunctionele) accommodaties met elkaar te laten delen. Zo zijn er wel eens ideeën geweest om clubgebouwen of sportkantines te delen. Dat ligt echter moeilijk omdat dat ook een negatief effect heeft op de inkomsten van verenigingen. Wel zijn er mogelijkheden rondom multifunctionele accommodaties. Een voorbeeld is de Beweegbox, zie het onderstaande kader.

De Beweegbox

De Beweegbox is een turnkey gymzaal. Dat wil zeggen dat er een volledig gebouw met sportinrichting voor gemeenten en onderwijsinstellingen kan worden gerealiseerd. De Beweegbox onderscheidt zich met een vierkante vloer van 16 x 16 meter. Deze vloer is te verdelen in vier kwadranten, waardoor in kleinere groepen effectiever kan worden gesport. De Beweegbox biedt ruimte aan zowel traditionele, moderne als toekomstgerichte beweegvormen voor alle leeftijden. In de gemeente Amstelveen staat de eerste Beweegbox in Nederland. Deze staat, inclusief een nieuwe turnhal, bij de huidige Goudsmithal. De gemeente Amstelveen heeft, samen met het sportbedrijf Amstelveen, het Amstelveen College en de samenwerkende gymnastiekverenigingen, bewust gekozen voor de Beweegbox in plaats van een traditionele gymzaal. De Beweegbox sluit met zijn innovatieve en interactieve inrichting, in combinatie met de traditionele inrichting, beter aan bij de behoeften van de verenigingen en het onderwijs. Daarnaast zijn er ook andere toepassingsmogelijkheden, zoals dans en kinderfeestjes, die in een traditionele gymzaal minder goed kunnen worden gefaciliteerd.

¹⁹ Bron: Rapport 'Ruimte voor buitensport in Amstelveen, Mulier Instituut, 2019

9 Sturing en rol van de raad

In dit hoofdstuk worden de deelvragen 10 en 11 beantwoord. Elke paragraaf starten we met een samenvattend antwoord op de deelvraag waarna een verdere verdieping volgt.

ONDERZOEKSVRAGEN

- 10 Hoe sturen college en raad op de realisatie van doelen van het sportbeleid, de uitvoering en op Amstelveen Sport in het bijzonder?
 - > Hoe wordt de raad geïnformeerd over het halen van de doelstellingen op het gebied van het sportbeleid en de uitvoeringsprestaties van Amstelveen Sport?
- 11 Op welke wijze geeft de raad vorm aan de kaderstellende en controlerende rol en wordt de raad daarvoor door het college voldoende in positie gebracht?

9.1 Informatievoorziening en sturing

Hoe wordt de raad geïnformeerd over het halen van de doelstellingen op het gebied van het sportbeleid en de uitvoeringsprestaties van Amstelveen Sport?

Samenvattend antwoord op de deelvraag

De raad heeft met de jaarstukken van de gemeente geen helder zicht op de maatschappelijke effecten van het beleid en of dat in lijn ligt met de beleidsdoelen. De jaarstukken geven geen informatie in hoeverre het de gemeente lukt om de mensen, die een belemmering ervaren om te sporten en te bewegen, ook daadwerkelijk te stimuleren en te helpen om dat wel te doen? Ook de informatie van AmstelveenSport is hiertoe ontoereikend. De raad heeft ook geen scherp beeld van hoe groot de kwetsbare doelgroepen zijn waarvoor sporten en bewegen een belemmering is.

Informatievoorziening naar de raad

Uit een gesprek met een afvaardiging van de raad geven raadsleden aan geen helder zicht te hebben op de maatschappelijke effecten van het beleid en of dat in lijn ligt met de beleidsdoelen. Belangrijke vragen die de raadsleden hebben worden niet beantwoord met de beschikbare informatie: lukt het nu om de mensen, die een belemmering ervaren om te sporten en te bewegen, ook daadwerkelijk te stimuleren en te helpen om dat wel te doen?

Ook de jaarstukken zoals de programmabegroting en het jaarverslag van de gemeente bieden onvoldoende antwoord op deze vragen. Wel ontvangt de raad informatie van AmstelveenSport, maar ook met deze informatie is geen verbinding te maken tussen beleidsdoelen en maatschappelijke effecten. AmstelveenSport rapporteert ieder jaar met een jaarverslag. Dat verslag is openbaar dus de raad kan daar kennis van nemen. Het jaarverslag geeft een samenvatting van activiteiten die door AmstelveenSport zijn georganiseerd, speerpunten rondom bouw en onderhoud van accommodaties en een financiële verantwoording. Het bevat verder geen gegevens over het aantal gebruikers van accommodaties, doelgroepen in het algemeen en kwetsbare doelgroepen in het bijzonder, gebruikerstevredenheid et cetera.

De raad heeft ook geen scherp beeld van hoe groot de kwetsbare doelgroepen zijn waarvoor sporten en bewegen een belemmering is, zoals mensen met een lichamelijke of verstandelijke beperking, mensen met een sociale belemmering om te sporten en mensen met een laag inkomen. Wel spreken raadsleden met inwoners die vanwege een laag inkomen een financiële drempel ervaren om te sporten maar zij hebben geen zicht hoe groot dat probleem is binnen Amstelveen.

Opvallend is verder dat raadsleden het ook moeilijk vinden om informatie uit de jaarstukken te destilleren aangaande de budgetten en benutting van subsidies. Dit is ons inziens opvallend omdat de jaarstukken wel degelijk hierover een overzicht bieden.

De gesproken raadsleden geven tegelijkertijd ook aan dat de raad zelf ook verantwoordelijkheid draagt voor een goede informatievoorziening:

- Zo kunnen de woordvoerders van de fracties elkaar meer informeren en opzoeken. Dat is vooral voor nieuwe raadsleden belangrijk want zij kennen vaak niet de historische context: wat zijn afspraken en besluiten die in het verleden genomen zijn door de raad en het college? In het introductieprogramma/inwerkprogramma van nieuwe raadsleden is er ook geen aandacht voor het beleid ten aanzien van sporten en bewegen.
- Voorheen was de commissiestructuur daarbij helpend maar dat is losgelaten. Hiervoor zijn thematische beeldvormende sessies in de plaats gekomen. De raadsleden ervaren dat als teveel 'hap snap' want er is geen sprake van structurele kennisdeling. Volgens de gesproken raadsleden was dat met de commissies beter geregeld en het is nu lastiger om bondjes te vormen om vragen te stellen aan het college, moties en amendementen in te dienen et cetera.
- De gesproken raadsleden geven aan dat de raad zelf ook goed vooraf in beeld moet hebben wat relevante informatie is voor de raad, en daar vervolgens ook vragen te over stellen aan het college: wat willen we bereiken, hoe kunnen we meten of we dat ook bereiken, willen we dat per doelgroep weten of willen we enkel een algemeen beeld?

In april 2022 is een 'verenigingscafé' georganiseerd waarbij raadsleden en sportaanbieders aanwezig waren. Raadsleden geven aan dit als positief te hebben ervaren. De portefeuillehouder heeft een uitgebreide presentatie gegeven en raadsleden konden met verenigingen spreken. Daar kwamen onder andere ook knelpunten aan de orde, bijvoorbeeld dat het voor verenigingen steeds moeilijker is geworden om voldoende vrijwilligers te vinden. Er is daarna echter geen terugkoppeling meer geweest naar de raad wat deze bijeenkomst heeft opgeleverd en wat met eventuele knelpunten wel of niet is gedaan en waarom. Raadsleden geven aan dat in het algemeen ontbreekt aan terugkoppeling naar de raad over afspraken die de raad maakt met het college. Er worden door de raad punten onder de aandacht gebracht maar wat er daarna mee gebeurt is niet altijd duidelijk.

9.2 De rol van de raad

Op welke wijze geeft de raad vorm aan de kaderstellende en controlerende rol en wordt de raad daarvoor door het college voldoende in positie gebracht?

Samenvattend antwoord op de deelvraag

Met vaststelling van de sportnota en het strategisch meerjarenplan 2023-2040 voor de sportaccommodaties heeft de raad zijn kaderstellende rol ingevuld. Daarnaast neemt de raad besluiten over te verstrekken kredieten in het geval investeringen aan de orde zijn. Zoals eerder genoemd heeft de raad aan de hand van jaarstukken geen zicht op in hoeverre het de gemeente lukt om de mensen, die een belemmering ervaren om te sporten en te bewegen, ook daadwerkelijk te stimuleren en te helpen om dat wel te doen. Hiermee vult de raad zijn controlerende rol niet in.

Kaderstellende rol

In het strategisch meerjarenplan 2023-2040 voor de sportaccommodaties is vastgelegd hoe de gemeente wil omgaan met de fysieke voorzieningen voor de georganiseerde sport in Amstelveen. De aanleiding om een meerjarenplan op te stellen was een aangenomen motie van de raad in december 2021. De raad verzocht het college een meerjarenplan te maken voor binnen- en buitensportaccommodaties en dit plan elke vier jaar aan de raad voor te leggen.

Uitgangspunt is dat bij nieuwe investeringen, zoals nieuwbouw of uitbreiding van een sportaccommodatie, de raad een besluit neemt voor het verstrekken van een krediet. Investerings worden zoveel als mogelijk opgenomen in de Perspectiefnota. Een voorbeeld is de Perspectiefnota 2024:

- > Hierin voorziet de gemeente de komende jaren een investering in zwembad De Meerkamp ten behoeve van uitbreiding van zwemwater. De oorspronkelijke businesscase betrof een investering van €12 mln. Door toegenomen prijsontwikkelingen komt het bedrag uiteindelijk uit op bijna €19 mln. Hiertoe is een kredietbesluit aan de raad voorgelegd.
- > Daarnaast bevat de Perspectiefnota 2024 een aanvullende structurele exploitatiebijdrage van €675 K vanaf 2026 aan AmstelveenSport ten behoeve van de uitbreiding van het zwemwater (de zogeheten 'hogere bijdrage door onrendabele investering'), een structurele bijdrage voor uitbreiding van de personele capaciteit van €126 K vanaf 2024 en een incidentele compensatie voor hogere energielasten van €385 K voor het jaar 2024.

Er vinden rondom het onderwerp 'sporten en bewegen' geen beeldvormende sessies plaats, zoals dat bijvoorbeeld ten aanzien van Ruimtelijke Ontwikkelingen en Cultuur wel regelmatig gebeurt. Er spelen tussentijds wel politieke vraagstukken. Het gaat dan met name om vraagstukken waarbij accommodaties een claim leggen op de openbare ruimte en daarbij afwegingen moeten worden gemaakt tussen andere zaken die daar ook een claim opleggen. Denk aan het vraagstuk rondom woningbouw in de 'groene long', waar ook veel sportaccommodaties zijn gesitueerd.

Controlerende rol

Zoals eerder beschreven in de voorgaande paragraaf ontvangt de raad onvoldoende informatie van het college om te controleren in hoeverre de beleidsdoelen worden gerealiseerd. Het gaat dan met name om de maatschappelijke effecten van het beleid. Beleidsindicatoren ontbreken: bijvoorbeeld hoeveel mensen behoren tot de kwetsbare doelgroep en hoeveel daarvan sporten en bewegen regelmatig?

Daarnaast heeft de raad geen zicht op de mate waarin uitvoeringsdoelen worden gerealiseerd. Raadsleden geven aan geen zicht te hebben op de prestatieafspraken met AmstelveenSport en in welke mate deze worden gerealiseerd. De raad heeft het gevoel dat AmstelveenSport door de privaatrechtelijke vorm op afstand staat van de gemeente en dat de raad nauwelijks invloed kan uitoefenen op deze verbonden partij. Hoe de gemeente precies regie voert op de samenwerking is niet helder: hoe zorgt het college ervoor dat AmstelveenSport handelt in het belang van de gemeente Amstelveen?

3

De Bijlagen

Bijlage 1 Activiteiten en projecten Sportakkoord Amstelveen

In de onderstaande tabel worden de activiteiten en projecten van het Sportakkoord gepresenteerd alsmede de uitvoeringsbudgetten die hiermee gemoeid zijn.

Verantwoording uitvoeringsbudget Sportakkoord Amstelveen					
Bron: verantwoording uitvoeringsbudget Sportakkoord Amstelveen, 23 januari 2023					
Bedragen * € 1.000	2020	2021	2022	Totaal	
Inkomsten subsidies	50,0	100,0	94,3	244,3	100%
Subsidieinkomsten	50,0	100,0	50,0	200,0	
Extra budget gemeente Amstelveen			44,3	44,3	
Resultaat uitvoeringsbudget voorgaande jaar	0,0	-3,3	45,8		
Uitvoeringsbudget	50,0	96,7	140,1		
Uitgaven	53,3	50,9	132,8	237,0	97%
Algemene kosten	6,2	27,2	38,2	71,6	29%
Werkzaamheden coordinator	6,0	25,0	25,0		
PR & Communicatie	0,2	2,2	13,2		
Inclusief sporten en bewegen	8,0	12,6	31,8	52,4	21%
Amstelveens wandelplan	3,2				
Hockey voor iedereen	1,7				
Streetdance	3,1				
Beweegplein Panta Rhei			30,0		
The Dansant		1,3			
Oldstars Tennis		1,5			
Kwiekroute Westwijk		8,8			
Schoolschaatsen en Zwemmend Redden		1,0			
Fit + aangepast sporten voor mensen met een psychische problematiek			1,8		
Van jongs af aan vaardig in bewegen	14,5	7,4	33,6	55,5	23%
MQ-scan	8,5	7,4	6,9		
Capoeira	1,5				
Multisport plus	4,5				
Schooltoernooien			6,7		
Verenigingsondersteuning			20,0		
Vitale aanbieders	24,7	3,8	1,5	29,9	12%
ASM instructeursopleiding Advanced	21,0				
Deskundigheidsbevordering MBVO	2,5				
Young leaders program 3x3 Basketbal	1,2	2,5			
Amstelveen Schaakt!		1,3			
Futen Toekenning subsidie sportakkoord Amstelveen 'een leven lang zwemmen			1,5		
Nationale sportweek host-city	0,0	0,0	27,8	27,8	11%
Bootcamp door defensie			2,3		
Jafram luchtkussen festival			1,2		
Beach event			14,2		
PR&Communicatie			10,1		

De onderstaande activiteiten/projecten hebben tot op heden een financiële bijdrage ontvangen vanuit het uitvoeringsbudget van het Sportakkoord Amstelveen:²⁰

- **Wervingscampagne zwembad De Meerkamp**
In een gezamenlijke inspanning om de wachtlijsten voor zwemlessen terug te dringen, hebben zwembad De Meerkamp, de gemeente Amstelveen en het Sportakkoord Amstelveen samen- gewerkt om een wervingscampagne te lanceren in Amstelveen. Het doel van deze campagne is om Amstelveners te enthousiasmeren voor een functie als zweminstructeur en/of lifeguard in het zwembad. Indien geïnteresseerden nog niet zijn gediplomeerd als zweminstructeur en/of lifeguard, wordt hen de kans geboden om de opleiding te volgen.
- **BeterJudo-project**
Deze aanvraag is gedaan door Special Needs Judo Foundation. Het project wordt ondersteund door de gemeente Amstelveen, Beter Judo en AmstelveenSport. De missie is het helpen, ondersteunen en uitvoeren van projecten met het doel Special Needs judoka te integreren in Nationale judo- en onderwijsorganisaties. De gemeente Amstelveen heeft een gymzaal ter beschikking gesteld aan de Special Needs Judo Foundation. Vanuit het Sportakkoord Amstelveen is een financiële bijdrage toegekend om de dojo gereed te maken voor judolessen.
- **MQ Scan**
De aanvrager is AmstelveenSport en medeaanvragers zijn 15 Amstelveense onderwijs- instellingen. Het doel is met de MQ scan de motorische vaardigheden van kinderen tot 13 jaar in kaart te brengen.
- **Naschoolse Multisport Plus**
De aanvragers zijn diverse Amstelveense onderwijsinstellingen en de medeaanvrager is AmstelveenSport. Het doel is gratis beweeglessen om motorische vaardigheden van kinderen tot 13 jaar te verbeteren.
- **Hockey voor Iedereen**
De aanvrager is Stichting Hockey voor Iedereen en de medeaanvrager is Hockeyvereniging HIC. Het doel is kinderen uit minder vermogende gezinnen kennis laten maken met hockey.
- **Young Leaders Program**
De aanvrager is MBCA Basketbal en de medeaanvrager is 3x3 Unites. Het doel is Amstelveense jongeren op te leiden tot activiteitenbegeleider in de wijk.
- **Inspiratiesessies docenten MBvO**
De aanvrager is Participe Amstelland en de medeaanvrager is AmstelveenSport. Het doel is kennis-en inspiratiesessies en bijscholing voor MBvO (Meer Bewegen voor Ouderen) docenten te verzorgen.
- **Kwiek route Westwijk**
De aanvrager is 'Ons ze thuis' en de medeaanvragers zijn Participe Amstelland en AmstelveenSport. Het doel is door gebruik te maken van bestaande toestellen en straat- meubilair meer ouderen in beweging krijgen. Doordat er actief wordt bewogen in de wijk is het zichtbaar voor vele omwonenden. Daardoor ontstaat er, naast het sporten en bewegen, ook ruimte voor ontmoeting.
- **AmstelveenSport BeweegPlein**
De aanvrager is scholengemeenschap Panta Rhei en de medeaanvragers zijn Gemeente Amstelveen, AmstelveenSport en de Rotary Amstelveen. Het Beweegplein is een veelzijdig en uitdagend plein, opgebouwd volgens de ASM-gedachten, en is een oplossing om aan gezondheid te werken en om aan de slag te gaan met de grondvormen van bewegen. Het plein is openbaar en voor iedereen toegankelijk en biedt voor elke leeftijd en elk niveau de mogelijkheden om vaardig in bewegen te worden.

²⁰ Bron: <https://www.sportakkoordamstelveen.nl/overzicht-aanvragen/>

- **Beweegbanken**

De aanvrager is AmstelveenSport en medeaanvragers zijn Rabobank Amstel en Vecht, en Zorg en Zekerheid. De Beweegbank is een multifunctionele bank waar sport en bewegen en het sociale samenzijn elkaar versterken. Het voornaamste doel van de bank is om de drempel tot fysieke activiteiten te verlagen. De bank kan niet alleen als bank gebruikt worden maar kan ook gebruikt worden bij een 'work-out' voor jong en oud, fanatieke sporter of beginner, met of zonder beperking.

Bijlage 2 Het uitvoeringsprogramma van Amstelveen

In de onderstaande tabellen presenteren we dit programma, uitgewerkt in de drie ambities die in het uitvoeringsprogramma benoemd zijn. We hebben daarbij acties **groen** gemarkeerd die zijn gericht op de doelgroep die drempels ervaren om te kunnen sporten en bewegen en waarbij de gemeente wil inzetten op samenwerking met en tussen partners om de drempels zoveel als mogelijk weg te nemen.

Ambitie 1: 'Heel Amstelveen in beweging: Amstelveen faciliteert sport en bewegen optimaal'.			
Bevorderen van de vitaliteit van sportverenigingen.	Sportaccommodaties op niveau en voldoende beschikbaar.	Borging van sport en bewegen in ruimtelijke plannen.	Positief, veilig en inclusief sportklimaat.
Ondersteuning bij het behoud van vrijwilligers en een goed verenigingskader. Met de hulp van de buurtsportcoaches, de Besturen-academie en de vrijwilligerscentrale.	Het verder optimaliseren van het gebruik van de sportaccommodaties en herschikken waar krimpende verenigingen capaciteit kunnen overdragen aan groeiende verenigingen.	Beter borgen van de ruimtelijke inpassing van wandelen, hardlopen en fietsen in de openbare ruimte.	Sportaanbod stimuleren voor inwoners die nog niet worden bereikt met het bestaande aanbod.
Verenigingen met onvoldoende schaal om gezond te kunnen functioneren, intensiever te stimuleren en te ondersteunen naar samenwerking met andere verenigingen.	Het meenemen van behoefte aan accommodaties bij de planning van woningbouw en in te passen in de planning van nieuwe wijken.	Actualiseren en verbreden van het speelruimtebeleid voor kinderen en integreren uitnodigende beweegplekken voor jongeren en volwassenen. Voorbeelden: Het Beweegplein bij de Pantha Rhei, en een 3x3 basketbalveldje zijn een start.	Wij verlagen fysieke en financiële drempels voor inwoners die nu geen toegang hebben tot sport- en beweegaanbod.
Verenigingen nadrukkelijker te ondersteunen die actiever aan de slag willen gaan met een veilig en inclusief sportklimaat.	De gefaseerde ontwikkeling en vernieuwing van zwembad De Meerkamp, waarbij in 2021 is besloten over de uitbreiding van zwembad. In 2025-2026 zal dit een vervolg krijgen met een besluit over de renovatie of nieuwbouw van het zwembad dat geen deel uitmaakt van de uitbreiding		Ondersteunen sportaanbieders en maatschappelijke partijen die actief willen werken aan een positief en inclusief sportklimaat. Dit door de ondersteuning van relevante projecten hiervoor in het Lokaal Sportakkoord.
	De verduurzaming van sportaccommodaties stimuleren en ondersteunen via een subsidieregeling.		
	Te onderzoeken hoe wij de ontwikkeling van verenigingen richting topsport kunnen faciliteren bijvoorbeeld door deze ambities in te passen in her- en nieuwbouw van sportaccommodaties		
	Aandacht te vragen voor de herijking van de sportaccommodatietarieven. Doel is dat deze meer in verhouding zijn met instandhoudingskosten enerzijds, en de tarieven in de regio anderzijds.		

Ambitie 2: Iedereen kan meedoen			
Ieder kind kan veilig en gezond opgroeien en zich optimaal ontwikkelen.	Zoveel mogelijk ouderen bereiken met een passend beweeg- en sportaanbod.	Zoveel mogelijk mensen met een beperking of chronische ziekte bereiken met een passend beweeg- en sportaanbod.	Huishoudens met een laag inkomen in staat stellen te bewegen en sporten.
Aanbieden van een zwemprogramma voor 10-jarigen zodat alle kunnen leren zwemmen. Om dat te realiseren is in 2021 een zwemprogramma gestart voor 10-jarigen.	Meer regie te nemen op de aard en locaties van het sportaanbod. Sturen op een intensievere samenwerking tussen betrokken maatschappelijke- en uitvoeringspartners.	Optimaliseren van de toegang tot passend sportaanbod. Dit doen wij door te zorgen voor overzicht van het aanbod, een heldere route naar het aanbod en het wegnemen van de fysieke en financiële drempels.	Voortzetten inkomensvoorziening voor deelname aan sport en bewegen via de Amstelveenspas en uitbreiden daar waar nodig.
Focus op sportstimulering in combinatie met leefstijlinterventies voor scholen en wijken waarin kwetsbare kinderen en jongeren zijn oververtegenwoordigd.	Intensievere ondersteuning van sportverenigingen te faciliteren bij het opzetten van sport- en beweegactiviteiten voor en de werving van ouderen.	Ondersteunen van initiatieven voor passend aanbod bij reguliere sportaanbieders. Onze inzet blijft erop gericht dat mensen met een beperking of chronische aandoening zoveel mogelijk kunnen sporten binnen het regulier sportaanbod.	Wij zien erop toe dat er voldoende sport- en beweegaanbod is waaraan inwoners tegen lage kosten kunnen deelnemen.
Focus op meisjes, kinderen en jongeren met een migratie-achtergrond en de internationale gemeenschap van expats door meer sport- en beweegaanbod dat goed aansluit bij hun behoefte en beleving en door meer gerichte werving binnen deze doelgroepen.	Alternatief voor GALM-aanpak om inwoners ouder dan 55 jaar te bereiken. GALM wordt positief gewaardeerd maar heeft een te laag bereik. Een alternatief is daarom nodig.	Stimuleren van sportverenigingen en sportgroepen die gespecialiseerd zijn in het sportaanbod voor sporters met een beperking of chronische ziekte. Wij blijven de toegang tot onze sportaccommodaties bevorderen en faciliteren. Wij continueren de ondersteuning van Sportservice Noord Holland en AmstelveenSport voor deze doelgroep.	
Focus op de ondersteuning van beweegonderwijs op scholen met meer kwetsbare kinderen en jongeren.			
Meer betrokkenheid van verenigingen bij sportstimulering door het aanbieden van sporten die aansluiten bij de doelgroepen voor wie wat extra's nodig is.			
Optimaliseren voorbeeldfunctie en medewerking ouders door ook hen mee te nemen in sportstimulering. Ouders zijn immers het belangrijkste voorbeeld.			

Ambitie 3: Topsporttalent wordt (h)erkend	
Inzetten op de ondersteuning van topsporttalenten op hun rol als inspiratie voor andere inwoners.	Bijdragen aan de positieve rol dietopsport kan spelen om onze inwoners in beweging te brengen en te houden door hen de gelegenheid te geven kennis te maken met topsport
Voortzetting van de ondersteuning topsporttalenten bij de afstemming tussen hun schoolcarrière en hun sportcarrière. Wij vragen AmstelveenSport de bekendheid van deze ondersteuning bij inwoners en sportaanbieders nog beter te borgen.	De (mede-)organisatie van topsportevenementen in onze gemeente en regio te ondersteunen.
Inzet op de rol van toptalenten in onze sportstimulering door hen nog meer een podium te geven als rolmodel en inspiratie voor andere inwoners in Amstelveen door voortzetting van ons jaarlijks sportgala, een regelmatig verslag van hun belevenissen in de topsport in lokale media en hun betrokkenheid bij clinics tijdens jaarlijks terugkerende evenementen.	Het faciliteren van verenigingen die zich ontwikkelen richting topsport, bijvoorbeeld door te onderzoeken of onze accommodaties nog voldoende aansluiten bij deze ontwikkeling.

Ambitie 4: Sportstimulering met focus op samenwerking	
Focus op door betere informatie, regie en sturing op samenwerking.	Meer samenwerking sportaanbieders en maatschappelijke organisaties.
Betere informatie om te beoordelen wie, wat, waar nodig heeft om in beweging te komen zodat onze aanpak aansluit bij de behoefte van inwoners. Deze informatie winnen wij in bij inwoners, sportverenigingen, maatschappelijke partners en onze partners in de uitvoering. Gebruik maken van bestaande bronnen die nu nog onvoldoende worden benut zoals de MQ-test die AmstelveenSport afneemt.	Uitvoeringspartners vragen om gezamenlijke project- of programmavoorstellen te doen voor wijkprogramma's, waarin niet alleen het aanbod maar ook hun samenwerking is uitgewerkt.
Werken aan een programmatische aanpak van beweeg- en sportstimulering voor inwoners die dat het hardste nodig hebben. Samen met onze inwoners, sportverenigingen, maatschappelijke partners en onze uitvoeringspartners AmstelveenSport en Participe werken wij een doelgroep specifiek programma uit van sport- en beweegstimulering. Verder uitvoeringspartners ook vragen om gezamenlijke project- of programmavoorstellen te doen voor de wijkprogramma's.	AmstelveenSport en Participe vragen de concrete betrokkenheid van sportaanbieders en andere maatschappelijke partijen mee te nemen in hun programmavoorstellen voor sportstimulering.
Wij gaan meer regie voeren op de taakverdeling en samenwerking van uitvoeringspartners in wijkgerichte leefstijlverbetering, sport en bewegen. Dat vraagt om een programmatische aanpak binnen het gemeentehuis. Door op de beleidsvelden sport, zorg, welzijn en onderwijs beter samen te werken, meer integraal beleid te formuleren en te komen tot een eenduidige beleidsopdracht, kan de samenwerking met de uitvoeringspartners effectiever worden ingezet.	
Sturen op een meer geborgde samenwerking tussen sportaanbieders en maatschappelijke organisaties. Een belangrijke doelstelling van ons sportbeleid is de ontwikkeling van netwerksamenwerking op sportstimulering. Dit heeft geresulteerd in een aanbod van sportstimulering waarbij wordt samengewerkt tussen AmstelveenSport, Participe, sportverenigingen en andere maatschappelijke organisaties. Maar deze samenwerking is nu nog kwetsbaar en vaak ad hoc. Daarom gaan wij inzetten op een verdere versteviging van de samenwerkingsverbanden. Dit gaan wij, bijvoorbeeld, doen door succesvolle projecten uit het Lokaal Sportakkoord te ondersteunen ook na 2021.	
Jaarlijkse succesevenementen in top- en breedtesport steunen. Wij hebben in Amstelveen een traditie van succesvolle breedte- en topsportsportevenementen voor kinderen, jongeren en volwassen inwoners. Evenementen die bijdragen aan de zichtbaarheid van sport en inwoners de gelegenheid geven sport en beweegactiviteiten te beleven.	

Bijlage 3 Respondenten en schriftelijke bronnen

Respondentenlijst

Dhr., mevr, Voorletter(s)	Naam	Functie	Organisatie
Afvaardiging van het college			
Dhr. H.	Raat	Portefeuillehouder Sport	Gemeente Amstelveen
Afvaardiging van de raad			
Mw. R.	Bouwman	Raadslid PvdA	Gemeente Amstelveen
Mw. S. van	Engelen	Burgerlid CDA	Gemeente Amstelveen
Mw. N.	Fakirni	Raadslid SP	Gemeente Amstelveen
Mw. D.	Julio	Burgerlid Goed voor Amstelveen	Gemeente Amstelveen
Dhr. R.	Koning	Burgerlid D66	Gemeente Amstelveen
Mw. F.	Lagerveld	Raadslid VVD	Gemeente Amstelveen
Mw. F.	Mahamed Farah	Raadslid Groenlinks	Gemeente Amstelveen
Dhr. P.	Monkelbaan	Raadslid Burgerbelangen Amstelveen	Gemeente Amstelveen
Dhr. E.	Sjaardema	Raadslid 50Plus	Gemeente Amstelveen
Dhr. H. van	Veelen	Burgerlid ChristenUnie	Gemeente Amstelveen
Afvaardiging van de ambtelijke organisatie			
Geanonimiseerd	Beleidsmedewerker Samenleving (Sport)		Gemeente Amstelveen
	Teamleider uitvoering Jeugd		Gemeente Amstelveen
	Kwaliteitsadviseur Wmo maatwerk		Gemeente Amstelveen
Betrokken partners			
Geanonimiseerd	Directeur		AmstelveenSport B.V.
	Beleidsmedewerker/Communicatieadviseur		Participe Amstelland
Scholen			
Geanonimiseerd	Directielid PO-school		SBO De Bloeiwijzer
	Directielid VO-school		SG Panta Rhei
Sportscholen			
Geanonimiseerd	Voorzitter		Tennisvereniging LTC Startbaan
	Voormalig voorzitter		Rugbyclub ARC
	G- en jeugdcoördinator		Voetbalvereniging RODA '23
	Eigenaar-hoofdtrainer		Chung Do Kwan, school of Korean martial arts
	Penningmeester		Voetbalvereniging RODA '23
	Voorzitter		Hockeyvereniging Myra
	Coördinator G-groep		Hockeyvereniging Myra
	Eigenaar		Karate-Do Buitenveldert
Penningmeester		Bridgevereniging Brivea	
Sporters			
Geanonimiseerd	Sporter in G-groep		Chung Do Kwan, school of Korean martial arts
	Sporter met NAH		Karate-Do Buitenveldert
	Vijf ouders van G-sporters (volwassenen en kinderen)		Hockeyvereniging Myra

Geraadpleegde schriftelijke bronnen

S	Volg-nr.	Jaar	Maand	Titelbeschrijving
Algemene stukken				
SA	1	2022	11	Gemeente Amstelveen, <i>Programmabegroting 2023</i> , versie voor de raad, 9 november 2022
SA	2	2023	6	Gemeente Amstelveen, <i>Perspectiefnota 2023</i>
SA	3	2023	5	AmstelveenSport, <i>Jaarverslag 2022</i> , inclusief ondertekende jaarrekening en accountantsverklaring, 31 mei 2023
SA	4	2023	1	Verantwoording uitvoeringsbudget Sportakkoord Amstelveen door AmstelveenSport, 23 januari 2023
Beleid				
SB	1	2019	12	OCLO, <i>Zwembad Amstelveen, haalbaarheidsonderzoek renovatie- nieuwbouw</i> , onderzoek uitgevoerd in opdracht van gemeente Amstelveen, 6 december 2019. Inclusief bijlagen: <i>Concurrentieanalyse, Gespreksverslagen, Resultaten digitale enquête, Exploitatieoverzicht De Meerkamp 2015-2018, Locatieonderzoek en Renovatie</i> .
SB	2	2019	12	Mulier Instituut, rapport, <i>Ruimte voor buitensport in Amstelveen</i> , onderzoek uitgevoerd in opdracht van gemeente Amstelveen, december 2019
SB	3	2020	6	Mulier Instituut, voortgangsrapportage, <i>Monitor Sportakkoord 'Sport Verenigd Nederland</i> , samengesteld met steun van ministerie van VWS, juni 2020
SB	4	2021	5	OCLO, <i>Zwembad Amstelveen, vervolgonderzoek haalbaarheid extra zwemwater</i> , versie 2.4, onderzoek uitgevoerd in opdracht van gemeente Amstelveen, 21 mei 2021. Inclusief bijlagen: <i>Gesprekken bridgeverenigingen Amstelveen, Bezetting sporthallen Amstelveen, Rapport parkeeronderzoek Meerkamp, Actualisatie resultaten uit haalbaarheidsonderzoek 2019 en Brief aan college B&W, Garantstelling huurkosten nieuw onderkomen</i> .
SB	5	2021	8	Gemeente Amstelveen, collegevoorstel, <i>Vaststellen van de Sport- en beweegnota 'Amstelveen Beweegt Nog Meer!!'</i> , 24 augustus 2021. Inclusief: <i>raadsbesluit, vergadering 29 september 2021, nota Sport en Bewegen, Amstelveen Beweegt Nog Meer!!</i> , <i>Resultaten enquête sportaanbieders Nota van beantwoording Participatieraad Sociaal Domein</i> , Nota van beantwoording Participatieraad Sociaal Domein, Sport- en beweegnota Amstelveen beweegt nog meer!!, 13 augustus 2021
SB	6	2021	10	AmstelveenSport, rapportage, <i>Klanttevredenheidsonderzoek AmstelveenSport</i> , samengesteld door Right Marktonderzoek en Advies, 11 oktober 2021
SB	7	2022	-	Gemeente Amstelveen, <i>Spelregels uitvoeringsbudget Sportakkoord Amstelveen</i> , regeling voor 2023
SB	8	2022	2	Gemeente Amstelveen, <i>Exploitatieovereenkomst sportaccommodaties, overeenkomst met AmstelveenSport B.V.</i> , 7 februari 2022
SB	9	2022	-	Gemeente Amstelveen, <i>Strategisch meerjarenplan sportaccommodaties 2023-2026</i> .
SB	10	2022	-	Gemeente Amstelveen, <i>Sportakkoord Amstelveen</i> , samengesteld door BMC, getekend door het kernteam, 2022
SB	11	2023	1	Gemeente Amstelveen, overzicht, <i>Verantwoording uitvoeringsbudget Sportakkoord Amstelveen</i> , ondertekend door Sportbedrijf Amstelveen 23 januari 2023
SB	12	2023	5	Gemeente Amstelveen, raadsbesluit nummer 41, <i>Voteren krediet extra zwemwater</i> , 23 mei 2023
SB	13	2023	3	Mulier Instituut, rapport, <i>Ruimte voor georganiseerde sport in Amstelveen, een behoefte van binnen- en buitensportaccommodaties 2022-2040</i> , onderzoek uitgevoerd in opdracht van gemeente Amstelveen, maart 2023
In de media				
SC	1	2020	12	AmstelveenWeb, <i>De financiële stromen in de sport in Amstelveen</i> , bericht in verband met onderzoek door het Mulier Instituut 4 december 2020
SC	2	2021	11	Amstelveen Nieuwsblad, artikel, <i>Sporten in Amstelveen, Wachtlijsten en ledenstops vanwege gebrek aan ruimte</i> , 24 november 2021