



NEDERLANDSE VERENIGING VAN  
REKENKAMERS & REKENKAMERCOMMISSIES

**Jaarplan 2015**

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>INLEIDING .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>ACTIVITEITEN UIT MEERJARENBELEIDPLAN .....</b>	<b>4</b>
	<b>2.1 STRATEGISCH POSITIONEREN.....</b>	<b>4</b>
	2.1.1 <i>Communicatieplan.....</i>	4
	2.1.2 <i>Netwerk onderhouden.....</i>	4
	2.1.3 <i>Toonaangevend Congres.....</i>	4
	2.1.4 <i>Doen van onderzoek / participeren in onderzoek .....</i>	5
	<b>2.2 COLLECTIEF ORGANISEREN .....</b>	<b>5</b>
	2.2.1 <i>Kwaliteitszorg.....</i>	5
	2.2.2 <i>Goudvink .....</i>	5
	2.2.3 <i>Ter beschikking stellen van aanwezige kennis .....</i>	6
	2.2.4 <i>Volgen van ontwikkelingen / discussie organiseren .....</i>	6
	<b>2.3 COLLECTIEF ORGANISEREN .....</b>	<b>6</b>
	2.3.1 <i>Ledenbeleid .....</i>	6
	2.3.2 <i>Thema bijeenkomsten/Kringbijeenkomsten .....</i>	6
	<b>2.4 INDIVIDUEEL PROFITEREN .....</b>	<b>7</b>
	2.4.1 <i>Ontwikkelen hulpmiddelen t.b.v. lokale positionering .....</i>	7
	2.4.2 <i>Digitale kennisbank .....</i>	7
<b>3</b>	<b>VERENIGING NVR, DE STAANDE ORGANISATIE .....</b>	<b>8</b>
	<b>3.1 BESTUUR .....</b>	<b>8</b>
	<b>3.2 COMMISSIE KWALITEITZORG .....</b>	<b>8</b>
	3.2.1 <i>Team de drie vragen.....</i>	8
	<b>3.3 CONGRESKOMMISSIE.....</b>	<b>8</b>
	<b>3.4 COMMISSIE DIGITALE KENNISDELING .....</b>	<b>8</b>
	<b>3.5 COMMISSIE GOUDVINK .....</b>	<b>9</b>
	<b>3.6 KRINGEN.....</b>	<b>9</b>
	<b>3.7 COMMUNICATIE.....</b>	<b>9</b>
	3.7.1 <i>Website .....</i>	9
	3.7.2 <i>Nieuwsbrief.....</i>	9
<b>4</b>	<b>BEGROTING 2015.....</b>	<b>10</b>
	<b>4.1 TOELICHTING BIJ DE BEGROTING 2015, EN DE ONTWIKKELING VAN VERMOGEN EN RESERVES .....</b>	<b>11</b>
	4.1.1 <i>Inleiding.....</i>	11
	4.1.2 <i>Algemene uitgangspunten.....</i>	12
	4.1.3 <i>Toelichting per begrotingspost .....</i>	12
	4.1.4 <i>Stand van de reserves .....</i>	13

## 1 Inleiding

Met het meerjarenbeleidplan 2014 -2017 "Reken op profijt" zijn de missie en visie van de NVR beschreven, zijn de doelstellingen voor de komende jaren neergelegd en de daarbij benodigde acties aangegeven.

Met het jaarplan 2014 hebben we de acties beschreven die we voor 2014 hadden gepland. In 2015 gaan we verder met de doelen uit het beleidplan. Het jaarplan 2015 is daarmee de tweede jaarschijf van het meerjarenbeleidplan en heeft een zelfde opzet als het jaarplan 2014. De activiteiten die elk jaar worden uitgevoerd zijn niet meer allemaal specifiek vermeld, maar deze activiteiten zullen wel gewoon door gaan.

Nijkerk, 6 november 2014

bestuur NVR

## 2 Activiteiten uit Meerjarenbeleidplan

### 2.1 Strategisch Positioneren

*Hoe word je als NVR 'zichtbaar'?*

#### 2.1.1 Communicatieplan

In januari 2014 is de eerste versie van het communicatieplan gereed gekomen en vastgesteld. In 2015 zullen, met het plan in de hand, nieuwe accenten worden gelegd in de communicatie.

In 2015 zal zwaarder worden ingezet op sociale media in aanvulling op de bij de NVR bekende media als website en nieuwsbrief. Deze crossmediale insteek zal er voor moeten zorgen dat niet alleen de NVR meer 'zichtbaar' wordt, maar dat ook de goede dingen die de vereniging en de leden doen beter over het voetlicht worden gebracht.

Activiteiten:

- opstellen en uitrollen social media plan om de kruisbestuiving website-nieuwsbrief-social media vorm en inhoud te geven;
- via de diverse kanalen leden en andere belanghebbenden attent maken op de aanwezige kennis in de kennisbank op de website (bibliotheek, wiki, dossiers);
- perscontacten verder uitbouwen en onderhouden. Daarvoor worden binnen het bestuur 'portefeuillehouders' aangesteld voor verschillende onderwerpen/dossiers;
- advies en plan van aanpak opstellen om er voor te zorgen dat de gestelde communicatie-doelstellingen in 2017 bereikt zijn.

#### 2.1.2 Netwerk onderhouden

In 2014 is veel tijd geïnvesteerd in het 'leren kennen van de omgeving en ons potentiële netwerk'. Met diverse aanpalende organisaties is een eerste contact gelegd en zijn concrete afspraken gemaakt.

In 2015 zal het netwerk zo mogelijk verder worden uitgebreid. Met de bestaande en nieuwe relaties zal regelmatig contact worden onderhouden om activiteiten af te stemmen en samenwerking te zoeken waar nodig en zinvol. Deze actie is doorlopend en wordt langzaam ingebed in de staande organisatie.

#### 2.1.3 Toonaangevend Congres

Het jaarcongres van de NVR is niet alleen een moment om de vereniging 'op de kaart' te zetten, maar moet nog meer dan voorheen bijdragen aan de belangrijkste doelstelling van de vereniging: het overdragen en delen van kennis en het leveren van een bijdrage aan de kwaliteitszorg. Het congres is niet een op zichzelf staand evenement, maar gaat meer en meer onderdeel uitmaken van een jaarcyclus van activiteiten, discussie en evenementen.

Kennis die is verworven uit het congres, en dat kan op diverse manieren tot stand gekomen zijn, worden via de middelen van de vereniging geconcretiseerd, verrijkt en vervolgens gedeeld.

Het congres zal tevens zo veel als mogelijk gebruikt worden in het eerder genoemde communicatieplan de NVR en het belang van de NVR, onder de aandacht te brengen.

#### 2.1.4 Doen van onderzoek / participeren in onderzoek

Als belangenbehartiger van rekenkamer(commissie)s is het voor de NVRR zeer belangrijk om gezamenlijk onderzoek te stimuleren. Dit om het belang van en de kennis over de rekenkamerfunctie stevig neer te zetten. Zodanig dat het de leden vervolgens helpt in hun lokale discussie hierover. Daarnaast is het van belang kennis op te doen over nieuwe ontwikkelingen zodat, indien nodig, kan worden ingespeeld op ontwikkelingen. Bij ongewenste ontwikkelingen en 'onderbuik' gevoelens hierover kan onderzoek deze gevoelens met bewijzen staven.

## **2.2 Collectief organiseren**

*Werken aan kwaliteit*

### 2.2.1 Kwaliteitszorg

Bouwstenen voor kwaliteit van/voor/door rekenkamer(commissie)s

De uitgangspunten voor de kwaliteitszorg, zoals verwoord in het werkplan 2014 van de commissie kwaliteitszorg zijn nog van kracht. Dit zijn:

- Iedere rekenkamer(commissie) is zelf verantwoordelijk voor de kwaliteit.
- Maatwerk op de lokale/regionale situatie staat bij de kwaliteitszorg centraal. Goed onderzoek is essentieel maar niet genoeg. Rekenkamer(commissie)s zijn lerende organisaties die hun kwaliteit ontwikkelen in interactie met hun partners in de lokale/regionale democratie.
- NVRR ondersteunt, stimuleert, faciliteert en motiveert de rekenkamer(commissie)s met betrekking tot de eigen kwaliteitszorg, conform het doel van de NVRR om in 2017 het gezaghebbende aanspreekpunt te zijn voor publieke verantwoording in Nederland

Op langere termijn richt de NVRR zich op het ontwikkelen van draagvlak en hulpmiddelen voor systematische evaluatie en scholing/deskundigheidsbevordering. Dat leidt tot de volgende activiteiten:

1. discussie over kwaliteit op gang brengen in de vereniging, tussen rekenkamer(commissie)s onderling en met derden;
2. een samenhangende lijn van instrumenten (laten) ontwikkelen die rekenkamer(commissie)s in staat stellen zelf met kwaliteitszorg aan de gang te gaan;
3. een samenhangend scholingsplan te (laten) ontwikkelen voor leden van rekenkamer(commissie)s.

### 2.2.2 Goudvink

Met de nieuwe opzet van de vernieuwde Goudvink is in 2013 en 2014 kennis en ervaring opgedaan. Deze kennis wordt teruggegeven aan de NVRR en krijgt zijn plek in het kwaliteitsmodel van de NVRR.

Daarnaast is een prijs als de Goudvink niet een statisch geheel, maar zullen ook nieuwe ontwikkelingen, naast de leerpunten uit de evaluatie, een plek moeten krijgen in het hele proces. Het streven is om in 2015, meer dan voorheen, ook de Goudvink een prominente rol te laten spelen in de communicatie van de vereniging.

### 2.2.3 Ter beschikking stellen van aanwezige kennis

Met de ingebruikneming van de nieuwe website is het vinden van de beschikbare kennis verbeterd. Een volgende stap is zorgen dat het niet alleen een logisch beginpunt is van het zoekproces, maar ook zorgen dat relevante informatie wordt toegevoegd zodat anderen deze weer kunnen gebruiken.

Acties:

- actief op zoek naar schrijvers die informatie kunnen 'ombouwen' naar kennis;
- communiceren naar leden om gegevens, ideeën, rapporten aan te bieden ('brengen');
- communiceren naar alle stakeholders dat er informatie te 'halen' is;
- zoeken naar nieuwe vormen van digitaal kennisdelen;
- onderzoeken of de gebruikers overweg kunnen met de aangeboden middelen.

### 2.2.4 Volgen van ontwikkelingen / discussie organiseren

Naast het deelnemen in onderzoek en het onderhouden van netwerken is het van belang structureel na te denken over de vraag hoe de rol van de rekenkamer(commissie)s is en idealiter zou moeten zijn in het bouwwerk van het openbaar bestuur van Nederland. Deze discussie is de basis voor diverse acties over verschillende portefeuilles.

Dit helpt niet alleen in de discussie over wat kwaliteit is, maar is ook van belang in de positionering van de vereniging en daarmee de leden.

## **2.3 Collectief organiseren**

*Dekkend netwerk*

### 2.3.1 Ledenbeleid

De NVR kent een vrij grote dekkingsgraad, maar deze kan beter om de rol als belangenbehartiger en binnen de kwaliteitsdiscussie te legitimeren. Het blijft daarom van belang zo veel mogelijk rekenkamer(commissie)s als lid 'aan boord' te hebben.

In 2015 moet daartoe een concreet stappenplan gereed zijn ten aanzien van ledenwerving en -behoud.

In verband met de gemeenteraadsverkiezingen en het aantreden van veel nieuwe leden is in het voorjaar van 2014 een inventarisatie en actualisering van het huidige ledenbestand uitgevoerd en gekoppeld aan de website.

### 2.3.2 Thema bijeenkomsten/Kringbijeenkomsten

Met de kringenstructuur kent de NVR een perfect systeem om de betrokken vrijwilligers van de vereniging te bereiken. Belangrijke vragen, dilemma's en thema's zullen ook in 2015 via de kringbijeenkomsten aan de orde gesteld worden om zo een breed gedragen beeld hiervan te krijgen en dit verder onderdeel te laten uitmaken van de kennis die op andere wijze gedeeld wordt.

Omdat het belang van de bijeenkomsten onderkend wordt door het bestuur kent iedere kring een bestuurder als linking pin naar het bestuur. Door te benadrukken dat van alle bijeenkomsten verslagen worden gemaakt en dat de uitkomsten dan wel conclusies een plek krijgen in het digitale kennisportaal, kan de opgedane kennis zo optimaal mogelijk gedeeld worden.

Met de voorzitters van de kringen wordt periodiek afgestemd over behoeftes, stand van de activiteiten, goede tips en andere relevante zaken.

## **2.4 Individueel profiteren**

### *Toegevoegde waarde voor leden*

Ieder individu heeft andere behoeften. Veel is afhankelijk van de wijze waarop het werk wordt gedaan en de mate waarin een persoon al ervaren is in het werk.

Vooralsnog zal vooral veel aandacht gaan naar het aanbieden van kennis en scholing om zo een invulling te geven aan het 'genot' van het lidmaatschap van de NVR in de lokale omgeving.

#### 2.4.1 Ontwikkelen hulpmiddelen t.b.v. lokale positionering

In 2014 is met het ontwikkelen van de folder voor nieuwe raadsleden een eerste hulpmiddel ontwikkeld. Deze actie gaat een vervolg krijgen in nieuwe producten, zoals bijvoorbeeld een 'folder' voor nieuwe rekenkamercommissieleden van de waterschappen of voor nieuwe Statenleden of producten die aansluiten bij ontwikkelingen die we zien.

#### 2.4.2 Digitale kennisbank

Het ter beschikking stellen van kennis is een basisvoorwaarde, maar het gaat hier om de toegevoegde waarde die een individueel persoon aan deze kennis kan ontleen. Door de diensten vanuit het digitale platform laagdrempelig en deels alleen aan leden ter beschikking te stellen, wordt een directe toegevoegde waarde van het lidmaatschap gecreëerd. In 2014 is veel tijd gestoken in het zoeken naar inhoud en het praten over de kaders. In 2015 zal de verdere inrichting plaatsvinden. Belangrijke wens hierbij is het ontwikkelen van een persoonlijk dashboard zodat een individuele en ingelogde gebruiker, direct de voor hem/haar relevante informatie kan lezen.

### **3 Vereniging NVR, de staande organisatie**

Naast de acties direct voortvloeiend uit het meerjarenbeleidplan, zal de NVR in 2015 blijven doen wat ze al deed.

#### **3.1 Bestuur**

Het bestuur zal, naast de eerder benoemde acties verantwoordelijk blijven voor het besturen van de vereniging en de vertegenwoordiging naar buiten.

Het bestuur werkt met aandachtsgebieden en bestuursportefeuilles. Na de benoeming van de nieuwe voorzitter worden de portefeuilles opnieuw verdeeld. Deze verdeling zal na vaststelling zo snel mogelijk gecommuniceerd worden.

#### **3.2 Commissie Kwaliteitszorg**

De Commissie Kwaliteitszorg heeft de uitdaging aangenomen om rekenkamer(commissie)s met de eigen kwaliteitszorg bezig te laten zijn. De commissie tracht dat te realiseren door discussie over kwaliteitsaspecten in en tussen rekenkamer(commissie)s te faciliteren, een platform te bieden en te onderhouden om kennis, ervaring en tools/instrumenten uit te wisselen en te (laten) ontwikkelen en rekenkamer(commissie)s te motiveren tot het gebruik van methoden om de kwaliteit te verbeteren. Met het commissie jaarplan 2015 geeft de commissie aan welke activiteiten in 2015 zullen worden opgepakt.

##### 3.2.1 Team de drie vragen

Als onderdeel van de Commissie Kwaliteitszorg legt dit team één of twee maal per jaar (drie) vragen voor aan de leden van de NVR om de meningen over alle mogelijke aspecten van kwaliteit te vragen en te kijken hoe deze meningen verder vorm gegeven kunnen worden binnen de kwaliteitsdiscussie.

#### **3.3 Congrescommissie**

De Congrescommissie is belast met de volledige organisatie van het congres en spin-offs. Bij de uitvoering van het congres laat de commissie zich ondersteunen door een evenementenbureau. In 2015 zal op 17 april het volgende congres gehouden worden.

#### **3.4 Commissie Digitale Kennisdeling**

Het werkerrein van de commissie omvat alle activiteiten die de NVR ontplooit op het gebied van digitaal kennisdelen:

- Wiki
- Rekenkamer Rapporten (ontsluiting, wat wel/niet, bewaking kwaliteit)
- Vraag en Antwoord (op basis van vragen teksten maken voor leden)

Vanuit de commissie wordt de redactieraad samengesteld.



### **3.5 Commissie Goudvink**

Het doel van de prijs is om rekenkamer(commissie)s te stimuleren en te inspireren om de doorwerking van hun onderzoek te vergroten. De NVR vindt het belangrijk dat een onderzoek verschil maakt, dat het doorwerkt en effect heeft. Met de prijs willen we daarom rapporten en daaraan gekoppelde alternatieve producten of activiteiten waarderen die naar verwachting doorwerking zullen hebben (of al bewezen doorwerking hebben gehad). Jaarlijkse evaluatie moet er toe leiden dat de prijs voor iedere rekenkamer(commissie) een haalbaar doel is.

### **3.6 Kringen**

De kringen van de NVR zijn bij uitstek de platforms waarop alle aspecten van het rekenkamerwerk door de leden met elkaar besproken (kunnen) worden. De doelen van de kringen zijn vastgelegd in de Handreiking Kringen.

De onderstaande kringen zijn actief, ieder in hun eigenheid en naar rato van de behoefte:

- Landelijke Kring secretarissen/onderzoekers
- Kring G4+1
- Kring Noord
- Kring Oost
- Kring Zuid
- Kring Provinciale Rekenkamers
- Kring Waterschappen
- Kring Kennemerland

### **3.7 Communicatie**

#### 3.7.1 Website

Met de lancering van de nieuwe website in 2014 is een begin gemaakt met een nieuwe wijze van communiceren. In 2015 zal verder gewerkt moeten worden aan de optimalisering van dit communicatiemiddel om er voor te zorgen dat iedereen er ook goed mee kan werken en vindt wat hij of zij zoekt en dat het aansluit bij een persoonlijke behoefte.

#### 3.7.2 Nieuwsbrief

De NVR nieuwsbrief is een belangrijk communicatiekanaal naar de leden. De nieuwsbrief wordt voornamelijk gebruikt om informatie van het bestuur, de kringen en de leden uit te wisselen. Evenals in 2014 zal de nieuwsbrief ten minste een maal per maand verschijnen.

## 4 Begroting 2015

	Begroting 2015	Prognose 2014	Begroting 2014	Werkelijk 2013	Begroting 2013
<b>Baten</b>					
Lidmaatschap	112.000	108.000	112.000	111.195	110.000
Overige omzet					
Rente	0	1.500	1.500	2.257	2.000
Eigen bijdrage congres	43.025	39.200	43.000	44.685	30.000
Bijdrage congres sponsoring	10.000	12.150		16.750	30.000
<b>Totaal Baten</b>	<b>165.025</b>	<b>160.850</b>	<b>156.500</b>	<b>174.887</b>	<b>172.000</b>
<b>Lasten</b>					
<b>Bestuur</b>	<b>27.500</b>	<b>24.150</b>	<b>22.650</b>	<b>8.440</b>	<b>5.500</b>
<b>Algemene verenigingskosten</b>	<b>23.000</b>	<b>29.270</b>	<b>19.880</b>	<b>61.065</b>	<b>58.900</b>
<b>Communicatie</b>	<b>5.100</b>	<b>6.920</b>	<b>6.920</b>	<b>3.045</b>	<b>0</b>
<b>Onderzoek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>3.916</b>	<b>10.000</b>
<b>Ledenactiviteiten</b>	<b>5.000</b>	<b>9.377</b>	<b>3.500</b>	<b>2.376</b>	<b>5.000</b>
<b>Jaarcongres</b>	<b>54.125</b>	<b>45.000</b>	<b>43.000</b>	<b>51.713</b>	<b>54.000</b>
<b>Jubileum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.698</b>	<b>4.500</b>
<b>Commissie kwaliteitszorg</b>	<b>12.500</b>	<b>5.800</b>	<b>11.150</b>	<b>3.563</b>	<b>10.000</b>
<b>Commissie Kennisdelen</b>	<b>4.400</b>	<b>8.761</b>	<b>6.250</b>	<b>8.352</b>	<b>10.000</b>
<b>Kringen</b>	<b>7.500</b>	<b>3.000</b>	<b>7.500</b>	<b>5.403</b>	<b>6.000</b>
<b>ALV</b>	<b>9.150</b>	<b>8.650</b>	<b>12.650</b>	<b>5.925</b>	<b>6.000</b>
<b>Website</b>	<b>7.250</b>	<b>15.650</b>	<b>8.800</b>	<b>18.325</b>	<b>10.000</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>165.025</b>	<b>168.478</b>	<b>156.500</b>	<b>197.870</b>	<b>180.900</b>
<b>Resultaat</b>					
Totaal baten	165.025	160.850	156.500	174.887	172.000
Totaal lasten	165.025	168.478	156.500	197.870	180.900
<b>Resultaat</b>	<b>0</b>	<b>-7.628</b>	<b>0</b>	<b>-22.982</b>	<b>-8.900</b>

## 4.1 Toelichting bij de begroting 2015, en de ontwikkeling van vermogen en reserves

### 4.1.1 Inleiding

Zoals gebruikelijk treft u in het onderdeel begroting de vertaling aan van de beleidsvoornemens uit voorgaande hoofdstukken naar de harde werkelijkheid van de euro. Als eerste moet worden opgemerkt, dat bij doorrekening van alle voornemens de begroting een tekort van € 40.000 liet zien. Omdat wij een sluitende begroting willen aanbieden moest deze kloof worden gedicht. Ofwel door een forse contributie verhoging ofwel door het ambitie niveau te verlagen ofwel door een combinatie van beide. Ten slotte kan nagedacht worden over het ontwikkelen van een tweede en/of derde geldstroom.

Wij hebben besloten u een sluitende begroting voor te leggen die is gereduceerd tot de kern. Vervolgens willen wij u in de voorjaarsvergadering een begrotingswijziging aanbieden waarin aan de inkomstenkant niet alleen hogere contributie inkomsten worden geraamd maar hopelijk ook tweede en/of derde geldstroom inkomsten. Met deze begrotingswijziging kan dan eveneens recht worden gedaan aan de beleidsvoornemens uit de voorgaande hoofdstukken.

Aan de kant van de contributies willen wij ons niet beperken tot een procentuele verhoging maar van de gelegenheid gebruik maken om de contributie systematiek opnieuw te beoordelen. Bij deze beoordeling van de contributie systematiek willen wij gebruik maken van een klankbordgroep uit onze leden. Graag verspreid uit het land en uit de verschillende groottes van rekenkamer(commissie)s.

Verder constateren wij dat wij gelukkig veel leden hebben maar er desondanks nog voorzitters van rekenkamer(commissie)s geen lid zijn zodat er ruimte is voor uitbreiding van het aantal leden. Daar willen wij actief op inzetten.

Genoemd is dat de voorliggende begroting gereduceerd is tot de kern. Een kern waarmee wij wel ingezette beleidlijnen blijven volgen maar waarin extra's voor ledenondersteuning en vertegenwoordiging slechts beperkt mogelijk zijn. Ofwel de toekomst is nagenoeg een extrapolatie van het heden. Om die reden is in deze begroting afgezien van een meerjaren-begroting perspectief.

Bij de doorrekening van de ambities voor 2015 en verder, waarbij wij ook hebben gekeken naar de begrotingsontwikkeling op rekeningbasis, hebben wij geconstateerd dat een belangrijk element ondergewaardeerd is, te weten de kosten van ondersteuning. Zoals bekend worden verschillende activiteiten in afzonderlijke commissies voorbereid en veelal ook uitgevoerd. Deze beschikten wel over een algemene budgetraming maar niet over een duidelijke capaciteitsraming=budgetraming van de ondersteuning. Om die reden is de begrotingsopzet gewijzigd ten opzichte van voorgaande jaren. We hebben er voor gekozen om de werkelijke kosten per activiteit inzichtelijk te maken. Alle kosten, dus ook de kosten voor ondersteuning, zijn waar mogelijk aan een activiteit toegewezen in de werkbegroting. Wij realiseren ons dat dit de vergelijking met voorgaande jaren lastiger maakt, maar vinden de winst in duidelijkheid daartegen opwegen.

#### 4.1.2 Algemene uitgangspunten

Bij het opstellen van de begroting is uitgegaan van de volgende algemene punten:

- de lopende uitgaven moeten in evenwicht zijn met de lopende inkomsten;
- voor projectmatige werkzaamheden kan gedeeltelijk een beroep op de reserve worden gedaan.

#### 4.1.3 Toelichting per begrotingspost

- Lidmaatschap  
Zoals gesteld in 4.1.1 zijn in deze begroting de inkomsten nog niet geïndexeerd. In de ALV van mei 2015 zullen we een nieuw plan voorleggen voor de contributie evenals een herziene begroting die recht doet aan de ambities die we hebben.
- Congres  
Het congres is budgetneutraal in de begroting opgenomen. De congresbijdrage is vele jaren niet geïndexeerd. Voor het congres 2015 is wel een hogere bijdrage geraamd. Een deel van de inkomsten voor het congres zal bestaan uit sponsorbijdragen. In de begrotingspost zijn kosten voor relatiekaarten apart opgenomen; deze komen niet ten laste van het congresbudget.
- Bestuur en algemene verenigingskosten  
Een groot deel van de kosten worden gevormd door het ondersteuningsbureau, de verenigingsmanager die het bestuur ondersteunt, het secretariaat en de financiële administratie. Overige kosten zijn vergaderkosten, reiskosten en representatiekosten.
- Communicatie  
Ten behoeve van de communicatie wordt regelmatig een communicatieadviseur ingehuurd. Deze adviseert niet alleen, maar ondersteunt de vereniging ook in het communicatiebeleid en uitvoering. In de herziene begroting willen we deze begrotingspost zwaarder gaan invullen. We vinden het gaan uitnuttigen van social media ook erg belangrijk voor een vereniging als de NVR.
- Onderzoek  
Tot en met 2014 is een bijdrage geraamd voor onderzoek dat in samenwerking met derden is uitgevoerd. Een eventueel restant wordt bij de bestemming van het rekeningsresultaat toegevoegd aan de reserve onderzoek. Voorgesteld wordt in deze begroting de bijdrage op € 0 te ramen. Bij de bestemming van het rekeningsaldo 2015 kan alsnog een toevoeging aan deze reserve worden gedaan.
- Ledenactiviteiten  
In 2015 zullen we, evenals in 2014, een folder uitbrengen om de nieuw gekozen Waterschappen en Statenleden te informeren over het belang van de rekenkamer.
- Commissie Kwaliteitszorg  
De commissie heeft een zeer ambitieus werkplan voor zichzelf opgesteld. Dit werkplan is op de website na te lezen. Belangrijk onderdeel is het ontwikkelen van richtsnoeren op basis waarvan lokale rekenkamer(commissie)s kunnen werken aan hun eigen kwaliteit. Andere kosten betreffen ondersteuning van de commissie door het bureau en vergader- en reiskosten.
- Commissie Digitaal Kennisdelen  
De commissie Kennisdelen zal verder werken aan de ontsluiting van de aanwezige kennis in de vereniging. Communicatie om de diverse informatiebronnen te gaan gebruiken zal een belangrijke activiteit worden. De geraamde kosten betreffen kosten

voor vergaderingen (2x per jaar), kosten voor het onderhouden van de Wiki en kosten voor ondersteuning.

- Commissie Goudvink

Tot 2014 faciliteerde en sponsorde de Algemene Rekenkamer de commissie aldus in grote mate, waardoor het leek of deze activiteit weinig kosten met zich meebracht. Het grootste deel van de kosten wordt veroorzaakt door de procesondersteuning die overgenomen is door het bureau van de NVR.

- Kringen

In de begroting is rekening gehouden met een vaste bijdrage van € 500,00 per kring. De Landelijke Kring (samenvoeging van Kring secretarissen en Kring onderzoekers) krijgt een bijdrage van €1.000 per jaar. Incidenteel kan, op verzoek van de kring en na besluit van het bestuur, een hoger bedrag (maximaal € 500 extra) aan een bestaande kring bijgedragen worden. Hiermee kan de kring een extra activiteit ontplooiën zoals bijvoorbeeld een spreker van buiten de eigen kring uitnodigen.

#### 4.1.4 Stand van de reserves

	Begroting 2015	Prognose 2014	Begroting 2014	Werkelijk 2013
<b>Stand reserves</b>				
Algemene reserve	76.650	84.278	84.278	96.844
Resultaatbestemming	0	-7.628	0	-12.566
Bestem.res. Onderzoek	6.084	6.084	16.084	6.084
	82.734	82.734	100.362	90.362