



NEDERLANDSE VERENIGING VAN
REKENKAMERS & REKENKAMERCOMMISSIES

Jaarplan 2019

13 november 2018

Inhoudsopgave

1	<i>Inleiding</i>	3
2	<i>Van aandachtsgebieden naar acties</i>	4
	2.1 Relaties rekenkamer met andere belanghebbenden	4
	2.1.1 Profilering rekenkamer	4
	2.1.2. Focus op inactieve rekenkamers	4
	2.1.4. Samenwerking aanpalende organisaties	4
	2.2 Bevordering samenwerking binnen de rekenkamergemeenschap (voorheen Ledenwerving en –binding)	5
	2.3 Professionalisering	5
	2.3.1 Serious game	6
	2.3.3 Goudvink.....	6
	2.3.4. NVR minicongressen.....	6
	2.3.5 Denktanks	6
	2.4 Opleiding & Scholing	7
	2.4.1 Opleidingen Rekenkamerwerk	7
	2.5 Kennisdeling	7
	2.5.1. NVR website	7
	2.6. Ondersteuning bij onderzoeksthema's	8
	2.6.1. Doe-mee-onderzoek	8
3.	<i>De vereniging NVR</i>	8
4.	<i>Begroting 2019</i>	9
	4.1 Toelichting bij de begroting 2019 en de ontwikkeling van vermogen en reserves	9
	4.1.1 Inleiding	9
	4.1.2 Algemene uitgangspunten.....	9
	4.1.3 Aandachtspunten.....	9
	4.1.4 Contributie.....	10
	4.2 Begroting 2019	11
	4.3 Stand van de reserves	12

1 Inleiding

In het meerjarenbeleidsplan 2018-2022 hebben wij onze visie en missie herbevestigd c.q. aangescherpt.

De NVR ziet het als haar taak haar leden te faciliteren, opdat zij het gezaghebbende aanspreekpunt zijn voor publieke verantwoording in hun lokale context.

Daartoe bevordert de NVR:

- Het onderling uitwisselen van kennis en ervaringen zowel online als offline;
- Het opstellen van programma's om kennis te ontwikkelen op het vakgebied;
- De ontwikkeling van hulpmiddelen waarmee de leden hun eigen professionalisering kunnen organiseren.

Om dit te realiseren:

- Blijven wij richting overheden benadrukken dat de publieke verantwoording belangrijk is en de rekenkamer daartoe een goed instrument is;
- Organiseren wij lobbyactiviteiten richting Rijksoverheid om zo het kader van de rekenkamerfunctie op Rijksniveau te funderen in wet en regelgeving;
- Nemen wij actief deel aan discussies met partners binnen de keten over publieke verantwoording;
- Denken wij, met andere belanghebbenden, na over het bevorderen van de doorwerking van onderzoeksresultaten, om zo een positieve impuls te geven aan de kwaliteit van bestuur en beleid.

Vanuit de geformuleerde doelstelling, missie en visie heeft het bestuur een aantal aandachtsgebieden benoemd waarop we ons als vereniging de komende periode bij voorkeur richten. Deze aandachtsgebieden zijn:

- A. Professionalisering;
- B. Alle rekenkamers verenigen;
- C. Vertegenwoordigen.

De middelen van de vereniging zijn beperkt, de ambities en (gevoelde) verantwoordelijkheid groot. Dat leidt tot het maken van keuzes. We zijn in de gelukkige omstandigheid dat het ministerie van BZK ons financieel ondersteunt, wat het mogelijk maakt om meer progressie te maken dan anders mogelijk zou zijn. Ondanks dat moeten we jaarlijks prioriteiten stellen.

Na een jaar van behoorlijke ondercapaciteit in het bestuur zijn wij van mening, eenmaal weer op sterkte, het komende jaar slagvaardig op bovenstaande aandachtsgebieden te kunnen acteren.

2 Van aandachtsgebieden naar acties

De in de vorige § genoemde aandachtsgebieden hebben we nader uitgewerkt in de volgende zes beleidslijnen:

1. Relaties rekenkamer met andere belanghebbenden;
2. Bevordering samenwerking binnen de rekenkamer gemeenschap;
3. Professionalisering;
4. Opleiding & scholing;
5. Kennisdeling;
6. Ondersteuning bij onderzoeksthema's.

Naast deze meer inhoudelijke beleidslijnen hebben we als verenging ook te maken met een infrastructuur, die aandacht vraagt en budget kost. Hierin organiseren we de structurele activiteiten waarvoor in principe geen derdengelden (subsidie) worden aangewend. In 2018 heeft de inzet van de vereniging per beleidslijn reeds geleid tot diverse activiteiten. In 2019 zullen deze worden voortgezet of uitgebreid. Per beleidslijn volgt hieronder een toelichting.

2.1 Relaties rekenkamer met andere belanghebbenden

Het bestuur van de NVRR ziet het in de schijnwerper zetten van de rekenkamers en hun werk als een van haar kerntaken. Zodoende zet ze zich actief in om rekenkamers te profileren. Dat vraagt ook een vereniging die zelf op alle niveaus een goede verbinding heeft.

2.1.1 Profilering rekenkamer

Naar analogie van de activiteiten in 2018 voor de positionering van de rekenkamer met het oog op de gemeenteraadsverkiezingen, besteedt de NVRR komend jaar ook gericht aandacht aan de verkiezingen voor de provinciale staten en de waterschapsverkiezingen. Ter voorbereiding op onze profilering, in het kader van deze verkiezingen op 20 maart 2019, wordt een promotiefilm voor provinciale en waterschapsrekenkamers voorbereid.

In augustus van 2018 is de NVRR, met het schrijven van een uitgebreide reactie, (uiteraard) ingegaan op de uitnodiging om te reageren op het conceptwetsvoorstel Versterking decentrale rekenkamers. Deze reactie is gepubliceerd op de website van de NVRR. Implementatie van nieuwe wetgeving in onze sector zal voor de NVRR en haar leden de nodige consequenties hebben. Wij blijven in 2019 de ontwikkelingen op dit vlak nauwgezet volgen.

2.1.2. Focus op inactieve rekenkamers

Er is een werkgroep van het ministerie van Binnenlandse Zaken actief op dit onderwerp. In de persoon van onze voorzitter participeert de NVRR in dit initiatief. Wij vinden het belangrijk onderzoek te doen naar en in gesprek te zijn met gemeenten waar geen actieve rekenkamer aanwezig is. Derhalve zal de NVRR ook in 2019 aan deze werkgroep deelnemen.

2.1.4. Samenwerking aanpalende organisaties

Voor het bereiken van onze doelen, zoals een goede profilering en positionering bij functionarissen waar rekenkamers in hun praktijk mee te maken hebben, is samenwerking met aanpalende organisaties een passende activiteit. Er bestaat inmiddels goed contact met de Nederlandse Vereniging voor Raadsleden, de Vereniging voor Gemeentesecretarissen en de

Vereniging van Nederlandse Gemeenten. In 2017 is de Vereniging voor Statenleden opgericht. Deze vereniging ziet het bestuur van de NVRR eveneens als een belangrijke partner in het bereiken van haar doelen. Waar mogelijk willen we deze contacten verder intensiveren, zodat we op zowel bestuurlijk niveau als op uitvoeringsniveau elkaar regelmatig tegenkomen om kennis en ervaringen uit te wisselen, of op een andere manier samen te werken.

In 2019 zetten we het contact met de Nederlandse Vereniging van Raadsleden, en mogelijk andere partijen, voort om bijvoorbeeld met behulp van subsidie een serious game te laten ontwikkelen. (zie § 2.3.1.)

2.2 Bevordering samenwerking binnen de rekenkamergemeenschap (voorheen Ledenwerking en -binding)

Het bestuur ziet het bevorderen van samenwerken tussen haar en haar leden en de leden onderling als een van haar kerntaken. Er is een aantal manieren waarop we de samenwerking proberen te versterken.

De kringenstructuur is een belangrijk element. Zo brengen we leden met elkaar in contact om onderling van elkaar te leren, kennis te nemen van hetgeen waarmee men bezig is en om eventuele samenwerking te stimuleren.

We kennen inmiddels een aantal geografische kringen, een landelijke kring, provinciale kringen, een kring van de 4 grote gemeenten en een kring van de waterschappen.

Elke kring kan een beroep doen op de vereniging voor ondersteuning. Dat kan financiële ondersteuning zijn voor het organiseren van activiteiten of bureauondersteuning voor het verzenden van de uitnodigingen of andere secretariële ondersteuning.

Twee maal per jaar organiseert de NVRR een overleg tussen de kringvoorzitters en vertegenwoordigers van het bestuur. Insteek van dit overleg is onderlinge afstemming, voeling houden met wat er speelt op lokaal niveau en het 'ophalen' van wensen & verwachtingen.

In 2018 heeft het bestuur besloten een 'netwerkondersteuner' aan te stellen ten einde het functioneren van de NVRR-kringen te optimaliseren. In dat verband is sinds medio september 2018 Marlies de Vries voor de NVRR actief. In 2018 zal zij zich vooral concentreren op het in kaart brengen van wensen en mogelijkheden. Het bestuur neemt zich voor de samenwerking met de netwerkondersteuner in 2019 voort te zetten en hiervoor ook subsidie aan te vragen, zodat de bevindingen omgezet kunnen worden in concrete activiteiten ter bevordering van de NVRR-kringstructuur.

De NVRR verenigt inmiddels het merendeel van de rekenkamers in Nederland. In het streven de organisatiegraad verder te verhogen is ledenwerving ook onderdeel van de opdracht van onze netwerkondersteuner.

2.3 Professionalisering

Initiatieven met betrekking tot professionalisering lopen via of komen voort uit het NVRR Ontwikkel Team. Het zogenaamde O-team werkt ook in 2019 aan de hand van de volgende uitgangspunten:

- Vraaggericht werken, samen met de leden. Dat vraagt een actieve, persoonlijke/ persoonsgerichte en inhoudelijke binding met rekenkamers;
- Het ontwikkelen, verbeteren en borgen van producten en activiteiten die bijdragen aan de kwaliteit van rekenkamers.

Het O-team heeft inmiddels een aantal tastbare producten gerealiseerd, zoals handreikingen, aanbevelingen en informatiedocumenten. De producten van het O-team, zoals het Rekenkamerkompas, dragen ook bij aan de andere beleidslijnen, zoals de versterking van de kringstructuur en de onderlinge relaties tussen rekenkamers.

2.3.1 Serious game

Het idee achter 'serious game' is om raadsleden en andere stakeholders op een 'speelse' en leerzame manier kennis te laten maken met rekenkamers. Ten behoeve van de voorbereidingen van het serious game is subsidie toegekend. In de tweede helft van 2018 wordt het serious game verder uitgewerkt en nagedacht over bijvoorbeeld wat voor spel moet het zijn (digitaal, kaartspel, rollenspel, etc.). De NVR heeft de Nederlandse Vereniging voor Raadsleden hierbij betrokken.

Inmiddels wordt ook nagedacht over een variant voor rekenkamers van provincies en waterschappen. Eind 2018 moet vaststaan of dit product realiseerbaar is en wat de kosten zijn. Bij groen licht maakt het serious game deel uit van onze subsidieaanvraag 2019.

2.3.3 Goudvink

In 2018 is de Goudvink weer uitgereikt. Wij vinden het in het kader van professionalisering en leren van elkaar van belang deze prijs in ere te herstellen. Daarom zal de Goudvink ook in 2019 toegekend en uitgereikt worden. We gaan de huidige procedure evalueren en moeten voor 2019 nadenken over een wijze van beoordelen en jureren die minder intensief is voor de betrokken beoordelaars.

2.3.4 NVR minicongressen

Van oudsher organiseert NVR haar jaarcongres in het voorjaar. Met het jaarcongres geven wij invulling aan onze professionaliseringsdoelstelling. Tijdens het congres wordt immers veel kennis gedeeld en van elkaar geleerd. Daarnaast biedt het congres een belangrijke netwerkfunctie en het is een mooi moment om elkaar weer eens te ontmoeten.

Ofschoon dit congres veel bijdroeg aan de netwerk- en leerdoelstellingen, zijn we van mening dat het beter kan. Besloten is om in plaats van één jaarcongres, in 2019 drie minicongressen verspreid over het land in het land, te organiseren.

Door evenementen te organiseren, verdeeld over de regio's noord/oost, zuid en randstad, verwachten wij een groter bereik onder de leden. De evenementen zullen naast een gemeenschappelijk centraal thema, ook regionale items kennen. De minicongressen staan open voor alle leden, waardoor de netwerkfunctie overeind blijft.

2.3.5 Denktanks

In 2018 heeft de NVR de denktank Sociaal Domein uit 2017 afgerond. Tevens is in 2018 de denktank Omgevingswet gestart en afgerond met een handreiking (zie <https://www.nvrr.nl/bibliotheek/83018/Handreiking-Omgevingswet>). Er wordt nog nagedacht over een denktank over juridische vraagstukken waar rekenkamers in de praktijk van het rekenkamerwerk tegen aanlopen. Deze zijn in 2018 met behulp van de 'Drie Vragen' geïnventariseerd. Voor 2019 wil de NVR ook een denktank opzetten op een actueel thema. Dat onderwerp ligt nog niet vast en kan door individuele rekenkamers en/of kringen aan het Ontwikkelteam worden aangereikt.

2.4 Opleiding & Scholing

Opleiding en scholing beschouwen we als een belangrijk onderdeel ter bevordering van de kwaliteit van rekenkamers. De verantwoordelijkheid voor deze activiteiten ligt binnen de vereniging bij het Ontwikkel Team.

2.4.1 Opleidingen Rekenkamerwerk

In 2016 en 2017 is een succesvolle basisopleiding (oriëntatiecursus) gegeven. Het curriculum is gepubliceerd en 'staat'. In het najaar van 2018 hebben wij een cursusprogramma aangeboden. De ontwikkelingen op het vlak van opleiden staan niet stil. Naast onze brede oriëntatiecursus zijn er gedachten om verdiepingmodules te organiseren. Gedacht wordt aan losse modules, bijvoorbeeld over aanbesteding; open data; interviewtechnieken; documentanalyse; P&C cyclus decentrale overheden; relatiebeheer (dynamiek gemeenteraad) en specifieke thema's, zoals WMO, AVG, energietransitie, etc. Wij zullen een aantal van deze modules meenemen in de subsidieaanvraag voor 2019.

De NVRR wordt met zekere regelmaat benaderd door (aanbiedende) partijen die met ons willen samenwerken. Zowel voor de oriëntatiecursus als voor aanvullende opleidingen, zullen wij in 2019 de wens en mogelijkheid van uitbreiding in de samenwerking met opleidingspartners bestuderen.

2.5 Kennisdeling

Het werkterrein van de commissie Digitaal Kennisdelen omvat alle activiteiten die de NVRR ontplooit op het gebied van de Wiki, rekenkamerrapporten en de FAQ enz. De commissie creëert en redigeert content en denk na over optimalisering van de ontsluiting ervan. In dat kader was de commissie ook betrokken bij het onderzoek naar de ontwikkeling van een nieuwe NVRR-website. Er is nog niet besloten tot het starten van de bouw van een nieuwe website. Tot die tijd acteert de commissie voor de website als gebruikersgroep en doet ze verbetervoorstellen ten aanzien van de huidige website.

2.5.1. NVRR-website

Onze website is het gezicht van de vereniging. Ook voor het delen van kennis en het vinden van de weg binnen de vereniging is het een belangrijk instrument.

Wij waren voornemens een compleet nieuwe NVRR-website te ontwikkelen en daarvoor zijn in 2017 voorbereidingen gestart.

Gezien de enorme omvang van het project, is besloten in 2018 pas op de plaats te maken. In de subsidieaanvraag voor 2018 was geen budget beschikbaar om de volgende stappen in de realisatie van een nieuwe website te zetten. Als tussenstap is ervoor gekozen de huidige site, waar mogelijk, te optimaliseren.

Iedere website heeft een bepaalde houdbaarheidsdatum. Na een aantal malen optimaliseren en 'verfrissen' komt langzamerhand het moment in zicht om een compleet nieuwe website te laten maken. De NVRR heeft een gezonde vermogenspositie. Het bestuur wil de komende jaren een deel van het vermogen reserveren voor een geheel nieuwe website (bestemmingsreserve).

2.6. Ondersteuning bij onderzoeksthema's

Samenwerken kan zorgen voor meer aandacht voor rekenkamerwerk en daardoor meer doorwerking. Maar samenwerken betekent ook extra inspanningen en de vraag is, zoals altijd, of de kosten wel in verhouding staan tot de baten. We hebben een aantal jaren geprobeerd om landelijk een gezamenlijk project uit te voeren tijdens een zogenaamde 'Spotdag'. De deelnemers waren enthousiast, maar er deden relatief weinig rekenkamers mee en de extra opbrengst door samenwerking werd daardoor niet echt geïncasseerd. We hebben van deze experimenten geleerd dat het zorgen voor meer regie vanuit de vereniging wenselijk is. Het werkt naar verwachting drempelverlagend als de NVR meer kaders meegeeft, zodat voor onze leden de focus kan liggen op de lokale invulling. Dan kunnen deelnemende rekenkamers sneller uit de startblokken.

2.6.1. Doe-mee-onderzoek

Na een pauzejaar gaan we in 2019 met het 'Doe-mee-onderzoek' organiseren, met zoveel mogelijk rekenkamers, een zelfde onderwerp te onderzoeken.

In de editie die in 2019 zijn beslag moet krijgen werkt de NVR samen met het College voor de Rechten van de Mens. In het kader van de WMO moeten gemeenten een verklaring hebben hoe de rechten van gehandicapten worden geborgd in het gemeentelijk beleid. In overleg met het College gaat het Ontwikkelteam een opzet ontwikkelen om de toegankelijkheid van gemeentelijke voorzieningen voor mensen met een beperking te onderzoeken. Daarvoor wordt rekenkamers een basisopzet aangereikt met doel- en vraagstelling en een normenkader. Voor specifieke lokale elementen in het onderzoek kan dat door de rekenkamers zelf worden aangevuld. Uiteindelijk doel is dat rekenkamers de eigen raad kunnen voorzien van een rapport, waarop gebenchmarkt kan worden. Het College voor de Rechten van de Mens kan een landelijk beeld schetsen. Overigens zonder gemeenten specifiek te noemen. De inbedding van het onderzoek in de lokale context laten we aan rekenkamers zelf.

3. De vereniging NVR

Een vereniging zoals de NVR kent een infrastructuur waarin de verenigingsactiviteiten zijn geborgd. De NVR heeft geen eigen kantoor of personeel, maar laat zich op dit vlak ondersteunen door professionals en een gespecialiseerd bureau. Het bestuur zorgt in de rol van opdrachtgever ervoor dat de kwaliteit van de dienstverlening op niveau blijft.

Na een periode van twaalf jaar van intensieve samenwerking met MOS als verenigingsbureau, is het bestuur in 2018 een markt oriëntatie gestart. Daarmee is ook gehoor gegeven aan de wens van de algemene ledenvergadering. Concreet mondde dat uit in het uitschrijven van een tender waaraan verschillende aanbieders hebben meegedaan. Aan de aanbieders is gevraagd om te offren op een gespecificeerde lijst van ondersteuningsactiviteiten. Er is vervolgens met drie aanbieders over hun offerte gesproken. Het bestuur heeft geconcludeerd dat alle drie de partijen op een goede manier invulling zouden kunnen geven aan het ondersteunen van de NVR. Er waren wat verschillen in ervaring en professionaliteit maar niet zodanig dat die de verschillen in offerteprijzen, die aanzienlijk waren, rechtvaardigden. Op basis van de prijs/kwaliteit verhouding heeft het bestuur besloten om vanaf 1 januari 2019 in zee te gaan met *Interactie*. Deze overgang brengt wellicht extra kosten met zich mee, die nog niet te ramen zijn.

4. Begroting 2019

4.1 Toelichting bij de begroting 2019 en de ontwikkeling van vermogen en reserves

4.1.1 Inleiding

Zoals gebruikelijk treft u in het onderdeel begroting de vertaling aan, van de beleidsvoorname uit voorgaande hoofdstukken, naar de harde werkelijkheid van de Euro.

De voorliggende begroting is gereduceerd tot de kern. Een kern waarmee wij wel ingezette beleidslijnen kunnen blijven volgen en zo mogelijk bevorderen, maar waarin extra's voor ledenondersteuning en vertegenwoordiging slechts beperkt mogelijk zijn uit eigen middelen. Daar waar wij de beschikking krijgen over aanvullende middelen kunnen wij uiteraard meer activiteiten ontplooiën.

Gebruikelijk werden in de begroting per activiteit de ondersteuningskosten geraamd. Gezien de recente besluitvorming ten aanzien van het verenigingsbureau, hebben wij ervoor gekozen in de begroting 2019 een totaalbedrag voor het verenigingsbureau op te nemen. Net als in 2018 zullen wij, waar zinvol en noodzakelijk, bij de door eventueel derden mogelijk gemaakte projecten externe expertise inhuren. Dit doen wij op projectbasis en via een openbare "aanbesteding" waarbij gestuurd zal worden op vooraf afgesproken doelen en output.

4.1.2 Algemene uitgangspunten

Bij het opstellen van de begroting is voor wat betreft de eigen middelen uitgegaan van de volgende algemene punten:

- de lopende uitgaven moeten in evenwicht zijn met de lopende inkomsten;
- voor projectmatige werkzaamheden kan gedeeltelijk een beroep op de reserve worden gedaan.

4.1.3 Aandachtspunten

In de begroting is voor het eerst rekening gehouden met het maken van kosten voor de inhuur van een accountant die de jaarrekening controleert.

In 2019 zullen drie minicongressen worden georganiseerd. De verwachting is dat de inkomsten van de congressen (met een verwacht negatief resultaat van tienduizend euro) niet geheel de uitgaven voor deze congressen zullen dekken. De begroting laat zien dat deze kosten met de beschikbare middelen kunnen worden gedekt.

Zoals aangegeven in het jaarplan, willen wij een reservering doen voor het (op termijn) kunnen realiseren van een nieuwe website. Meer hierover in de ledenvergadering van het voorjaar 2019 bij de verantwoording over het jaar 2018.

Verder is er rekening gehouden met beperkte financiële ruimte (5 duizend euro) ter onderhoud van de website en extra projecten. De verwachting is dat de bestuurlijke ondersteuning lager zal uitvallen dan nu begroot. In dat geval is de te besteden ruimte voor het onderhoud van de website en andere projecten groter dan nu begroot (5-15 duizend euro). De in hoofdstuk 3 genoemde eventuele extra overgangskosten, kunnen hieruit gedekt worden.

Het is nog te vroeg voor het opnemen van een bedrag waarvoor NVR ten behoeve van 2019 subsidie aanvraagt. Derhalve is op dat punt geen bedrag in de begroting opgenomen. Het

subsidiebedrag zal uiteindelijk – gezien de gelijke kosten die daar tegenover staan – geen invloed hebben op het resultaat van de vereniging over 2019.

4.1.4 Contributie

In de voorliggende begroting hebben wij, gebaseerd op de inflatie, een verhoging van 2% op de contributie doorgevoerd om kostenverhogingen te compenseren.

Contributiecategorie	tarief 2018	tarief 2019
INW. tot 20.000	€ 255,00	€ 260,00
INW. 20.000-50.000	€ 360,00	€ 370,00
INW. 50.001-100.000	€ 595,00	€ 610,00
INW. 100.001-150.000	€ 895,00	€ 915,00
INW. 150.001-250.000	€1.190,00	€1.215,00
INW. 250.001-500.000	€1.470,00	€1.500,00
INW. vanaf 500.001	€1.770,00	€1.805,00

Bedragen zijn afgerond op € 5,00

4.2 Begroting 2019

Begroting 2019				
	Begroting 2019	Prognose 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
Baten				
Lidmaatschap	127.000	123.115	127.240	123.146
Overige omzet		800		3.937
Rente	150	150		551
Eigen bijdrage congres(sen)	20.000	24.655	30.500	29.305
Bijdrage congres sponsoring	0	5.180	7.000	5.639
Bijdrage BZK	PM	100.000	243.500	120.877
Totaal Baten	147.150	253.900	408.240	283.454
Lasten				
Bestuur	10.000	16.050	19.700	27.107
Algemene verenigingskosten	10.000	29.125	28.500	21.934
Communicatie	3.000	23.300	34.300	21.339
Congres(sen)	30.000	30.231	38.000	39.400
Overige activiteiten	5.000	9.249	0	5.060
O-Team	2.650	12.750	7.150	9.188
Commissie Kennisdelen	750	10.950	10.800	8.845
Goudvink	3.500	3.200	0	382
Kringen	4.500	5.750	12.000	4.664
ALV	3.000	3.750	7.000	7.178
Ondersteuningskosten subsidie		7.200	7.200	10.200
Totaalbedrag verenigingsbureau	74.000			
Subsidie projecten 2019	PM			
Subsidie projecten 2018		100.000	243.500	
Subsidie projecten 2017		4.295	0	120.877
Diverse baten&lasten	0		90	251
Totaal Lasten	146.400	255.850	408.240	276.425
Resultaat				
Totaal baten	147.150	253.900	408.240	283.454
Totaal lasten	146.400	255.850	408.240	276.425
Resultaat	750	-1.950	0	7.029

4.3 Stand van de reserves

Stand reserves	Begroting 2019	Prognose 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
Algemene reserve	129.602	131.552	131.552	124.523
Resultaatbestemming	750	-1.950	0	7.029
	€130.352	€129.602	€131.552	€131.552